● בורסה		
מדד המשתנים	192.74	+1.88%
מדד מעו"ף	198.46	+1.87%
מדד כר"ם	141.87	+1.79%
● מט"ח		
סל	3.5477	+1.160%
$ יציג	3.0980	+1.474%
$ שחור	3.04	
● ריבית		
ריבית ממוצעת במכרז היומי של בנק ישראל	14.20%	

ממון

פרופ' הווארד מוסקוביץ' מסביר איך לפתח מוצרים במהירות הבזק

שושנה חן, עמ' 14

עונת הפסיכומטרי בעיצומה, ואלפים חובשים את ספסלי הקורסים להכנה למבחנים. מארגני הקורסים הם המרוויחים הגדולים מהשיטה, ואולי היחידים ● נסים דואק, עמ' 6-9

העסקים הקטנים מתחילים להתכווץ. בענף הבנייה כל חברה שנייה מפגרת בתשלומים לספקים. הבנקים ממשיכים עדיין להזרים, אבל סוגרים את הברז ● אודי נחשון, עמ' 5

סדר היום

בורסה

- סקירת המסחר (19)
- מניות, אופציות ומט"ח (22-20)
- קרנות ואג"ח (18)

תגובה

אנו מבקשים להתייחס לכתבה שהתפרסמה על שוק התקליטורים בארץ.

1. החלק העברי: חברות התקליטים משקיעות שנים רבות באמנים ובלהקות, לא כולם מצליחים ולא כולם מוכרים. כשיש לחברה דיסק מצליח, הוא צריך לכסות גם על הספרים של השקעות שלא החזירו את עצמן. יש לקחת בחשבון גם את נושא קידום המכירות, יחסי הציבור, חלוקת הדיסקים בתקשורת, הפקת קליפים, פרסום ועוד פעולות שיווקיות המוטלות על כתפי החברות, ועולות ממון רב.

הטענה שבישראל מתעלמים מהשיטה של מכירה במחיר מלא ואחר־כך הוזלה, היא טענת שווא, כיוון שלכל החברות יש סדרות של דיסקים שמחיריהם הוזלו באופן חד: סדרת „האשכולית" של האחים ראובני, „המגש הירוק" של הד ארצי, סדרת „התפוז" של MMC, סדרת „הדורבן" ו„כנען" של פעם של הליקון ועוד.

מההשקעות של חברות התקליטים יוצא ענף המוסיקה בארץ נשכר. אמנים צעירים מקבלים הזדמנות ליצור ומגמה להיות מושמעים בה. לו כל השוק היה פיקרילי וחברות התקליטים ה„שורדות" היו מתחסלות, לא היו השקעות בענף כלל.

2. החלק המיובא: השוואת ענף הדיסקים המיובאים לשוק האמריקני אינה נכונה. שוק זה מונה מעל 220 מיליון נפש, והמכירה בו אינה דומה למכירה בשוק האירופי או הישראלי. רוב היבוא לישראל נעשה מחברות באירופה, שבה המחירים זהים או אפילו גבוהים מאלה שבארץ. החברות המייבאות את רוב הדיסקים מאירופה משלמות מחירים גבוהים ונהנות בדרך־כלל ממתח רווחים של 30 אחוז ברוטו, שהוא מחויב המציאות בגלל הוצאות שיווק, עמלות לסוכני מכירות, הנחות לחנויות, ספיגת החזרות ושיפול במקרים מגוונים. גם החנויות חייבות לשמור על מתח רווחים של 30־25 אחוז, אחרת יתחסלו.

חברות תקליטים רבות פועלות גם כדי להביא אמנים זרים שהן מייצגות להופעות בישראל, כמו בן דייטש יבוא מאלית מלווה במסע יחסי ציבור, פרסום, קליפים בטלוויזיה וכו', שעולים לחברות התקליטים הון רב. מקיימים מכירות זה במגמה מר פיקרילי בחיים. ניתן לשער איך היה נראה נתח המכירות שלו לולא פעילויות אלו.

[illegible]

■ אורית בן־דוד
[illegible]

3.2 מיליון שקל קנס לקבלן אליהו מזרחי

בשל חריגות בבניית קניון מסחרי בבת־ים, על שטח המיועד למבני תעשייה בלבד • גם על שני האדריכלים ומהנדס הפרויקט הוטלו קנסות גבוהים

■ **יורם ידקוני**

מאסר על תנאי למשך חצי שנה ותשלום סכום של 3.2 מיליון שקל – זהו העונש שהוטל על חברת הבנייה מזרחי ובניו ובעליה, אליהו מזרחי, מהקבלנים הגדולים ביותר באזור בת־ים וחולון, בשל חריגות בנייה.

מזרחי בנה קניון מסחרי בבת־ים, במקום בו ההיתר מאפשר בניית מבני תעשייה בלבד. התיק נדון בפני השופטת יהודית שיצר בבית־המשפט לעניינים מקומיים בבת־ים. במסגרת פסק הדין נקבע עוד, כי מזרחי יקבל תקופה של שנתיים להתאמת המבנה להיתר הבנייה שבשטח. נכון לעכשיו הופסקה בנייה הקניון והפרויקט נמצא בקשיים.

השופטת שיצר התיחסה בפסק הדין גם לבעלי המקצוע שעבדו עם מזרחי. על שני האדריכלים של הפרויקט, ריצ'ארד וולסקי וריצ'רד גינזבורג, הוטל קנס של 40 אלף שקל ואילו על מהנדס הבניין, אלי גבעתי, הוטל לשלם 15 אלף שקל. בפסק הדין קובעת השופטת, שמתמיה כיצד הצליחו מזרחי ובניו לבנות מבנה כה בולט לעין בסטייה כה גדולה מהתוכנית המאושרת, מבלי שאיש במחלקת מהנדס העיר יפעל להפסקת הבנייה. השופטת הדגישה את הקלות בה מרשים לעצמם דווקא קבלנים גדולים לזלזל בדרישות החוק. „אין ספק, שמעשיהם של הנאשמים נעשו למטרות רווח מתוך שיטה פסולה של בנייה בניגוד לתוכניות מאושרות, בהנחה שבשלב מאוחר יותר יימצאו פתרונות אשר יכשירו את החריגות", קבעה השופטת שיצר.

לטענת השופטת, על פניו סכום הכסף אינו משקף יחס סביר של רווח בין מבנה תעשייה לבין קניון, ואין בו הרתעה מספקת, אך מצד שני התחשבה השופטת בכך, שראש עיריית בת־ים לשעבר, אהוד קינמון, נתן ברכתו לבניית הקניון והבנייה נעשתה בידיעתו.

בימים אלו מתקיים בבית המשפט המחוזי בתל אביב משפט נגד קינמון, המואשם בקבלת שוחד מהקבלן מזרחי. במשפט נטען, בין היתר, כי הבטיח למזרחי לשנות את יעוד השטח מתעשייתי למסחרי.

מזרחי יקבל תקופה של שנתיים להתאמת המבנה להיתר הבנייה שבשטח
צילום: מאיר [illegible]

ישראל וקטאר כוננו קשרי תעופה חלקיים

חברת התעופה של קטאר תוכל להפעיל טיסות שכר לישראל ומטוסיה יוכלו להשתמש בנמלי התעופה בארץ כשדות חלופיים • מדינות נוספות במפרץ הפרסי מעוניינות בקשרי תעופה עם ישראל

■ **אריה אגוזי**

מדינות נוספות במפרץ הפרסי מעוניינות בקשרי תעופה עם ישראל עוד לפני כינון יחסים דיפלומטיים – כך מתברר עם שובה לישראל של משלחת, שסיכמה עם נסיכות קטאר על התחלה של קשרי תעופה.

המשלחת, בראשות ראש מינהל התעופה האזרחית מנחם שרון, שהתה בקטאר שלושה ימים. שרון, נציג משרד החוץ ונציג חברת אל על נפגשו עם פקידים בכירים בנסיכות וסיכמו הסדרים, שאפשרו להתחיל מיד בקשרי תעופה חלקיים. סוכם, שחברת התעופה של קטאר תוכל להפעיל טיסות שכר לישראל מייד וכי מטוסי החברה יוכלו להשתמש בנמלי תעופה בישראל כשדות חלופיים בעת טיסות לאירופה.

כמו כן סוכם שטיסות אח"מים וטיסות „הומניטריות", כמו טיסות של מטוסי־אמבולנס, יורשו לחלוף במרחב האווירי הישראלי. לדברי מנחם שרון, הקטארים אמרו כי יטפלו בזכות המעבר של מטוסיהם מעל ערב הסעודית בדרך לישראל. רק חציית המרחב האווירי הסעודי מאפשרת [illegible] ישירות לישראל, שכן זהו הנתיב הקצר [illegible]

במקביל לסידורים הזמניים שאושרו [illegible] מיוחדות, מנהלת אל על מגעים עם [illegible] קטאר איירווייס. חברה זו, שהוקמה [illegible] שעברה, מפעילה כיום שני מטוסי [illegible] שים וטסה למדינות ערב ולכמה [illegible] נראה, כי בשלב ראשון תפעיל [illegible] שכר לעולים לרגל מהנסיכות [illegible] קומות הקדושים לאיסלאם בישראל.

מסוף נוסעים חדש נחנך בנמל אילת

מסוף נוסעים חדש נחנך אתמול בנמל אילת. האולם משתרע על פני 1,200 מ"ר ובכוונת רשות הנמלים להרחיבו עד 2,500 מ"ר. ההשקעה במסוף היא 3.5 מיליון שקל.

כשיושלם המסוף, הוא יכלול שירותי תיירות, שוגים ויהווה מוקד תיירות חדש באילת. עם השלמתו תגיע ההשקעה בו ל־20 מיליון שקל.

להערכת מנכ"ל רשות הנמלים והרכבות שורש לדר, עם פתיחת המסוף צפויים לפקוד את הנמל כ־50 אלף נוסעים בשנה, דבר שיגדיל את היקף הפעילות של הנמל ויאפשר תעסוקה גדולה יותר בו.

האוניה הראשונה שתעשה שימוש בטרמינל היא ספינת טיולים של חברת אלאלוף. האוניה תפליג בכל יום ראשון מנמל אילת, תגיע לסואץ, ומשם תמשיך לנמל ספגה עם אפשרות לטיולים ללוקסור ולעמק המלכים במצרים. במהלך הטיול ניתן יהיה לערוך גם טיולי גמלים לתוך מדבר סיני ולהנות מאתרי צלילה.

■ בני ברק

אגד תפעיל כרטיס „חופשי חודשי" מוזל

הכרטיס יהיה תקף רק אחרי 9 בבוקר ומטרתו לפזר את תנועת הנוסעים לשעות השפל

אגד החל לשווק כרטיס נסיעה „חופשי חודשי" מוזל, שתוקפו מחוץ לשעות השיא בתנועה. מטרת הכרטיס היא לפזר את תנועת הנוסעים לשעות השפל בתחבורה הציבורית.

הכרטיס החדש יופץ כשלב זה בנתניה בלבד והוא מאפשר נסיעה בכל הקווים העירוניים. שעות הנסיעה באמצעות הכרטיס [illegible] בין 9 בבוקר ועד גמר הפעילות בשעות הלילה. מחיר [illegible] יהיה 69 שקלים והוא זול ב־22 אחוז ממחיר הכרטיס החופשי הרגיל, שמחירו 88 שקל.

באגד מקווים שהשימוש בכרטיס יעודד נוסעים חדשים בתחבורה הציבורית בשעות השפל ומתכוונים להרחיב את השימוש בכרטיסים מסוג זה, בהתאם ללקחים שיופקו באיזור נתניה.

מסעדת טוטון

נעניס לבקשות חרבות של לקוחותינו!!! פתוחים גם לארוחות צהריים

★ ארוחות עסקיות – 52. ש"ח (גם בערב)

★ בשרים, דגים ופירות־ים

★ מטבח צרפתי מסורתי

סמטת מזל דגים 1, יפו העתיקה טלפון 6820693

סעיף במדד סילף את חישובי האינפלציה

סבר פלוצקר

אין תחושה מתסכלת מתחושתו של לוחם המגלה, כי הקרב שלחם בו, בגבורה ומסירות, היה לשווא. לא יכולתי להשתחרר מהתיסכול הזה, כשקראתי בסוף־השבוע את מחקרו של ד"ר זלמן שיפר ממחלקת המחקר של בנק ישראל, מחקר הבוחן את סעיף הדיור במדד המחירים לצרכן, כפי שמפרסמת אותו הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

המסקנה של המחקר של ד"ר שיפר פשוטה: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה מודדת את התייקרות סעיף הדיור במדד המחירים לצרכן בשיטה לא נכונה. הלשכה כוללת במדד המחירים את השינויים במחירי הדירות, בשעה שהיא צריכה לכלול רק את השינויים בשכר הדירה.

כתוצאה מהמדידה הלא־נכונה („שעטנז של מחירי הנכסים ומחירי השירותים", כדברי ד"ר שיפר) של סעיף כה מרכזי במדד המחירים – סעיף המהווה 16.5 אחוז מסל־הצריכה – נגרם בשלוש השנים האחרונות ניפוח מלאכותי בנתוני האינפלציה בישראל. ניפוח עד כדי 50 אחוז!

כדי למנוע את המשך העיוות, ממליץ ד"ר שיפר לעבור מייד לשיטת מדידה, המתבססת על שינויים בשכר הדירה, והנהוגה ברוב מדינות־המערב. לו אימצה לעצמה הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה את השיטה הנכונה, מסביר ד"ר שיפר, היו נתוני האינפלציה בשלוש השנים האחרונות נראים לגמרי אחרת.

כדאי להתבונן היטב בעמודה שנייה של הלוח הנ"ל. כל הדרמה של הקרב על האינפלציה נראית שם אחרת. את שנת 93', למשל, סוגר המשק הישראלי עם שיעור אינפלציה (מתוקן) חד־סיפרתי. ההאצה באינפלציה (המתוקנת) ב־94' שולית, ואין חריגה משמעותית מהיעד, שקבעו הממשלה ובנק ישראל. ב־95' היתה האינפלציה השנתית מסכמת, עד כה, בלא יותר מחמישה אחוזים.

העובדה שהאינפלציה האמיתית בישראל הייתה, בשנתיים וחצי האחרונות, נמוכה בכשליש מהקצב שעליו דיווחה הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, צריכה לגרום לכמה אנשים נדודי שינה רציניים. אזכיר, כי למען דיכוי האינפלציה, שמדידתה נופחה באופן מלאכותי, נוהלה ב־30 החודשים אלו מדיניות שער חליפין, שלא היטיבה עם הייצוא והיטיבה מאוד עם היבוא. מצד שני: כשמשתמשים במדד מחירים הנכון, ולא המנופח, מגלים שאכן היה פיחות ריאלי בשער השקל מול הדולר.

הנזק בשימוש במדד המחירים הלא־נכון היה והינו אדיר.

■■■

האם הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה לא ידעה ולא שמעה את הביקורת? ידעה ושמעה.

ד"ר שיפר עצמו כתב את עיקרי ממצאיו הביקורתיים בתזכיר פנימי של בנק ישראל באוגוסט 1991, ולא הירפה מהנושא בתזכירים נוספים. גם „ממון" נדרש לעניין. לפני שנתיים, בראשית דצמבר 1993, כתבתי ב„ממון" מאמר ארוך על סעיף הדיור במדד המחירים, תחת הכותרת „ב־95' בחר מישהו שיטת חישוב סהרורית, ומאז אנחנו תקועים איתה".

במאמר ציטטתי שיחה, שערכתי עם ראובן קרשאי, מנהל אגף בלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, שאמר לי בערך את הדברים הבאים: השיטה שבה מודדים את התייקרות סעיף הדיור במדד המחירים לצרכן מסובכת מאוד, לא שקופה, לא מובנת. היא תחשיבית לגמרי.

אין בה השתקפות של שכר הדירה, אין בה ביטוי לשינויים בדירבית והיא מתעלמת מרווחי ההון של בעל הדירה. היא מתיימרת למדוד את המחירים של כל מלאי הדירות בארץ, חדשות ומיד שנייה, דבר שאין לו תקדים בעולם. בקיצור, השיטה פשטה את הרגל.

כה אמר לפני שנתיים מנהל אגף בכיר בלשכה. התוצאה הייתה, שהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה שינתה במקצת בראשית 94' את צורת התחשוב של סעיף הדיור, אבל הלכה בכיוון ההפוך מהנכון.

נוצר, כדברי ד"ר שיפר, מודד מחירים, שהוא „שעטנז בעל משמעות כלכלית לא ברורה". הלשכה גם כשלה בפרטים טכניים אחרים, לא רק בגבהות הגישה. לפי דבריו של ד"ר שיפר, ממחלקת המחקר של בנק ישראל, החישוב השוטף של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה סובל משתי מיגרעות נוספות:

■ הוא נותן משקל־יתר לשער החליפין של הדולר, כמייצג את מחירי הדירות החדשים, שבהם אין אפשרות לעשות מדידה ישירה של המחירים;

■ הוא מכניס למדד מחירים של חדש נתון היקונים, המתייחסים בעצם למדדים של חודשים קודמים.

בלגאן.

מדד המחירים לצרכן, המייצג את השינויים החודשיים במחירו של „סל צריכה" של משפחה ישראלית ממוצעת, חייב לכלול סעיף, שישקף את ההתייקרות (או ההוזלה) של הדיור. על כך אין ויכוח: כולנו „צורכים" דיור, בין אם אנחנו גרים בדירות בבעלותנו, ובין אם אנחנו גרים בדירות שכורות. השאלה היא רק, איך עושים זאת.

אין בעיה מושגית או מעשית – לכלול ב„סל הצריכה" את שכר הדירה, שהמשפחה משלמת כשהיא מתגוררת בדירה שכורה. זה ניתן למדידה ישירה, על־ידי סקרי שטח. אלא שרוב המשפחות בישראל גרות בדירות בבעלותן, ולא משלמות לאף אחד שכר דירה. מהי „צריכת הדיור" של משפחות אלה? איך למדוד את ההתייקרות שלה?

ייתכנו מספר גישות לכך. לפי גישה ראשונה, והיא הנפוצה בעולם, רואים את האורח שגר בדירה שבבעלותו כאילו השכיר את הדירה לעצמו. „שווי השימוש" שלו בדירתו – שווה־ערך לשכר הדירה, שיכול היה האורח לקבל לו השכיר את דירתו, או שהיה משלם עבור דירה זהה.

כשבוחרים בשיטת מדידה זו, שכר הדירה הוא המרכיב היחיד בסל הצריכה, והשינויים החודשיים בסעיף הדיור הם אך ורק שינויים בשכר הדירה.

לפי גישה שנייה, עושה הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה חישוב כלכלי שירותי של „שווי השימוש" של האורח בדירה שבעלותו. החישוב צריך לענות על השאלה הבאה: כמה באמת עולה לי לגור בדירה משלי, והוא מסובך.

חישוב זה חייב לקחת בחשבון את הפסד הריבית על הכסף, המושקע בדירה (ולא באיגרת חוב ממשלתית צמודה, למשל), את רווח ההון השנתי מאחוקת הדירה, ואת הפחת השנתי משחיקת הנכס. זו השיטה שהומלץ עליה בישראל ב־95'. היא לא קיימת באף מדינה בעולם. היא עברה כמה וכמה גילגולים ושינויים, עד שהגיעה לידי הנוסחה, הנהוגה בלשכה המרכזית לסטטיסטיקה זה כשנתיים:

לוקחים את מחיר הדירה בשוק ואומרים, כי עלות השימוש השנתית בה שווה לארבעה אחוזים מסך כל ערכה.

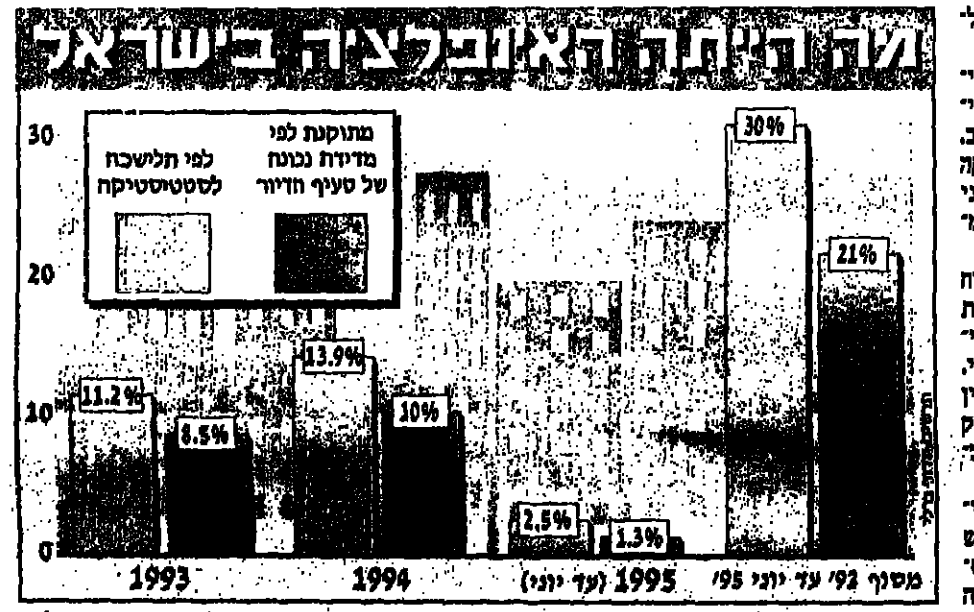
וזה הכל.

על־פי הגישה הזו, ה„שימוש" בדירה מתייקר מדי חודש בחודש בדיוק, כפי שקצב שבו מתייקרות הדירות בשוק החופשי. השינויים בסעיף הדיור במדד המחירים לצרכן משקיפים, לכן, אך ורק את השינויים במחירי המלאי של כל הדירות בישראל. זו היא מדידה של „אינפלציה של נכסים", ולא של סחורות ושירותים. לפי אותו ההגיון, בערך, אפשר היה להכליל במדד המחירים לצרכן גם את השינויים במחיריהם של נכסי השקעה אחרים, כמו איגרות החוב הצמודות.

■■■

לפני שנתיים, בראשית דצמבר 1993, הבטיח לנו הגינית ראובן קרשאי מהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה: בקרוב נפסיק למדוד את מחירי הדירות ואת השינויים במחירים אלו, ונמדוד רק את שכר הדירה ואת השינויים בו. ההצעה החדשה של המשפחה על דיור תיקבע לפי שכר הדירה הנהוג באיזור.

והבטחה זו, מוטב, ולא מימושה היה מחיר מישקי גבוה.



פורש לורד יאנג, יו"ר „כייבל אנד ווירלס"

■ **מודי קרייטמן, לונדון**

הנהלת כייבל אנד ווירלס לא ראתה בעין יפה את יוזמותיו האישיות של הלורד יאנג, שרתמו את החברה להשקעות במדינות כמו ישראל ולטבויה, שחלק מהן כבר התבררו כטעות.

לורד דיוויד יאנג, יו"ר כייבל אנד ווירלס, שהיה הכוח המניע מאחורי רכישת חבילת האחזקות בהיקף של 10.02 אחוז ממניות בזק, הודיע על פרישתו מהתאגיד.

יאנג בן ה־68 מסר, כי יפרוש בתוך פחות משנה וחצי, בפברואר 97', וטען שהוא מגיב בכך על חששות שרווחות בסיטי בעניין מעמדו המעורער בעיני בעלי המניות המוסדיים בכייבל.

השותפות של בזק מנסה זה זמן לשכנע את הסרטי ברצינות כוונותיה הגלובאליות, ובאחרונה התפרסמו בעיתונות מספר ידיעות, שריוחו על לחצים מצד המוסדות, שכוונו לגרום את התפטרותו של יאנג מתפקיד. לדברי העיתונות, סובלת הנהלת החברה מקרע ומסיכסוכים בין יאנג לכמה מהדירקטורים, ובמיוחד עם המנכ"ל ג'יימס רוס, שביקר באחרונה בישראל.

לפי אחד הדיווחים, רוס התנגד להשקעות של כייבל בישראל, לטביה, פנמה וקזאחסטאן, שנתפשו כיוזמות אישיות של יאנג.

לדברי אינסייבגס, רוס אף העמיד אולטימטום בפני הדירקטוריון, שבבסיסו תביעה לסילוקו המיידי של יאנג.

התאגיד דיווח בשבוע שעבר על גידול של שבעה אחוזים ברווח [illegible], שהסתכם ב־1.17 מיליארד לי"ש ועל רווח של 815 מיליון לי"ש.

הערכות אחרות נוגעות לכוונותיה של בריטיש טלקום, חברת התקשורת הגדולה באירופה, להשתלט על כייבל אנד ווירלס. בריטיש טלקום מעוניינת במיוחד באחזקותיה של כייבל בהונג־קונג טלקום (57 אחוז), שנחשבת לאחת הרווחיות בעולם בתחום.

המשטרה עצרה חשודים בזיוף מעבדים של מחשבי פי־סי

בעקבות תלונה שהגיש תאגיד אינטל ליחידה הארצית לחקירות הונאה לפני מספר חודשים, עיכבה המשטרה לחקירה מספר חברות החשודות בזיוף של מעבדי מחשבים.

חוקרים מצוות היחידה לחקירת עבירות מחשב, מלווים בנציגי אינטל, ערכו חיפושים במספר בתי עסק למימכר מחשבים במרכז הארץ, החשודים בהפצת רכיבי מחשב מזוייפים, כולל זיופים של מעבדי פנטיום (586), וזאת באמצעות רישום שבכיכול המעבד הוא יותר.

בסיום החיפושים עוכבו החוקרים ארבעה חשודים לחקירה.

■ דודי גולדמן

מפעלי ים המלח שיגרו משאיות בעומס־יתר

מועצת המובילים פנתה בתלונה למשרד התחבורה נגד מפעלי ים המלח בטענה, כי המפעלים שיגרו לנמלים משאיות עם עומס־יתר.

לטענת מועצת המובילים, ב־20 לאוגוסט הובילה מפעלי ים המלח, באמצעות חברת לתב, מטענים לנמל אילת בעומס יתר של 60% מעל המותר בחוק. ההובלה בוצעה על ידי חיבור שני גוררים, דבר האסור גם הוא על פי החוק.

מועצת המובילים פנתה למשרד התחבורה בדרישה למצות את הדין עם העבריינים, ובמיוחד עם מפעלי ים המלח שהיא חברה ממשלתית. ואת למרות שהשינוי בדבר ביטול האחריות השילוחית שתוכנס לתקנה, משחרר לכאורה את מפעלי ים המלח מכל אחריות. המועצה טוענת שאם משרד התחבורה לא יפעל כנושא היא תפנה בעתירה לבג"ץ.

■ בני ברק

מיזוג בין חברות „ארגמן" ו„לורדיה־ווקס"

[illegible]

ירידת ברווח – בבנק הבינלאומי למשכנתאות

[illegible]

אורי נחשון

בשבוע שעבר התקיים במלון דן פנורמה בתל־אביב קונגרס בינלאומי לעסקים קטנים. איגוד לשכות המסחר, הרשות לעסקים קטנים ומשרד התעשייה והמסחר, שנתנו חסות לאירוע, מנהלים זה תקופה ארוכה קמפיין למען העסק הקטן. גם הבנקים רוכבים על הגל הזה ומחזרים בלהט אחרי בעלי עסקים קטנים. הם מציעים לא רק אשראי, אלא גם הדרכות וייעוץ צמוד למי שרוצה לפתוח עסק.

אבל המצב בעולם העסקים הקטנים רחוק מלהיות חגיגי. בשבועות האחרונים מתרבים הדיווחים על קשיים חמורים באלפי עסקים קטנים, בעיקר בתחומי הבנייה והטקסטיל – שני ענפים שהפכו לבעלי הסיכון הגבוה ביותר במשק. הקשיים פוקדים לא רק עסקים קטנים, אלא באופן טבעי מתחילים בהם ועוברים בהדרגה לעסקים גדולים יותר. כך נוצר „אפקט דומינו" שעלול למוטט שורה של עסקים הקשורים זה בזה. הבנקאים ממשיכים לתת הדרכות וייעוץ, אבל במקביל גם סוגרים ברזי אשראי ומכינים תביעות משפטיות.

נתונים שנאספים בחברות שעוסקות בניתוח מידע עסקי מאשרים, כי מדובר בתופעה חמורה, שעלולה להתפתח למשבר. על־פי נתוני חברת דן אנד ברדסטריט, כ־35 אחוז מהחברות במשק מפגרות בתשלומים לספקים שלהן. במלים פשוטות: כל חברה שלישית במשק אינה עומדת כיום בהתחייבויות שלה. בענף הבנייה והתשתיות, כולל כל הנלווים אליו, כמעט כל חברה שנייה אינה עומדת בהתחייבויות.

הנתונים של דן אנד ברדסטריט משוקללים במדד מוסר התשלומים שפיתחה החברה. המלה מוסר קצת מטעה. אין מדובר בשאלה ערכית, אלא ביכולת פיננסית. כלומר, חברות לא משלמות בזמן בעיקר בגלל קשיים כספיים, ולא בגלל „ירידה מוסרית" או מפני שפיגור בתשלומים נהפך מנהג, אם כי ישנם ענפים שבהם יש כבר מסורת כזו (למשל, ענף ההפצה).

הדרך הטובה ביותר לבחון המצב היא באמצעות השוואה בין 1995 ל־1994. השוואה כזו מגלה, כי בתחילת השנה שעברה פיגרו בתשלומים רק כ־12 אחוז מהחברות. לקראת סוף 94 היתה קפיצת מדרגה לכרבע מהחברות. בתחילת 1995 נרשמה עלייה נוספת, ובחודשים האחרונים הגיע, כאמור, היקף הפיגור לכ־35 אחוז מהחברות. זמן הפיגור של שליש מהחברות האלה מגיע ליותר מ־60 יום.

חיזוקים לתחזיות הקודרות, סיפק בשבוע שעבר מנכ"ל הבנק הבינלאומי, שלמה פיוטרקובסקי, במהלך מפגש שיזם שר האוצר עם ראשי הסקטור העסקי. רוב הנוכחים במפגש הזהירו, כי הריבית הגבוהה עלולה להוביל את המשק למשבר עמוק, ופיוטרקובסקי היה הנחרץ מכולם. „המשבר הוא ודאי, והשאלה היא רק כיצד ניתן לנטרל את הנזקים", אמר.

מקור: מימון חילופי

השוואה רבעונית של הענפים המרכזיים במשק מגלה, כי את הקפיצות הגדולות ביותר בעיכוב תשלומים ברבעון השלישי ביצעו חברות מענפי הטקסטיל, החשמל והאלקטרוניקה ותעשיית הכימיה והדלק. בתחום המוצרים בני־הקיימא יש באופן מסורתי יותר חברות שאינן עומדות בתנאי התשלום, אך גם בתחום זה ניכר גידול נוסף ברבעון השלישי. הענף הזה, שכולל מגוון של חברות בתחומים כמו מוצרי חשמל, מוצרי מחשבים, רהיטים, חברות אספקה לתעשייה, מוצרי ספורט ועוד, מחזיק בשיא הפיגורים – 45 אחוז מהחברות.

שלמה שניויק, מנהל חטיבת שירותי אשראי בדן אנד ברדסטריט, אומר כי יותר ויותר חברות דוחות תשלומים לספקים שלהן כמקור מימון חלופי. לדבריו, „אפקט הדומינו" בולט בעיקר בענפי הבנייה והתשתיות, שבהם יש שרשור ארוך של חברות. חברה שפיגרו לשלם לה נאלצת לפגר בתשלומים לספקים שלה, ואלה נאלצים לפגר בתשלומים לספקים שלהם, וכן הלאה. אחת הבעיות של העסק הקטן היא שקשה לו הרבה יותר לדחות תשלומים לספקים שלו.

נתוני דן אנד ברדסטריט מצטלבים עם נתונים דומים במאגרי של חברת בי.די.איי (ביזנס דאטה ישראל). מאגר הקשיים שלה נקרא רשימת „האורות האדומים", שגם הוא כולל חברות שמפגרות בתשלומים, החזרות צ'קים, חשבונות מוגבלים והתראות מנהלים, שמהוות איתות חשוב מאוד לגבי קשיים בחברות. במאגר זה רשומות כיום כ־74 אלף חברות. אבל הנתון המעניין הוא הכפלת קצב הגידול במספר החברות שהצטרפו אליו בחודש אוקטובר: כ־2,500 חברות הצטרפו אליו בחודש שעבר.

(המשך בעמוד 13)

הסכם הסחר החדש ישפ[ר] את תנאי היצוא החקלאי

מכסת יצוא הפרחים הפטורה ממכס עלתה מ־19 ל־25 אלף טון. מכסת היצוא של הדרים חדשים הוגדלה מ־16 ל־35 אלף טון. תקופת הפטור ממכס ביצוא ענבים הור[חבה]

■ נורית ארד

הסכם הסחר עם האיחוד האירופי יביא רווח מיידי לחקלאות בישראל ולחיסכון בערך של כ־10 מיליון דולר – כך אומר שר החקלאות, יעקב צור. ההסכם, שנחתם אמש בבריסל, ייכנס לתוקף ב־1 בינואר 1996.

כבר בעונה הבאה צפויים שיפורים משמעותיים בתנאי היצוא החקלאי. ההסכם משפר את תנאי יצוא הפרחים, על־ידי הגדלת המכסה הפטורה ממכס מ־19 לכ־25 אלף טון. עד עתה שילמו מגדלי הפרחים מדי שנה מיליוני דולרים על יצוא פרחים מעבר למכסה.

שיפור משמעותי נוסף הוא בענף ההדרים, שבו התרחב מאוד היצוא של זנים חדשים, שמכסתם היתה קטנה ביותר. על פי ההסכם החדש, מכסת זנים אלה הוגדלה מ־16 ל־35 אלף טון ולמגדלי ההדרים תיחסך הוצאה של יותר ממיליון דולר.

אחת התביעות החשובות של ישראל היתה בתחום הפירות ויצוא הענבים. מדובר ביצוא מתפתח של זני איכות, שהוגבל בהסכם הקודם וחוייב בתשלום מכס כל שנה בתחילת יולי. עתה הורחבה תקופת הפטור ממכס עד ה־11 ביולי ובכך תיחסך הוצאה של יותר ממיליון דולר גם בענבים.

ההסכם מאשר גם פטור ממכס לחומרי ריבוי לפקעות, שתילים, תבלינים ועוד. מדובר בשורה של מוצרים חדישים, שהיקף היצוא שלהם [...] לעשרות מיליוני דולרים.

למרות זאת אומר השר צור, כי ישראל [...] מהאירופים לגמישות גדולה יותר, אבל [...] הקיצונית של אירופה הביאה אותנו [...] הנוכחי. בתחום התפוזים, למשל, סוכם [...] בהמשך המו"מ בכל הקשור למחיר [...] לאירופה, שעדיין שנוי במחלוקת.

ישראל התחייבה בהסכם לשפר את תנאי [...] של תוצרת אירופית אליה. מדובר בעיקר [...] תבואות, בשר קפוא בהיקף של 6,000 טון [...] רכז תפוחי עץ בהיקף של 750 טון [...] בהיקף של 500 טון וכן חמאה, אבקות [...]

„אופק" ו„אל־אופ" יקימו חברה לצילומי־אוויר בסין

■ אריה אגוזי

חברת אופק, המתמחה בצילומי אוויר, וחברת אל אופ המייצרת מערכות אופטיות מתקדמות, מקימות חברה משותפת לביצוע צילומי אוויר עבור גורמי תכנון בסין.

אופק תספק את הידע הדרוש לביצוע הצילומים ואילו אל אופ תספק את את הציוד הדרוש.

לדברי אורי פרידלנדר, מנכ"ל אופק, תנופת הבנייה הגדולה בסין מחייבת את גורמי התכנון שם לבצע מיפויים בעזרת צילום אווירי. להערכתו יגיע היקף הפעילות של החברה בסין ל־5 מיליון דולר בתוך כשנתיים.

בימים אלה שוהה בישראל משלחת סינית בראשות סגן שר השיכון הסיני, לצורך חתימת הסכם שיתוף הפעולה עם החברה החדשה. בקרוב יצא לסין צוות ישראלי שיכין את התשתית לפעילות וידריך גם עובדים סיניים שיועסקו בעבודה השוטפת.

קבלנים גדולים יקבל[ו] פטור מאישור למס שב[ח]

לא יידרשו להציג „טופס 50"

■ גד ליאור

החל בינואר 1996 לא יידרשו עוד הקבלנים והבונים הגדולים [...] „טופס 50" – אישור מס הכנסה למס שבח – עבור כל עיסקת [...] לזכות בפטור ממס שבח, כפי שנהוג כיום.

הפטור יינתן על סמך הדיווחים והבדיקות השגרתיות ומשמעות[ו] [...] מינהלית לקבלנים ושחרור המערכת מעומס רב. על־כך מסר [...] בנציבות מס הכנסה על הגבייה מקבלנים, חנן ניצן.

השינוי במדיניות מס הכנסה ומס רכוש יחול על כשני שליש [...] הבנייה: מתוך 60 אלף יחידות דיור שנבנו בשנת המס 1994, [...] נבנו על־ידי 64 הקבלנים וחברות הבנייה הגדולות. „קבלן גדול" [...] במס הכנסה קבלן המוכר מעל 100 דירות בשנה.

ענק התיירות „ראדיסון" מארה"ב מגיע לישראל

חברת הענק האמריקנית קרלסון, שהכנסותיה השנתיות מגיעות לכ־10.5 מיליארד דולר, מגיעה לישראל.

ראדיסון, חברת התיירות הגדולה בארה"ב, שהיא חברה־בת של קונצרן קרלסון האמריקני, מתכוונת להיכנס כאן לתחום המלונאות. ראדיסון מגלגלת מחזור שנתי של 3.4 מיליארד דולר. היא מנהלת 377 מלונות עסקיים ומלונות נופש ברחבי העולם ובהם 84 אלף חדרים. בבעלותה רשת סוכנויות הנסיעות המובילה בארה"ב, ואגון לי, אניות נופש ועוד. ■ עדנה אים

תחזית: הגאות הצפויה תמנע הוזלת הדירות

מחירי הדירות בישראל ירדו אם תהיה האטה כללית במשק. הגאות הצפויה בשנים 1996־1995 מונעת ירידה ריאלית במחירים. כך עולה מבדיקה שערך יורם גבאי, יו"ר חברת סעילים מקבוצת בנק הפועלים. גבאי בחן את תנודת מחירי הדירות בישראל וניסה לחזות את התפתחותם. מסקנתו היא, שירידת המחירים צפויה להתרחש רק בעוד שנתיים עד שלוש. הנתונים ההסטוריים שאסף גבאי מראים, כי ההשקעה בדירה היא אחת מהטובות בישראל: קצב העלייה הריאלי במחירי הדירות בשנים 1993־1978 היה 7־8 אחוזים לשנה, וב־1993־1973 4־5 אחוזים לשנה. ■ הדר הורש

חנות ישראלית ראשונה ברבת עמון

מלך ירדן הוזמן לפתיחת החנות הישראלית הראשונה בעמאן בשבוע הקרוב. החנות של ריבק ליין למוצרי עור נמצאת ברובע היוקרתי למסחר וקניות, שמיסאני. כלי התקשורת בירדן כבר דיווחו על הפתיחה הצפויה. „אני מאוד מקווה שהמלך יתפנה מעיסוקיו ויגיע לאירוע הזה, שאיננו סתם פתיחת עוד חנות", אמר אתמול המנכ"ל אמנון ריבק. ■ גד ליאור

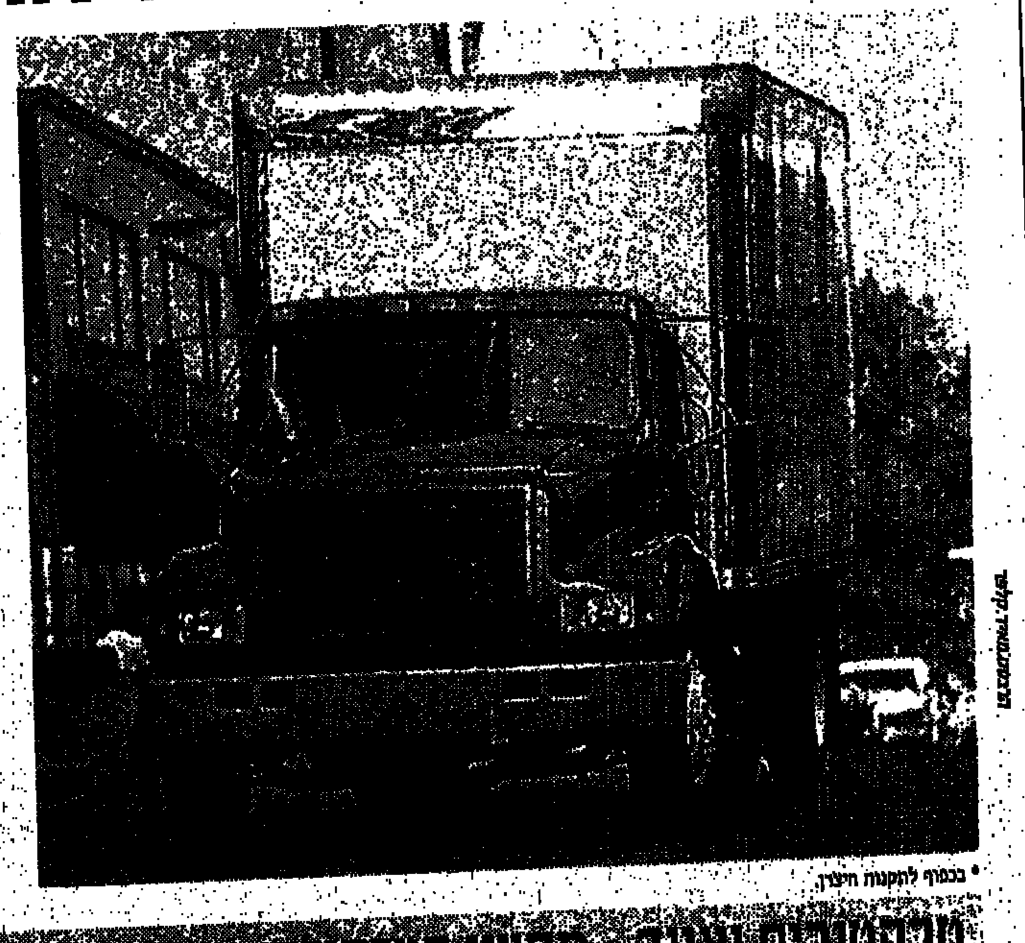
חדש באינטרנשיונל: אחריות ללא תחרות.

3 שנות אחריות*

סדרת 4000

סדרת 4000 במגוון אפשרויות לעבודה עירונית ובין עירונית.
● תיבת הילוכים אוטומטית כאופציה סטנדרטית
● דגם 4700 - 7 טון עד 16.5 טון
● דגם 4900 - 19 טון עד 27 טון

INTERNATIONAL®



* בכפוף לתקנות היצרן.

טרקטורים וציוד - מפיצי קטרפילר ואינטרנשיונל
סניף חולון: טל' 03-5571555 ● סניף חיפה: טל' 04-8761477 ● סניף באר־שבע: טל' 07-273810

משנה לשנה זה נעשה קשה יותר

המבחנים הפסיכומטריים שמציבות האוניברסיטאות בשעריהן, מניעים את גלגליה של תעשייה גדולה: מכוני ההכנה לבחינות מגלגלים 80 מיליון שקל בשנה. המועמדים מוכנים לשלם עד 4,000 שקל לקורס הכנה. וכשיש הרבה כסף יש הרבה מכונים, עפות הרבה השמצות הדדיות, ויש גם מי ששואל בשביל מה צריך את כל זה

נסים דואק

"שלוש דקות לאחר שגיהקה נחמה, שמע חיים את הגיהוק. מה המרחק בין נחמה לחיים, אם מהירות הקול היא 300 מטר בשניה?" שאלה זו הופיעה באחת הבחינות הפסיכומטריות האחרונות (והתשובה בהמשך). אין ספק: למחברי הבחינות יש ראש מעניין, מקורי. הבחינה אינה שגרתית. לעיתים דרוש אימון מוקדם רק כדי להבין את השאלה, שלא לדבר על הייסורים הכרוכים במציאת התשובה. את הנקודה הזו בדיוק מנצלים מכוני ההכנה למיניהם. החודש מתחילה ההסתערות הגדולה על יעד הפסיכומטרי המבוצר. אף שניתן להיבחן לאורך מספר מועדים בשנה, מעדיפים מרבית הנבחנים להיבחן בדצמבר או בפברואר, כדי להספיק לקבל את התוצאות לפני תום ההרשמה לאוניברסיטאות (בקיץ). לכן מרכזים מכוני ההכנה את מאמצי השיווק בתקופה זו.

אשתקד נבחנו קרוב ל־56 אלף איש. מחיר הבחינה כ־250 שקל. 70% מהנבחנים הסתייעו במכוני הכנה, שם עולה קורס 2,600־3,300 שקל. רבים לוקחים קורסים במסגרת התיכון או הצבא, ומשלמים פחות. בענף מעריכים כי מחזור הפסיכומטרי מגיע ל־70 עד 80 מיליון שקל לשנה. למרות שמספר הסטודנטים עלה בשיעור חד מתחילת העשור, נותר הביקוש לקורסי הכנה יציב למדי. דרישות הקבלה בפקולטות היוקרתיות עדיין בשמיים, אך פריחת המכללות והעובדה שחוגים רבים מקבלים סטודנטים ללא בחינה, הורידו את הביקוש לקורסי הכנה. צעירים רבים שקיבלו ציון פסיכומטרי מאכזב, מעדיפים ללמוד במכללה ולא להסתבך בניסיון מתיש לשפר את הציון ולהפסיד שנה. לכן מכוני ההכנה נאבקים על כל תלמיד פוטנציאלי מתוך הנחה, שאם הוא לא מגיע אליהם מחר, הוא כבר לא יגיע בכלל.

יש מרצדס ויש סובארו

„השאלונים שהעברנו בין התלמידים שלנו", אומר שם לוי, מנכ"ל מכון HIGH Q, „העלו כי 85% מהם מגיעים בעקבות המלצות חברים. על השאר אנחנו מתחרים מול שאר המכונים. כל הפרסום הוא בשביל השוליים האלה".

התחרות כוללת בעיקר הטבות לתלמידים, שעברו כבר קורס באותו מכון. לכך משני המכונים המובילים – HIGH Q וקידום – שמציעים קורס חוזר בחצי מחיר, מציעים שאר המכונים קורס חוזר חינם (עם מעט תנאים מגבילים). באנקורי מסתכנים בהחזר כספי לאלה שלא ישפרו את ציונם ב־20 נקודות. תיכון תל־אביב מציע קורס מיוחד של 8 סופי שבוע באילת, כולל שהייה וטיסות לעיר הדרומית. באומרית מציעים „קורס מיוחד", שמחירו כ־4,000 שקל, למספר מצומצם של תלמידים. אם התלמידים לא עמדו בתנאי הקבלה, ללא קשר לגובהם, יוחזר להם כספם, צמוד למדד.

שם לוי טוען שהמכונים הקטנים לא משקיעים במחקר, בפיתוח ובהוראה. „בשוק יש רק שני גורמים עתירי ניסיון – אנחנו וקידום. כל השאר הם או מאוד קטנים או שרלטנים. אנחנו המרצדס והם הסובארו".

„הקטנים" לועגים לביקורת ומסבירים באריכות כי אצלם התלמידים מרוצים יותר, השיטות חדשניות יותר, הכיתות קטנות יותר וכל תלמיד מקבל טיפול אישי ומסור.

אורה שיינרמן, מנכ"לית מכון שחר, מסבירה כי מכונה עולה על כל השאר, מפאת העובדה שהוא עוסק בהכנה גם לפסיכומטרי וגם לבגרות. „המכונים הייעודיים לפסיכומטרי", היא אומרת, „ממליצים לתלמידים שלא עומדים בתנאי הקבלה לאוניברסיטה, לשפר את הפסיכומטרי. זו עצת אחיתופל. הבעיה היא שברמות הגבוהות של ציוני הפסיכומטרי, השיפור קשה מאוד. אני יכולה להציג בפני התלמידים שלי, דרך תוכנת מחשב, איך ציון ההתאמה שלהם לאוניברסיטה יעלה פלאים, אם ישפרו ציון בגרות. כך הם יחסכו זמן וכסף" (ציון התאמה הוא נוסחה מפורטת שלוקחת בחשבון את הבגרות והפסיכומטרי, [illegible] סף הקבלה הרשמי).

קח קורס, ושפר ב־17 נקודות

המרכז הארצי לבחינות והערכה, שאחראי על קיום וחיבור הבחינה הפסיכומטרית, מפרסם מדי שנה מחקרים המבוססים על הישגי הנבחנים ועל השימוש במכונים. ד"ר יואב כהן, מנהל המרכז, מוסר כי אלו שניגשו לבחינה בפעם השנייה ולא התכוננו כלל, שיפרו ב־[illegible] נקודות, בממוצע. אלו שניגשו שוב לאחר שלמדו בעזרת ספרים בלבד, שיפרו ב־[illegible] נקודות. רוב הניגשים שנית עברו קורס והעלו את הציון ב־42 נקודות בממוצע. כהן: „אנחנו לא [illegible] לאף אחד לא לקחת קורס, אבל צריך לקחת בחשבון את ההשקעה הכספית לעומת התועלת. ההחלטה צריכה להיות מבוססת על ההישגים, על דרישות האוניברסיטה ועל המקצוע המבוקש".

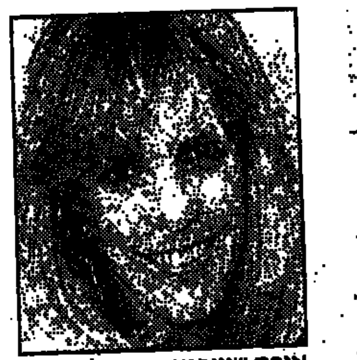
תלמידי המכללות [illegible] ובמינהל־עסקים הוכיחו כי [illegible] לקבל תואר, אפילו בהצטיינות, בלי פסיכומטרי, בחוגים שהיו בלתי־נגישים לבני תמותה רגילים. כהן: „אף פעם לא [illegible] שציון ממוצע בפסיכומטרי [illegible] מספיק טוב בשביל ללמוד [illegible] טים, הנדסה ורפואה. הבעיה [illegible] רמת התלמידים, אלא מספר המקומות. אם כבר מוכרחים למיין סטודנטים, אז הפסיכומטרי [illegible] עם הבגרות, נותן את המדד האמין, המנבא [illegible] להצלחה בלימודים".

בעלי המכונים לא מתרשמים מנתוני המרכז, וטוענים כי קיימת עלייה עקבית [illegible] הנבחנים והשיפור (רק במכון שלהם, [illegible]) בציון הבחינה השנייה, עלייה גבוהה [illegible] מנתוני המרכז. „אני מוכן לפתוח את [illegible] שלי לבדיקה מדעית של המרכז לבחינות", [illegible] טיח שי רשף, מנכ"ל קידום. „הבדיקה [illegible] השיפור הוא בעשרות רבות של נקודות".

הקדם [illegible] חירום [illegible]

בימים אלה נמצאת לפני [illegible]

(המשך בעמ' [illegible])


שם לוי, HIGH Q. „רק אנחנו וקידום עתירי ניסיון".

אורה שיינרמן, שחר. „לשפר גם את הבגרות".

שי רשף, קידום. „מוכן לבדיקה מדעית".

(צילום אילוסטרציה: יובל שטנר אביזרים: „לתלמיד", רמת־השרון)

לא להעתיק, לנחש בתבונה

עצות לקראת הבחינה הפסיכומטרית

1. הקפידו לפתור יומיים לפני את פרקי הבחינה שבחוברת מרכז הבחינות. תרגלו עבודה בזמנים, היו בקשר עם שעונכם. התרגול בערב שלפני הבחינה לא מומלץ. זה הזמן להירגע.

2. בערב הבחינה יש להכין פק"ל – תעודת זהות, שני עפרונות מסוג 2, מחק (לבן, לא מתפורר), מחדד, זימון לבחינה ושעון (לא מצפצף).

3. אוכל. הבחינה הפסיכומטרית נמשכת, ברוטו, פחות מ־4 שעות. מותר להכניס אוכל, אבל לא כדאי לערוך פיקניק. לא מומלץ לשתות יותר מדי, הריצות לשירותים יהיו על חשבון זמן הבחינה.

3. נבחנים רבים מתלוננים על חום או קור. דאגו לבוא מוכנים.

4. אם איבדתם את תעודת הזהות בערב שלפני הבחינה, לא הכל אבוד. ניתן להיבחן גם על סמך דרכון ישראלי, פנקס חוגר, קצין, תעודת שוטר, או תעודת עולה אישית.

5. חשוב להתייצב לבחינה זמן מה לפני תחילתה, כדי לתת לעצמכם שהות לאתר את החדר.

6. איחרתם. כל כך צפוי. למזלכם קיים נוהל מיוחד למאחרים. עליכם להגיע לכיתה שבה הייתם אמורים להיבחן. על הדלת תהיה הפנייה למרכז הבקרה. שם תקבלו תדריך בנוהל איחורים. אל תנסו להיכנס לכיתה שבה הייתם אמורים להיבחן, משום שלא תורשו להיכנס וזמן יקר יבוזבז.

7. לא להעתיק. בשל צפיפות טורי התשובות, רוב הסיכויים שתטעו בהעתקה. חוץ מזה, יש מספר גרסאות בחינה באותו אולם, ואתם עשויים להעתיק תשובות לשאלות אחרות. אם נתפסתם, קרוב לוודאי שתורחקו מהאוניברסיטה עוד לפני כניסתכם אליה.

8. טעיתם בסימונים? אל תתקנו. שימו לב ובדקו היכן טעיתם (למשל, עניתם במשבצות הלא נכונות) ותודיעו לבוחנים. הם חייבים להחליף לכם את דף התשובות.

9. המשגיחים מקשקשים? השתיקו אותם.

10. אל תתעכבו על שאלה קשה שגוזלת מכם זמן רב. לכל שאלה משקל זהה. דלגו הלאה. בזמן הנותר תחזרו למוקשים. אם אתם עדיין בצרות, התחילו לפסול תשובות ובין הנותרות תהמרו. זכרו, השאלות הראשונות קלות יותר, והן הולכות ונעשות קשות.

11. יש שמונה פרקים בבחינה – רק שישה קובעים את הציון. שני הפרקים האחרים אינם נכנסים לחישוב. לא ניתן לדעת מהם הפרקים שאינם נחשבים, לכן חשוב לענות על כולם ברצינות.

12. הציון נקבע בהשוואה להישגי הנבחנים האחרים. אם כולם התקשו במבחן – הרגיעו.

13. הזמן רותק, כדאי לנחש. הבוחנים מתריעים 5 דקות לפני תום הפרק. אם נותרו שאלות רבות, תתחילו לנחש. החליטו מראש על אופן הניחוש (למשל, לסמן רק 2). אין שום סיבה להתלבט בדרך „הנכונה" לנחש.

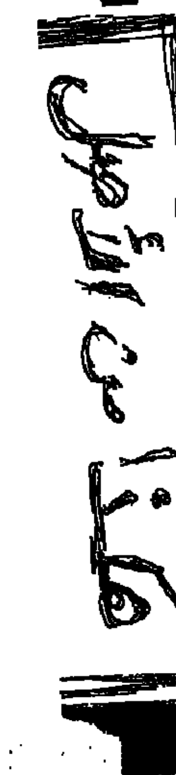
14. סמנו מייד כל תשובה שמצאתם.

15. הבדיקה נעשית על־ידי קורא אופטי מדויק להחריד. כמעט אין טעויות. ערעור עולה כסף, אך התשלום יוחזר אם הערעור מוצדק. אפשר שתוזמנו לבחינה חוזרת, אם אנשי המרכז יגיעו למסקנה כי חלה תקלה כלשהי בבחינתכם (בקיצור, עלו על זה שהעתקתם).

16. אל תיבהלו אם קיבלתם ציון נמוך בפרק האנגלית. ניתן לשפר אותו בבחינה נפרדת הנקראת „אמיר".

■ נסים דואק

הטיפים מבוססים על חוברת המלצות של מכון קידום



מה מציעים המכונים

המכון	מספר הסניפים	מספר התלמידים	מספר המפגישות	אורך פגישה (בשעות)	מחיר בסיסי (בש״ח)	קורס נוסף	פריסת תשלומים	הנחות	מבחנים וקורסים מיוחדים	ספרים
קידום	35	25,000	14	5	3,330	חצי מחיר	10 ללא ריבית	לחיילים משוחררים: 2,540	לבעלי ציון 700, שפות, GMAT לחרדים, טופל	ספר של קידום + ערכת בחינה
היי־קיו	22	10,000	13	6	3,330	חצי מחיר	10 ללא ריבית והצמדה	לחיילים ומשוחררים: -10%	טופל, SAT GMAT, GRE	ספר של היי־קיו
הצלחה	13	לא נמסר	16	5	2,890	חינם	5 באשראי ללא ריבית פריסת צ'קים	חיילים משוחררים, תלמיד, סטודנט: 2,590	אתגר 800	12+חוברת תירגול
אנקורי	7	לא נמסר	16	5	2,990	חינם או החזר כסף	10 באשראי, 3 בצ'קים ללא ריבית	20% לחיילים 15% לבוגרים	בניית השיעורים לפי רמת התלמידים	חומר פנימי
שחר	10	15,000	20	5.5	2,790	חינם	18 באשראי או 3 ללא ריבית	לחיילים: 2,490	אמיר	3
לחמן	8	לא נמסר	18	4.5	2,990	חינם בתנאים מסוימים	5 ללא ריבית באשדוד-3	נוערים, כוחות ביטחון, תלמידים: 2,800. באשדוד: 10%	אמיר, GMAT, חלוקה לפי רמות	5
אומרית	16	כ-8,000	20	5	2,790	חינם	6	לחיילים משוחררים	אמיר, SAT טופל	3+חוברות
זיו כספי	1	לא נמסר	20	4.5	2,750	חינם אם פחות מ-790	5 ללא ריבית והצמדה	חיילים ומשוחררים: 2,480. נכים: 40%-	אין	1+חוברות
ידע	מספר סניפים בדרום הארץ	2,500	18	5	2,680	חינם	4 ללא ריבית והצמדה	10% למזומן משוחררים: 2,100 ג. בניין חילים: 1,450	אמיר	2
תיכון ת״א	5	כ-1,000	16	5	2,590	בעלות דמי רישום	4 ללא ריבית והצמדה	חיילים ומשוחררים: 2,190	אין	1 של תיכון ת״א

★ רוב המכונים מקיימים קורסים בשיתוף עם הצבא, בתי הספר התיכוניים, ועדי־עובדים, מוסדות ממשלתיים ובשיתוף פעולה עם גופים מקומיים רבים ברחבי הארץ.

★★ כל המכונים מקיימים רשת סמיכה של פגישות תיגבור והכנה לפני פתיחת הקורס ועם התממשות הבחינה.

משנה לשנה זה נעשה קשה יותר

(המשך מעמ' 6)

הצעת־חוק של ח"כ סילבן שלום (ליכוד), הקוראת לאוניברסיטאות לאפשר קבלה חופשית לשנה א'. שלום טוען כי הבחינה מונעת מעשרות אלפי תלמידים מוכשרים להגיע לפקולטות המבוקשות, ובכך תורמת להנצחת פערים חברתיים. הצעתו קוראת למיון המועמדים, על בסיס הישגיהם, בתום שנה א'. הישגי שנה זו, הוא טוען, נחשבים למדד אמין יותר להצלחה בלימודים מאשר המדד הקיים: שילוב פסיכומטרי ובגרות. שר החינוך, שהוא גם יו"ר המועצה להשכלה גבוהה, מתנגד נחרצות להצעה. אמנון רובינשטיין טוען כי אם תתקבל הצעת־החוק, היא תגרום למשבר כלכלי חמור באוניברסיטאות ולמשבר נפשי לאלפי הסטודנטים שייאלצו להידחות לאחר שנת לימודים. הפתרון, מסבירה ערנה הראל, יועצת השר להשכלה גבוהה, נעוץ בהקמת עוד ועוד מכללות.

בעלי המכונים טוענים שאינם חוששים מהצעתו של שלום, אף שהיא מאיימת לגרוע את מטה לחמם. הם כבר הכינו תוכניות מגירה, וירחיבו את מסלול הלימודים לבחינות אקדמיות בשיטה אמריקנית. טופל, GRE, G-MAT ועוד. בחינת G-MAT, למשל, הופכת גם בארץ לתנאי קבלה לתואר שני במינהל־עסקים. למכונים יש תוכניות נוספות: שיעורי עזר לתלמידי שנה א' הנאבקים על עתידם, ופיתוח הסניפים בחו"ל. בינתיים, וליתר ביטחון, מפגינים בעלי המכונים נוכחות מתונה במסגרות השונות הדנות בהצעת־החוק. בקרוב, כשתעלה להצבעה, לא נופתע אם ישסו לוביסטים עיקשים בח"כים.

המעטים שלא נרשמים לקורס, קונים את ספרי ההכנה. הפופולרי והוותיק ביותר הוא זה של HIGH Q, הידוע בכינויו „הצהוב" ועולה 145 שקל. „האדום" של קידום עולה 169 שקל. בתכנון נמצא גם ספר מטאלי של מכון שחר. המרכז לבחינות הוציא אשתקד אוגדן (58 שקל) ובו שש בחינות־אמת, הוראות כיצד לענות על הבחינה, והסבר כיצד לחשב את ציון ההתאמה. המכונים נוטים לחלק את אותו אוגדן לתלמידים. אם לא יעזור, בטח לא יזיק.

„היתרון של מכון הוא במשמעת ובמסגרת, שאין לרוב האנשים", מסביר עמי, מדריך במכון הכנה פסיכומטרי בדרום. „התלמידים מכירים שיטות עבודה ודרכי מחשבה של מדריכים מנוסים. נוסף לכך הם מתרגלים הרבה ובלחץ זמן".

עד כמה נחוץ הקורס?

„אם התלמיד מספיק אינטליגנטי ויש לו משמעת־עצמית, הוא לא צריך אף אחד. רוב המדריכים אצלנו לא עשו קורס".

איך תיראה הבחינה בעתיד? המתכונת הנוכחית קיימת חמש שנים. לפניה היו פרקי ידע כללי וצורות. מרכז הבחינות המליץ לאוניברסיטאות לשקול באופן משתנה את רכיבי הבחינה בהתאם לפקולטה, וכמו כן שוקלים להוסיף לבחינה פרק הבעה בכתב. יועצת שר החינוך, ערנה הראל: „לנוכח מחיר הקורסים, משרד החינוך מבקש לקיים קורס הכנה באמצעות הטלוויזיה החינוכית, ונשקול גם הצעות נוספות להקלה על הלימוד לבחינה". אגב, חלק מהמכונים מעניקים מלגות לתלמידים שאינם יכולים להרשות לעצמם תשלום מלא.

בונוס לקורא המתמיד, פתרון השאלה מהפתיחה: המרחק בין נחמה לחיים הוא 54 ק"מ. [illegible]

„לא הייתי מכניס את הציון לרזומה שלי"

יהודה ביטון מסרב להתרגש מהעובדה שקיבל 800 בפסיכומטרי

יהודה ביטון מתל־אביב, מדריך פסיכומטרי במכון הצלחה, קיבל 800 בפעם השלישית שניגש לבחינה. הציון המשולם. בפעמיים הראשונות הוא התבזה עם 716 ו־760. „רציתי לברוק אם אני מסוגל להוציא 800", הוא מתנצל. את הפרק הכמותי ואת פרק האנגלית סיים כרבע שעה כל אחד (הזמן המוקצב: 25 דקות). גם בפרק החשיבה המילולית נותר לו זמן.

ביטון לומד בפקולטה לאמנויות באוניברסיטת תל־אביב. אומנם עם 800 בפסיכומטרי? לא תבלו? „קשה לי להבין את השאלה. אני לומד משהו שאני רוצה לעסוק בו. אני לא רוצה לעסוק בראיית־חשבון או בעריכת־דין".

יהודה ביטון. „צריך ללמוד הרבה". צילום: אורן אגמון

ביטון לא מתרברב. „פסיכומטרי אינו מבחן אינטליגנציה. מעלותיו העיקריות הן יצירת הבדלה בין מועמדים בצורה קלה ופשוטה".

– אתה חש שהציון הוא הוכחת איכות?

„זו לא הוכחת איכות, אלא אתגר. ההישג לא אומר הרבה עליי, אלא רק על היכולת שלי להצליח במבחן הפסיכומטרי. כל ההשלכות האחרות הן רק השערות. הפסיכומטרי מנבא היטב הצלחה באוניברסיטה, אבל לא הצלחה מקצועית ובטח שאינו מעיד איזה אדם אתה. לא הייתי מכניס את הציון לרזומה שלי".

– טיפים?

„צריך ללמוד הרבה. לשנות את סוג החשיבה. בצורת דרך הלימוד לפסיכומטרי דומה ללימוד נהיגה: קל להבין את עושה כל חלק בנפרד. הבעיה היא לשלב ביניהם כדי שהנהיגה תהיה זורמת וטבעית. צריך להבין את הלוגיקה הפנימית של הבחינה ואיך לקצר תהליכים טבעיים. פעמים רבות לא צריך לדעת את התשובה, אלא להשתמש באלימינציה נבונה".

■ [illegible]

שלם פחות
קבל יותר!
במגירי סוף סונד

מגירות איחסון מודולריות לדיסקטים, קלטות ו־CD-R
POSSO

אביזרי ניקוי למחשב
PerfectData®

מסכי מגן אופטיים בגדלים שונים
FOCUS

דיסקטים, קלטות גיבוי דיסקים־אופטיים CD-R
3M

אביזרים לנוחות ויעילות
DAC

אבטחת מחשבים וציוד משרדי מפני גניבה והשחתה
Qualtec

המרכז לשיווק עזרי מחשב
ומי שמחפש איכות, אמינות ושירות מושלמים

בני ברק רח' הירקון 35 טל. 03-6186680 פקס. 03-6188789
חיפה רח' כורי 18 טל. 04-8625481 פקס. 04-8620814
ירושלים רח' רבנטסקי 22 טל. 02-617644 פקס. 02-617650

AT&T Global Information Solutions

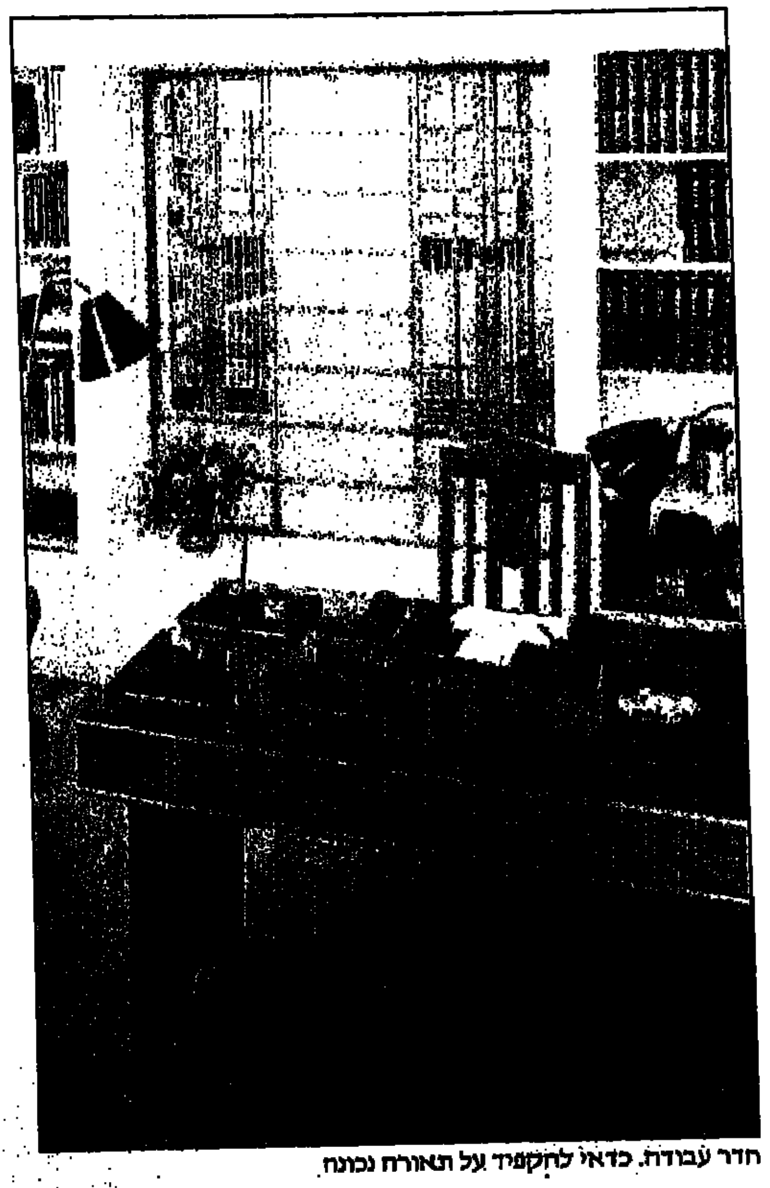
לקבלת פרטים ומחירים התקשרו חינם ל־7-4311-022-177

בטיסות היוצאות ונכנסות לישראל, אין למחלקת העסקים של אל על מתחרים.
כך קבע עיתון **מעריב**, כך קבע המגזין הבריטי **Which Magazine**,
כך קבע המגזין האמריקאי המקצועי **International Business Traveler**
כך קובעים כל הנוסעים שטסים במחלקת העסקים שלנו.
הרשה לנו להוכיח גם לך, כי טיסת העסקים שלנו טובה מבכל חברה אחרת.

בשנה האחרונה נכנס המשרד לדירה בדלת האחורית. בדירותיהם של בעלי המקצועות החופשיים ניתן למצוא פינת עבודה עם מחשב, פקס ומדפסת המונחת על המכתבה. בדירות סטודיו הפינות הללו הן חלק בלתי נפרד ממראה הדירה כולה. בדירות מרובות חדרים הן נסתרות בדרך־כלל מן העין.

עיצוב

לדברי חדווה אלמוג ממגזין העיצוב „בניין ודיור", המשרד הביתי משמש בעצם חלק מריהוט הבית. לפני שמחליטים על מיקום פינת העבודה יש לחשוב האם מי שעובד בה גם צריך להשגיח בו זמנית על הילדים. אם כן, כדאי לתכנן חדר שאינו סגור ומרוחק, אלא הפינה הקרובה ביותר למטבח ולחדר הילדים. יש להקפיד על תאורה נכונה כדי לא לאמץ את העיניים מול המחשב.


חדר עבודה. כדאי להקפיד על תאורה נכונה

ביקור בית

10 שנים היתה נטושה דירה בת 80 מ"ר בשכונת פלורנטין בתל־אביב, ששימשה בעבר הרחוק כמתפרה. הדייר המתגורר בה עכשיו בדמי־מפתח, עידו שמי (27), צלם, החליט לקחת את העניינים בידיים וביצע שיפוץ מדהים ב־8,000 דולר בלבד. הוא עיצב לעצמו חדר־שינה, חדר־מגורים גדול, מטבח ענק ופינת עבודה. על הדירה שילם 30 אלף דולר בלבד. את ריצפת המטבח, העשויה עץ, בנה לבד. ארונות המטבח עשויים מתכת, ועליהם מודבקים ציורים של נערה עם עץ זית, שחתך מפחיות זיתים מיוון. על שולחן המטבח הדביק גלויות ישנות, במקום לצבוע, ואסף בשוקי פשפשים חפצים משנות ה־50, כמו תרסיש פליט, טוסטר, עשרות מכשירי רדיו ואוסף נדיר של מכונות ישנות.

מטבח הדירה המשופצת. השקעה של 8,000 דולר בלבד (צילום: ציפי מנשה)

קורת גג

עופר פטרסבורג

פרויקטים

שכונה חדשה ביער בן־שמן

„גני יער", זה שמה של שכונה חדשה, הנבנית סמוך לשדרות מושב אחיסמך, יער בן שמן והעיר לוד. מדובר בשכונה ענקית, בת 955 יחידות דיור, רובן בבנייני דירות, מהן דירות גן וגג. השכונה נבנית בסביבה כפרית, צופה ליער בן־שמן הסמוך ומרוחקת מספר דקות מצירי התנועה המרכזים, ירושלים ת"א. בשכונה ייבנו מרכז מסחרי, מרכז קהילתי, גני ילדים ובית־ספר יסודי, והיא תהנה מהתשתית המוניציפלית של לוד.

חברת לורים הממשלתית היא הבונה את הפרויקט. בכל הדירות יהיה מזגן מפוצל, קרמיקה יוקרתית ודלת רב־בריח. המחירים סבירים: דירת 3 חדרים החל מ־120 אלף דולר. 4 חדרים מ־140 אלף דולר. 5 חדרים מ־178 אלף דולר. 4 חדרים עם גינה החל מ־179 אלף דולר. איכלוס: אמצע 1997.

תל־אביב: תחרות על פינוק במשתלה

פרויקט המשתלה, בדרום צהלה מול אביב, הוא אחד היוקרתיים והיקרים ביותר

פרויקט „גני יער"

הנבנים כיום בישראל. 1,600 דירות, על שטח כולל של 267 דונם, פארק רחב ידיים, כיכר מסחרית עגולה, רחובות הולכי־רגל ועוד. חברות אפריקה ישראל, דנקנר, מליבו וקני"ר (קבוצת נדל"ן ישראלית) כבר הקדימו את שיווק שלב ב'. המחירים נעים מ־327 אלף דולר לדירת 2.5 חדרים, ועד 1.45 מיליון דולר לדופלקסים וטריפלקסים.

התחרות בין הקבוצות היא על פינוק הדיירים ביזורי יוקרה. לדוגמה: ב„קני' הילס", פרויקט של קני"ר, בונים רק 60 דירות ב־4 בניינים נמוכים. חלונות ענק, [illegible] המשקיפים על הפארק הסמוך, [illegible] אלומיניום, שטחים למועדון, [illegible] כושר ועוד. רפי ביסקר, מנכ"ל דנקנר [illegible], מציין, כי מרבית הרוכשים [illegible] הם תושבי צהלה, רמת־אביב, [illegible] בים ורמת־השרון, המעוניינים לשפר את רמת הדיור ולהתקרב לעיר.

רחובות: שיטות בנייה לאקדמאים

רחובות מתגאה במוסדותיה, [illegible] מכון ויצמן, הפקולטה לחקלאות, קריית [illegible] דע ושלוחות הטכניון. פרויקטים [illegible] מכוונים לקהל היעד האקדמאי [illegible] („אזורי ויצמן"), שיכון עובדים („[illegible]"), משהב („משכנות [illegible]") ובניין („בית אלון") ועוד. [illegible] בית „מתחם מכבי", עם 182 [illegible]

מחיר דירה [illegible] „בית אלון", למשל, מציעה [illegible] (6־4 חדרים), מרפסות־שמש [illegible] קרמיקה, גן בחצר הבניין, משטח [illegible]ון ותחתון, חניות צמודות ועוד. המחירים מתחילים ב־178 אלף דולר ל־5 חדרים. חברת ליגד השקעות מציעה בפרויקט „גני העיר" מרפסות פתוחות לנוף ובריכת שחייה פרטית לדיירים.

אשדוד: מעל הקניון משקיפי לים

על חוף ימה של אשדוד נבנים 4 בניינים למגורים ונופש, המתנשאים מעל קניון אשדוד. הפרויקט, שבונים האחים קחטן, שוכן בלב טיילת רגוזין, המקשרת בין רחוב העסקים הראשי ובין חוף הים, שהוא הנכס התיירותי המרכזי של העיר. 120 דירות פאר נבנות ברמה גבוהה במיוחד, ויש בהן ג'קוזי, ריצוף שיש, מטבח אמריקני, אינטרקום טי.וי, מערכת סולארית לחימום ועוד.

דירות 2 חדרים (60 מ"ר) עם ממ"ד נמכרות החל מ־130 אלף דולר. דירות 2.5 חדרים (71 מ"ר) עם ממ"ד ומרפסת־שמש: החל מ־140 אלף דולר. דירות 4 חדרים (93 מ"ר): החל מ־190 אלף דולר.

שוהם: מדורגים בסגנון קליפורניה

בימים אלה החל שיווקו של פרויקט חדש, „מדורגי משהב" שמו, שיכלול 154 דירות עם מרפסות גדולות וחצרות פנימיות, אשר יוקמו בסגנון הבנייה הנפוץ בקליפורניה. חברת משהב מציעה דירות 4 חדרים (122 מ"ר) עם מרפסת של 50 מ"ר, החל מ־182 אלף דולר. דירות 5 חדרים (133 מ"ר) עם מרפסת 50 מ"ר, או גינה בגודל 60 מ"ר, החל מ־251 אלף דולר.

דירות

תל־אביב

- דירת 5 חדרים (117 מ"ר) ברחוב יהושע בן־נון, קומה חמישית, נוף פתוח, מעלית וחניה, נמכרה ב־462,500 דולר.
- דירת 3.5 חדרים (98 מ"ר) ברחוב ה' באייר בכיכר המדינה, קומה א', עברה שיפוץ, מעלית וחניה, נמכרה ב־461 אלף דולר.

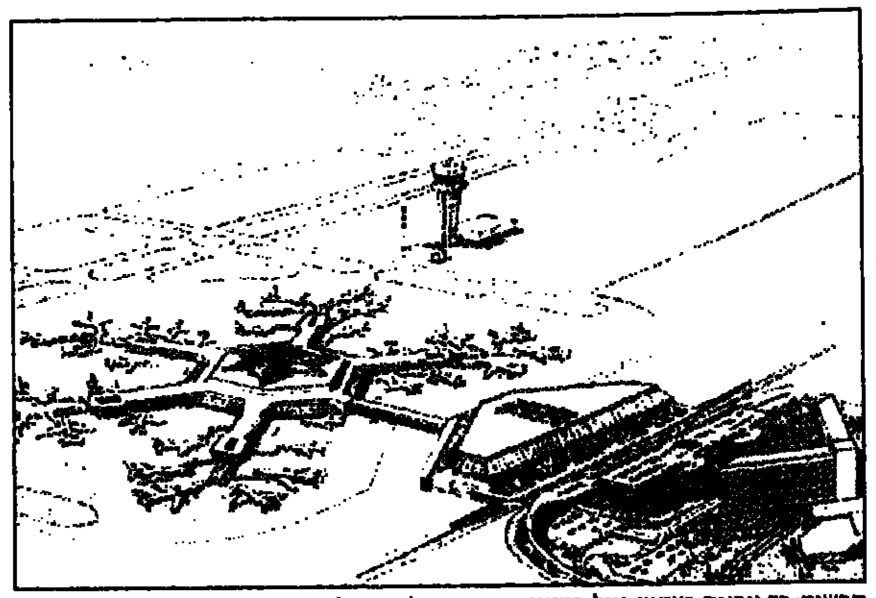
רמת־גן גבעתיים

- דירת חדר (35 מ"ר) ברחוב הרגנים בגבעתיים, קומה ראשונה, נמכרה ב־117 אלף דולר.
- דירת 4 חדרים (140 מ"ר) ברחוב שדרות גיבורים ברמת־גן, קומה שנייה, הושכרה ב־750 דולר.
- דירת 5 חדרים (154 מ"ר) ברחוב הגאון אליהו ברמת־גן, קומה חמישית, עם מעלית, הושכרה ב־900 דולר.

ירושלים

- דירת 4 חדרים (120 מ"ר) ברחוב מאפו בשכונת טלביה, מול מלון המלך דוד, קומה שלישית עם מעלית, זקוקה לשיפוץ, נמכרה ב־350 אלף דולר.
- דירת 2 חדרים (65 מ"ר) ברחוב ביתר בשכונת ארנונה, קומה שנייה, נמכרה ב־148,500 דולר.
- דירת 4 חדרים (110 מ"ר) ברחוב ביל"ו בשכונת קריית־שמואל, בבניין יוקרתי, קומה שנייה עם מעלית, מחסן וחנייה, שרותים כפולים, נוף מרהיב, נרכשה למטרות השקעה ב־384 אלף דולר.

(העסקות לוקטו על־ידי רשת אנגלו סכסון)


תרשים: כך ייראה בעתיד נמל התעופה החדש של ישראל

הפגנות תושבי הסביבה נגד תוכנית „נתב"ג 2000". (צילום ארכיון)

מלחמה בשחקים

פרויקט „נתב"ג 2000" אולי יושיע את מצב התנועה האווירית בישראל, אבל ימרר את חייהם של מאות אלפי התושבים באיזור ● המאבק בין הצדדים בעיצומו

תנועת הנוסעים בנמל התעופה בן־גוריון גדלה משנה לשנה והטרמינל כורע תחת העומס. אין ספק, פרויקט „נתב"ג 2000" – הקמת מסוף נוסעים חדש – יושיע את מצב התנועה האווירית בישראל, השאלה רק באיזה מחיר.

בימים אלה פתחה רשות שדות התעופה בקמפיין הסברה בלתי שגרתי, המופנה לתושבי איזור נתב"ג. כותרתו: „נתב"ג 2000 – מתכוננים להמראה כלכלית". הקמפיין הוא תגובה לכנס ראשי רשויות מקומיות, שנערך באחרונה. בכנס הותחמו עשרות ראשי מועצות על עצומה, הקוראת למועצה הארצית לתכנון ולבנייה לעצור את אישורו של הפרויקט החדש. מרכז השלטון המקומי, התומך במאבק ראשי הרשויות, תבע מהמועצה הארצית לדון במערך חלופות אפשריות לפיתוחו של נמל התעופה הראשי של ישראל.

בעולם משתדלים למקם את נמלי התעופה במרחק של שעת נסיעה מהעיר לפחות. מבחינה זו, מיקומו של פרויקט „נתב"ג 2000", שנועד להגדיל באופן משמעותי את כמות ההמראות והנחיתות, בעייתי, כיוון שהוא מצוי בלב איזור מאוכלס, והרעש, הזיהום והצפיפות ימררו את חיי התושבים.

ברשות שדות התעופה מרגיעים וטוענים, כי ינקטו את כל האמצעים הטכנולוגיים לביטול המפגעים. אבי ציטרנבוים, מנכ"ל רשת איגוד הנדל"ן, טוען כי יש מידה לא מבוטלת של ציניות בנסיונות "להרגיע" את תושבי האזור. לדבריו, מטרתה של תוכנית „נתב"ג 2000" חיובית, אך הפרויקט יבוא על חשבון איכות חייהם של התושבים.

25 ערים ויישובים מצויים ברדיוס הקרוב של הנמל, ובהם מתגוררים מאות אלפי אנשים: לוד (48 אלף תושבים), רמלה (52 אלף תושבים), אור־יהודה (23 אלף תושבים), קריית־אונו (24 אלף תושבים), סביון (2,500 תושבים), רמת־אפעל (2,700 תושבים), גני יהודה (800 תושבים), וגם חולון, בת־ים וראשון־לציון במערב, ושוהם, ראש העין ומודיעין במזרח. גם ראשי עיריות כפר־סבא ורעננה הצטרפו למאבק. קשה במיוחד יהיה לתושבי המושבים והיישובים הסמוכים לגדרות נתב"ג במתכונתו החדשה, כגון כפר טרומן או בית־דגן.

מלבד הסבל האנושי, מומחי הנדל"ן צופים צניחה במחיר הקרקעות והבתים, אם אכן ייצא הפרויקט לפועל. מנהלי רשות שדות התעופה דוחים כמובן את החששות, ומדגישים את היתרונות, שאין להתעלם מהם: „נתב"ג 2000" יפתח את האיזור ויחזק אותו מבחינה כלכלית, ייווצרו עוד אלפי מקומות עבודה, הנמל ישמש מוקד משיכה למאות אלפי קונים. לדבריהם, מחירי הנדל"ן באיזור דווקא במגמת עלייה.

לעומתם קובע שמאי המקרקעין חיים גלנצר: אין קשר בין עלייה במחירי מתכנים ונכסים מסחריים לבין מחירי דירות ובתי מגורים.

המועצה הארצית לתכנון ולבנייה החליטה להעביר את תוכנית „נתב"ג 2000" לוועדות המקומיות והמחוזיות – לשמיעת הערות ודרישות לשינויים. במקביל עלו שוב לדיון שתי תוכניות שנגנזו בעבר: העברת הפרויקט לנבטים, כ־8 ק"מ מזרחית לבאר־שבע, שנבנה מלכתחילה עם תשתית לנמל תעופה אזרחי: וזיקים, כ־7 ק"מ דרומית לאשקלון.

האמנם יסתפקו בכך תושבי היישובים הסמוכים לנתב"ג?

מהחומר הזה נוצרים הבלוקים החזקים בעולם

פוליבילד היא שיטת בניה מודולרית המבוססת על תבניות בניה (בלוקים חלולים) מפוליסטירן מוקצף. הבטון נוצק לתוך התבניות המחוברות במהלך אחד ומתקבל קיר ישר, מפולס ומוכן לכל סוג של גימור.

- השיטה מצמצמת שלבי בניה (ותוספת עלויות)
- בידוד טרמי גבוה פי־3 מהבלוק הלבן
- באזורי אקלים קיצוני יש לשיטת פוליבילד יתרון כבניה איכותית וכלכלית.

שיטת פוליבילד מיוצרת בידע בינלאומי ומיושמת באתרים רבים ברחבי הארץ, בין הבנויים קל־בט - בניה בקיבוצים ובתים פרטיים, בוני תצפון שכונת קוטג'ים נווה שהקים בצפון הארץ ועוד. חברת פוליבילד תומכת בבונים בפוליבילד ע"י הנחיה לקבלני משנה מקצועיים וליווי מקצועי צמוד.

לפרטים נוספים ולקבלת עלון פוליבילד ניתן להתקשר לטל. 03-5376218 פקס. 03-5376236

פוליביד קל־קל לבנות בבטון

עסקים קטנים בצרות גדולות

(המשך מעמוד 5)

בר – 27 אחוז מהן מענף הבנייה והתשתית.

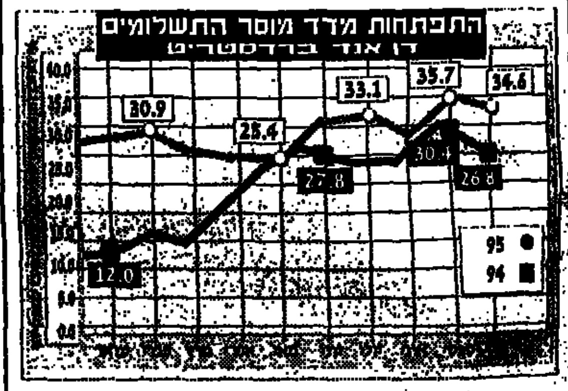
איל ינאי, מנכ"ל בי.די.איי, אומר כי בשבועות האחרונים יש גידול ניכר בכמות הצ'קים החוזרים, ולכן צפוי כי בתקופה הקרובה נראה גידול במספר התביעות המשפטיות שיוגשו על הרקע הזה. בסופו של דבר גם נראה יותר בקשות לפירוק חברות והודעות על מינוי כונסי נכסים.

לדברי ינאי, חוסר היציבות מורגש בעיקר בקרב החברות הקטנות. מתוך החברות שברשימת "אורות אדומים", 34 אחוז הן חברות שמעסיקות פחות מ-10 עובדים, ועוד 27 אחוז מעסיקות 11-30 עובדים. רק 7 אחוזים מעסיקות מעל 100 עובדים.

בנייה: הבנקים צמצמו את האשראי

לרמת הריבית הגבוהה יש כמובן חלק נכבד בהתפתחות הזו. בענף הבנייה יש סיבה נוספת, אולי חשובה יותר – צמצום האשראי הבנקאי הניתן לבנייה. בכיר בחברת נדל"ן אומר: הבנקים הקטינו את המימון לרכישת קרקע לבנייה כמעט לאפס, ואילו במימון הבנייה עצמה הם דורשים כיום מהקבלנים הון עצמי של 35 אחוז, לעומת 20-25 אחוז בעבר. במקרים רבים הבנקים גם מסרבים לתת אשראי לבנייה עצמה והפרויקט לא יכול לצאת לדרך.

כתוצאה מכך נקלעו חברות רבות שקשורות לענף לקשיים, בעיקר קבלני משנה שניזונים מעבודות שמספקים להם הקבלנים הגדולים. מתח הרווחים של הגדולים נמצא בשחיקה, ולכן הם לוחצים את קבלני המשנה של



הם, שנאלצים במקרה הטוב להסתפק ברווחים קטנים יותר. במקרים אחרים הם נקלעים להפסדים ולמצוקת אשראי. התוצאה היא לחצי אשראי גוברים והולכים, שעלולים להפוך לשרשרת של נפילות.

עדות למתרחש במשק ניתן לראות במדורי בתי-המשפט בעיתונים – יותר תביעות של בנקים נגד לקוחות שאינם עומדים בהחזר חובות, ויותר בקשות למינוי כונסי נכסים. בנק דיסקונט, למשל, הגיש בשבוע שעבר תביעה נגד חברת בועז פייבישביץ, סיטונאית צינורות פלדה, בסכום של 8 מיליון שקלים. נגד החברה כבר הוצא צו כינוס נכסים, והבנק תובע גם את הבעלים, בועז פייבישביץ. זה במקרה סיפור עסיסי, הכולל גם מעקבים, שמהם עלה חשד כי בשבת האחרונה הוצא ציוד משטח החברה בפתח-תקווה. אבל ישנם עוד הרבה סיפורים שגרתיים יותר של קשיים ותביעות נגד חברות קטנות הקשורות לענפי הבנייה והתשתית.

טקסטיל: כמה גדולים גוררים את כל היתר

מעקב אחרי המתרחש בענף הטקסטיל יכול להמחיש כיצד מתפתח משבר. צחי מגר, שאחראי על הפקת מדד מוסר התשלומים של דן אנד ברדסטריט, אומר כי בשני הרבעונים הראשונים של השנה עמדה רמת הפיגורים בענף על פחות מ-15 אחוז מהחברות, וברבעון השלישי נרשמה לפתע קפיצה של פי-שניים.

הסתבכות של שלוש-ארבע חברות גדולות בענף היא שגרמה ללחצים כבדים בשורה של חברות אחרות שקשורות אליהן. הנפילה הבולטת ביותר היתה של חברת טריקו לבנון, שהותירה חובות של כ-28 מיליון שקל לבנק הפועלים ועוד כ-18 מיליון שקל לבנק לאומי. עוד הסתבכות היתה בחברת בימיטקס, בעלת מפעל להדפסה ואשפרה, שנמצאת בפירוק זמני לאחר שהותירה חובות המוערכים בכ-12 עד 17 מיליון שקל, מהם 4.5 מיליון שקלים לבנק לפיתוח התעשייה. הדיווחים על קשיים זרמו במקרה זה החל מתחילת השנה, ועברה עוד כמעט שנה עד למינוי המפרק.

הסתבכות נוספת נרשמה בחברת שטנג טקסטילים, משווקת גדולה של בדים, שחובותיה נאמדים ביותר מ-10 מיליון שקלים. הבעלים של החברה עתרו באחרונה לבית המשפט בבקשה להתנגד למינוי כונס נכסים.

נפילה של חברות כאלה יוצרת קשיים אצל חברות קטנות יותר, אבל בין הנושים של החברות שנופלות נמצאות גם החברות הגדולות בענף, כמו ארגר.

חברות בעלות גב פיננסי חזק יותר או אחזקות בנדל"ן מנצלות בינתיים את היתרון שלהן. חברת זיקות, למשל, הודיעה באחרונה על כוונתה למכור את הפעילות התעשייתית ולהתרכז בפיתוח הנדל"ן שבבעלותה. גם בארגר, שנמצאת בבעלות חברת צור שמיר, היו גישושים למציאת קונה לפעילות התעשייתית.

גורם ותיק בענף הטקסטיל אומר: חלק מהגופים הגדולים בענף סגרו את ברזי האשראי ללקוחות הקטנים יותר, ואלה החלו להסתבך. לדבריו, בנוסף מתברר כיום כי חלק מרווחיות הענף בשנים הטובות התבססה על תרגילים לא חוקיים במכסים, ובשתי חברות לפחות מתקיימת חקירה של המכס בעניין זה. אחד התרגילים היה ניצול ההטבות ביבוא-לשם-יצוא. על-פי החשד, בוצע יבוא של חומרי גלם לייצור בדים, כביכול לשם יצוא, אלא שבפועל שימשו חומרי הגלם לשם ייצור בדים שנמכרו בשוק המקומי. עידן תרגילי המכס הסתיים בין השאר עקב כך שבוטלו רוב המכסים בענף הטקסטיל, כך שמנהלי החברות לא יכולים לנצל את האפיק הזה לתמרוני רווחים.

All these securities have been sold. This announcement appears as a matter of record only.

November 1995

6,950,000 American Depositary Shares
Representing 1,390,000 Ordinary Shares

Koor Industries Limited

(an Israeli corporation)

Joint Global Coordinators

Smith Barney Inc. — Lehman Brothers

4,170,000 American Depositary Shares
Representing 834,000 Ordinary Shares

These ADSs were offered in the United States and Canada by the undersigned.

Smith Barney Inc.
Lehman Brothers
Oppenheimer & Co., Inc.
Schroder Wertheim & Co.
UBS Securities Inc.

Bear, Stearns & Co. Inc. — Furman Selz Incorporated — Goldman, Sachs & Co. — Merrill Lynch & Co.
Montgomery Securities — PaineWebber Incorporated — Salomon Brothers Inc — Arnhold and S. Bleichroeder, Inc.
CIBC Wood Gundy Securities Corp. — Cowen & Company — Doft & Co., Inc. — Oscar Gruss & Son Incorporated
Josephthal Lyon & Ross Incorporated — Sands Brothers & Co., Ltd.

2,780,000 American Depositary Shares
Representing 556,000 Ordinary Shares

These ADSs were offered by the undersigned in a concurrent international offering outside the United States and Canada.

UBS Limited
Smith Barney Inc.
Lehman Brothers
Barclays de Zoete Wedd Limited
Schroders
Koor Underwriters & Issuers Limited (Israel)

Daiwa Europe Limited — MeesPierson N.V. — Poalim Capital Markets and Investments Limited
Leumi & Co. Underwriters Ltd. — Discount Underwriting & Business Promotion Ltd.

דיסקונט מוביל את הבנקאות בישראל לעידן חדש של בנקאות ישירה.

כבר ב-1981 פתח בנק דיסקונט את 'טלבנק דיסקונט' והביא לישראל את מהפיכת הבנקאות הישירה. היום מציג דיסקונט את הדור הבא: טלבנק ישיר - שירותי בנק מלאים באמצעות טלפון, פקס, תקשורת מחשבים ומענה קולי – המחשב המדבר, 24 שעות ביממה.

עם הפעלת טלבנק ישיר, לקוחות דיסקונט נהנים משירותי בנקאות ישירה המתקדמים ביותר בעולם.

מכלול השירותים הבנקאיים, ביום, בלילה, בבית, במשרד, ברכב, בחופשה, במילואים, בארץ ובחו"ל.

מידע על תנועות ויתרות בכל החשבונות • קבלת אשראי • שערי ניירות ערך ומט"ח • השקעה בחסכון, קופות גמל, פקדונות שקליים וחשבונות מט"ח • קניה ומכירה של ניירות ערך וקרנות נאמנות בארץ ובחו"ל • ביצוע העברות מחשבון לחשבון • מתן הוראות קבע • הזמנת כרטיסי אשראי ופנקסי שיקים • קבלת מידע בפקס • ייעוץ בהשקעות • מידע על עסקות סחר-חוץ • מידע על חשבונות מוגבלים ועוד.

רק בדיסקונט הלקוח יכול לבחור את הבנקאות הישירה המתאימה לו, בחשבון העסקי ובחשבון הפרטי.

• טלבנק ישיר - לקוחות המעדיפים בנקאות ישירה בלבד, יכולים לפתוח ולנהל את חשבונם ב'טלבנק ישיר'.

• טלבנק - שירותים בסניף ובנוסף מגוון שירותים של בנקאות ישירה, בהתאם לנוחות הלקוח.

שיטת T.Q.B דיסקונט - התאמת השירות לצרכי הלקוח.

פיתוח 'טלבנק דיסקונט' לרמה המתקדמת ביותר, נעשה מתוך הקשבה לצרכי הלקוחות, עסקיים ופרטיים, במסגרת התחייבות הבנק לאיכות בנקאית כוללת (T.Q.B).

הצטרפו עכשיו 1415-022-177, 03-5129333

בנק דיסקונט

טעמי

שושנה חן

פרופסור הווארד מוסקוביץ' מתמחה בפיתוח מוצרים במהירות הבזק. מוסקוביץ' יהודי־אמריקני חביב ומשעשע, מייעץ למספר חברות ענק בהן יוניליבר ופרוקטור אנד גמבל (שמייצרות כמעט הכל, אך בעיקר מזון ודטרגנטים), פפסי קולה (משקאות) וגוד־ייר (יצרנית הצמיגים הגדולה בעולם). מוסקוביץ' בן ה־51 הקים בארה"ב ארבע מעבדות־ענק בהשקעה של 5.5 מיליון דולר, שבהן הוא מסייע ללקוחות להתגבר על הבעיה הדוחקת ביותר בתהליך פיתוח: קוצר־זמן.

„הכל בעולם נעשה מהיר יותר, ועל־פי התחזיות הקצב רק יגבר", הוא מסביר. „בשיטות המסורתיות נמשך פיתוח חודשים, שנים. אצלי נמשך התהליך עד שלושה חודשים".

כנראה שהשיטה עובדת: כעת הוא מקים מעבדות דומות עם שותפים מקומיים בגרמניה, בצרפת, ברוסיה ובבריטניה. הוא גם במו"מ עם פינלנד, דנמרק, נורבגיה וישראל (כאן שותפיו הם דון אנשובובסקי ופרופסור סם שגיא).

שיטתו יושמה חלקית במספר מוצרים ישראליים פופולריים: יוגורט שלי של תנובה, וחטיף שוש ומסטיק מאסט של עלית. בארה"ב הוא חתום על פאואר איי המצליח, „משקה ספורטאים" של קוקה־קולה, על גרוב סטיין של טרופיקנה, מיץ התפוזים הסחוט הנמכר ביותר בארה"ב, על וינדסטאר, הוואן של פורד ועל מרגרינה המבוססת על יוגורט שפיתח עבור יוניליבר.

כדי להבין סוף סוף מהי אותה „שיטה" צריך להשוותה לשיטה המסורתית. כיום נהוג לפתח מוצר נסיוני, ולבדוק אותו על קבוצת צרכנים. טועמי שוקולד, למשל, יטענו שהמוצר לא „עשיר" דיו. אבל לא יהיה ברור האם הם רוצים יותר קקאו, יותר סוכר או יותר שומן. אחרי כל שינוי יש לעשות טעימה חוזרת, וכך בדרך הניסוי והטעייה מגיעים לבסוף לטעם פופולרי. אצל מוסקוביץ' זה עובר אחרת.

„כשחברה מגיעה אלי ומבקשת לפתח מוצר חדש, קודם כל אני שולח אותה להכין שיעורי־בית: להביא את כל סוגי המוצר הקיימים בשוק, להביא את כל האריזות, להביא את כל סיסמאות הפרסומת, להביא את כל סרטי הפרסומת, ולהביא את כל תשדירי הפרסומת. רצוי גם שהטכנולוגים של החברה יפתחו במעבדות מספר הצעות למוצר החדש. כל המידע מוזן למחשב. חברי קבוצת הבדיקה, בין 50 ל־200 צרכנים, תלוי במוצר ובתקציב, נכנסים למעבדה ויושבים מול מסוף מחשב. במשך שעה מציג להם המחשב מאות שאלות ביחס למוצר שבפיתוח: מה יחסם למחירו, לאריזתו, למתחריו, למסע הפרסום המוצע לו. אחר כך הם גם טועמים. על־פי התשובות בונה התוכנה בתוך חמש דקות המלצה למוצר סופי ולמסע פרסום. כאשר מדובר בשוקולד, למשל, מדווח המחשב על המירקם הרצוי, האריזה הרצויה, תקציב הייצור הצפוי, וקהל היעד".

שיטת אבולוציה זו הביאה לכך שהמירקם של יוגורט שלי הוא הכלאה של שמנת, לבן ויוגורט (ראשי־התיבות מרכיבים את שם המוצר). חשוש נולד כפי שנולד משום שהתוכנה הציעה להוסיף פריכות ובוטנים לפינוקי. על־פי אותה שיטה, המאסט הוא גלגול של מסטיק XXX הכושל. בעבודה על מוצרים אלו רואיינו הישראלים כאן, על פי שאלות שנוסחו בארה"ב. גם העיבוד הממוחשב נעשה בארה"ב.

מוסקוביץ' התחיל את הקריירה בשנות ה־70', כאשר פפסי הזמינו אותו לסידרת הרצאות. אחר כך בוקשו ממנו ייעוץ ביחס לנושאים עליהם הירצה. „ופתאום מצאתי את עצמי מקבל כסף תמורת מה שאני אוהב לעשות", הוא מחייך. מאז הספיק לעבוד גם עם פיצה האט ששינתה איתו את טעם הפיצה, ועם מקסוול האוז יצרנית הקפה. חברת הייעוץ שלו מגלגלת 6.5 מיליון דולר בשנה מייעוץ ומבדיקות בלבד. בדיקת־מוצר עולה אצלו 15־60 אלף דולר, והלקוחות משלמים. „הם גילו שזול יותר להשתמש בי, כפי שזול יותר להקים בית בעזרת ארכיטקט מאשר לנחש לבד".

בעוד כשבועיים יתחילו לעבוד שותפיו בארץ, הם יציבו עמדות מחשב במרכזי־קניות ו„ייגבו" חוות־דעת ממתנדבים. זו שיטה איטית יותר מזו שבארה"ב, אבל מהירה יותר מכל אלטרנטיבה המקובלת בישראל. בעתיד הם מתכוננים להקים כאן מעבדה.

בינתיים חזר מוסקוביץ' הביתה לארה"ב, שם הוא טורח על פיתוח סוכריות וחטיפים עם תכונות בריאותיות, משקאות קלים שניתן לשנות את טעמם בנקל בהתאם למדינת היעד, ותהליך ייצור שאינו פוגע באיכות המוצר.

הווארד מוסקוביץ'. „כשחברה מגיעה אלי ומבקשת לפתח מוצר חדש, קודם כל אני שולח אותה להכין שיעורי־בית" (צילום: אביגיל עוזי)

הלקוחות, רשימה חלקית: יוניליבר, פרוקטור אנד גמבל, פפסי קולה, קוקה־קולה, פיצה האט, מקסוול האוז (קפה), צמיגי גוד־ייר, טרופיקנה (מיץ תפוזים), פורד, שטראוס, עלית

כלכלה שחורה

גדעון עשת

השיטה אשמה

שלושה הבדלים באופן חישוב הגירעון, הנהוגים בארץ, מאפשרים לאוצר לטעון שהגירעון בתקציב 96' יהיה מהנמוכים במדינות המפותחות – 2.5% מהתוצר. לו היינו מחשבים כנהוג במדינות המפותחות, הגירעון היה מגיע ל־22% מהתוצר

שוחט. פי־חמישה מבאירופה

ברק. השר הנמרץ מתמהמה

שר האוצר מתהדר בכך שהגירעון בתקציב הוא מהנמוכים ביותר בהשוואה למדינות מפותחות. הדבר מהווה אות ומופת להתנהגות תקציבית אחראית, טוענים באוצר. אפילו בנק ישראל, שאוהב לנגח את האוצר, מסכים כי תקציב 1996 מבטיח, אם יתקיים כלשונו, גירעון של 2.5 אחוזים מהתוצר המקומי הגולמי, שהוא כלל הסחורות והשירותים שהמשק מייצר בשנה.

כמה יהיה התוצר? משרד האוצר הניח על שולחן הכנסת שני מסמכים: תקציב המדינה והתקציב הלאומי. אלפי עמודים, אך אין אחד שבו כתוב מספר הפלא המבוקש. התוצר של 1996 הוא נעלם כלכלי.

על־פי אומדני הלשכה לסטטיסטיקה, יגיע התוצר ב־95' ל־260 מיליארד שקל. התחזית היא שבשנה הבאה יגדל התוצר ב־5 אחוזים. לכן התוצר של 96' במחירי השנה הנוכחית יגיע ל־273 מיליארד שקל.

עכשיו צריך להניח משהו על האינפלציה הצפויה. מי שמאמין שהאינפלציה תהיה בסביבות 10 אחוזים, יגיע לתוצר של 300 מיליארד שקל. הגירעון התקציבי, לפי הגדרות האוצר, צריך להיות 2.5 אחוזים, כלומר 7.5 מיליארד שקל. וזה באמת המספר הכתוב בספר התקציב.

יופי. עכשיו לטענת האוצר כי הגירעון הזה הוא נמוך במושגים אירופיים. בצרפת מגיע הגירעון ליותר מ־5 אחוזים מהתוצר, באיטליה המספר אפילו כפול מזה. הממוצע האירופי נע אי שם סביב 4 אחוזים מהתוצר, לאחר שהיה גבוה יותר לפני כמה שנים. לפי אמת המידה הזו, המדיניות התקציבית של האוצר נראית טוב. אלא שאצלנו מודדים את הגירעון באופן ייחודי, שאינו מקובל באף מקום אחר בעולם.

הגירעון אצלנו מוגדר כ„גירעון (ללא תשלומי קרן) מקומי וללא מתן אשראי". מה היה קורה לגירעון שלנו לו היינו מודדים אותו, פחות או יותר, כפי שמודדים אותו בארצות המערב? הנה החישוב: סך כל ההוצאות בתקציב הן 171 מיליארד שקל. סך כל ההכנסות ממסים, מריבית ומתמלוגים הן 105 מיליארד שקל. ההפרש הוא 66 מיליארד שקל, המהווים 22 אחוז מהתוצר המקומי הגולמי. וזה כבר מספר בסדר־גודל שונה לחלוטין – פי־חמישה יותר מהממוצע האירופי.

איך גירעון סולידי של 7.5 מיליארד שקל הופך בקלות שכזו לגירעון קולוסלי של 66 מיליארד שקל? ראשית, האוצר טוען כי סך ההוצאות הוא לא 171 מיליארד שקל, אלא רק 145 מיליארד שקל. איך הוא טוען טענה שכזו? מחשבון ההוצאות הכולל הוא מוריד את כל תשלומי קרן החוב שלנו והפרשי ההצמדה על הקרן. הן בחוב פנימי והן בחוב חיצוני, בהוצאות של 145 מיליארד שקל הוא כולל אך ורק את תשלומי הריבית הריאלית. במלים פשוטות: כל הפרשי ההצמדה על הקרן אינם הוצאה. באירופה ובארצות הברית, בגלל העדר חוב צמוד למדד ולמט"ח, לא עושים הפרדה שכזו.

שנית, האוצר רושם בצד ההכנסות לא 105 מיליארד שקל, אלא כ־135 מיליארד שקל. מהו התרגיל החשבונאי שמצליח לנפח הכנסות? האוצר רושם בצד ההכנסות מענקים שהממשלה מקבלת מחו"ל. גם את התרגיל הזה לא מקובל לעשות בחו"ל. מענקים שכאלה לא אמורים להשפיע על הגירעון, אלא רק על דרך מימונו.

שלישית, לפי תחשיב האוצר, ההוצאה היא 145 מיליארד שקל, ההכנסה היא 135 מיליארד שקל, והגירעון הוא כ־10 מיליארד שקל. מהסכום הזה מוציא האוצר את הגירעון עם חו"ל כדי להגיע ל„גירעון מקומי".

כך, בשלושה תרגילים, מגיעים ל־7.5 מיליארד שקל המהווים 2.5 אחוזים מהתוצר. גם אם צורת החישוב הזו נכונה, היא אינה בת־השוואה לגירעון במדינות המערב. מכאן שהטענה כאילו הממשלה מנהלת גירעון קטן יחסית בקנה־מידה בינלאומי היא לא נכונה ומטעה.

לקדם את ברק!

ידיעה שהוצנעה בכלי התקשורת: עובדי עיריית באר־שבע מנעו את כניסתם של נציגי החשב־המלווה לבניין העירייה.

מעשה שהיה כך היה: עיריית באר־שבע, כמו בני־ברק, מנוהלת באופן מופתי. הגירעון שלה נמדד במאות־מיליוני שקלים. לפני כשנה מינה שר הפנים חשב מלווה. עליו הוטל לאשר כל חוזה התקשרות, כדי למנוע מהעירייה פשיטת רגל.

לתפקיד מונה שלמה קרמר, יועץ כלכלי, חבר מועצת המנהלים של בנק הפועלים, ולשעבר עובד באגף התקציבים באוצר. אחרי כשנה של עבודה הודיע קרמר לשר הפנים כי העירייה אינה משתפת עימו פעולה.

זהו המהלך הראשון להקמת ועדה קרואה. על־פי החוק, לאחר הודעת החשב המלווה על אי־שיתוף פעולה, ממנה שר הפנים ועדת חקירה. ועדה כזו תמצא, קרוב לוודאי, מה שידוע לכול: כי ראש העיר והעירייה ראויים להדחה.

המכתב של קרמר שוכב אצל ברק כבר כמה חודשים, אך שר הפנים הנמרץ מתמהמה, והעירייה צוברת גירעונות שייפלו על חשבון משלם המסים. מה שמסביר מדוע ראוי עתה ברק לקידום מיניסטריאלי.

תגובה

יש לנו פתרונות

סגנית דובר עיריית ירושלים מגיבה על המדור „חשבון אישי" מהשבוע שעבר

כתבתו של גדעון עשת „אהוד אולמרט", בטור „חשבון אישי", לקתה בחסר. ברצוני להוסיף ולערוך, כי הרעיון לנסיעה חינם באוטובוסים בשעות מסוימות הינו רק אחד ורק חלק מתוכנית כוללנית לפתרון בעיות התחבורה במרכז העיר.

בראיונות ותגובות שניתנו על־ידי ראש העיר ופקידיה, הורגש לא אחת כי תחבורה ציבורית חינם אינה הפתרון היחיד לבעיית הפקקים וכי צריך, ומהר, פתרונות נוספים. והראיה, תוך מספר חודשים יתקבלו בעירייה המלצותיה של חברה שערכה בדיקת כדאיות להפעלת רכבת קלה בירושלים. בעירייה כבר חושבים על קווים ומסלולים לרכבת הקלה, אם וכאשר יוחלט על הפעלתה.

השיפור המתוכנן במערכת התחבורה הציבורית, כולל סדרי עדיפות לאוטובוסים בעיקר ברחוב יפו, והתוכניות לרכבת קלה בעתיד, ייטיבו את הגישה למרכז העיר. בנוסף, תקים עיריית ירושלים חניוני „חנה וסע" מוליכים שיקלו על המגיעים לבירה את התנועה במרכז העיר ויגבירו את השימוש בתחבורה הציבורית, וזאת בנוסף לחניונים התת־קרקעיים שייבנו בכניסות הצפונית והדרומית של העיר.

גם תוכנית הרחבת רחוב בצלאל, הנמצאת בעיצומה, מטרתה לשפר את הקשר של מרכז העיר עם מערכת הכבישים העורקית עבור רכב פרטי, וגם הרחבת קרן היסוד, שהסתיימה, הקלה על התנועה. עיריית ירושלים מתכננת מניעת תנועה „עוברת" דרך מרכז העיר, וכך יפונו הרחובות המובילים למרכז עבור תנועת כלי הרכב המבקשים להגיע אליו.

רק תוכניות שתשלבנה מספר אלמנטים תוכל להביא להקלה בבעיות התנועה בירושלים. אגב: עשת לא ביקש פרטים או תגובה קודם פרסום הכתבה.

■ תרצה פרנקל, סגנית דובר עיריית ירושלים

מי שמסתכל בקנקן, קונה אלקטרו חנן:
עכשיו עם גוף חימום מנירוסטה + מסנן מים במזיגה

חדש! להיטון 2000 נשלף עם גוף חימום מנירוסטה
להיטון עומד בכבוד במקום הראשון בסקרי צרכנות השוואתיים. מסתבר ש־95 שנה של מוניטין ונסיון "לא הולכות ברגל". כל מוצרי אלקטרו־חנן מצטיינים באמינות, מעוצבים בקו מודרני ונושאים תו תקן בהשגחת מכון התקנים.
■ קומקומים חשמליים ונגילים ■ מסנני חום ■ תנורי חימום, למגורים ולאמבטיה ■ מנגלים חשמליים.
להשיג בחנויות המובחרות, ברשתות השיווק וברשת המשביר לצרכן.
אלקטרו־חנן מוצרים לעניין
סימטת השי"ך 10, ת"א, טל. 03-6830128
עכשיו במשביר לצרכן: מבצע!
תנורי חימום ומפזרי חום במחירים מיוחדים

תה ואורז יש בסין. אז מה הם צריכים אותנו

הסינים אוהבים לשלוח משלחות סחר לישראל ולארח שלוחים ישראלים, אבל שיחות של דיבורים לא הופכות עיסקאות בקנה מידה משמעותי. הסינים חוסמים את היצוא הישראלי בחומת בירוקרטיה בלתי עבירה כמעט, עסקים אחרים מתנפצים אל תרבות עיסקית בלתי מובנת לאנשי המערב: פגישות שנקבעו אינן מתקיימות, הזמנות שנשלחו אינן מתקבלות, הפאקסים נעלמים בדרך מסתורית. העסקים כעינוי סיני

נבות. מושבה עיסקית בהיינגין
לי צ'אנג. אין יומן פגישות

לוש שנים חלפו מאז נפרצה הדרך לקשרים רשמיים עם סין, והסחר עם מדינת הענק עדיין נמוך להפליא בהתחשב בעובדה שמתגוררים בה 1.2 מיליארד צרכנים. השנה יסתכם המסחר עם סין ב־50 מיליון דולר, פחות מ־2% מהיצוא הישראלי. מזה שנתיים מקיימת סין קשרים דיפלומטיים מלאים עם ישראל, ויש למדינות היסטוריה ארוכה של יחסים מסחריים מוסווים. במאמץ להדק את היחסים הקרירים עם המעצמה השניה בעולם, הפנתה ישראל עורף לטייוואן, המוחרמת על־ידי הסינים, ונמנעה מלהצטרף לשאר העולם המערבי בגינוי משטר הדיכוי בסין. התמורה הפוליטית והכלכלית למאמצים אלו היתה עלובה.

„צריך להבין שתהליכי קבלת ההחלטות בסין איטיים מאוד, והמדינה כמעט חסומה ליצוא ישראלי", מסביר שר התעשייה, מיכה חריש. „הזרעים שזורעים היום ינבטו רק בעוד שנים. אני מעריך שבעוד 6־7 שנים תהפוך סין לגורם משמעותי ביצוא שלנו. בשנה הבאה אני צופה שחברות הסחר הסיניות יתחילו לפתוח משרדים בישראל וזה יקדם גם את היבוא וגם את היצוא".

מנכ"ל בלל, דוד ויינשל, נמנה עם משלחת של בכירי המשק שביקרה בסין ב־93'. הוא חזר מלא התלהבות. אף שלקונצרן שבראשו הוא עומד יש כיום חלק נכבד בעיסקאות המעטות הנרקמות עם סין, מדובר בתחום שולי עבור כלל. „אני לא מאוכזב", אומר ויינשל. „אני עדיין מאמין שהפוטנציאל גדול מאוד. הצלחנו לקשור מספר עסקות חשובות במסגרת אי־סי־איי טלקום, מגן מריקל ויבוא בימיקלים".

אייזנברג מתווך

כמעט כל שרי הממשלה ביקרו בשנתיים האחרונות בסין, ואינספור משלחות כלכליות ומסחריות. מביקור לביקור עלתה קרנו של איש העסקים שאול אייזנברג, המתווך הראשי בעיסקות ישראליות־סיניות. מעט מאוד עסקות נעשו עם סין ללא תיווכו. הוא פועל שם 30 שנה ומעורב ב־100 חברות הפועלות בסין. במשך שנים רבות הייתה פעילותו חסויה. בעקבות מיסור הקשרים נחשפו רבים מעסקיו. הקשרים הגלויים עם סין הרימו את המסך על חלק מעסקיו. כבר חמש שנים הוא פועל להקמת מפעל אשלג בשיתוף עם מפעלי ים־המלח; הוא מקים שם מפעל למיצוי שמנים, ובתחילת השנה הודיע על כוונתו להעביר את מניותיו במפעל זה לחברה הציבורית החברה לישראל שבשליטתו. משרדיו בבית־אסיה בתל־אביב פתוחים, עקרונית, לכל ישראלי המבקש לעשות עסקים בסין. במקרים מיוחדים יציע אייזנברג להיכנס כשותף. לרוב יסתפק בעמלה. גם לישראלים וגם לסינים יש יחס דו־ערכי לפעילותו של אייזנברג. קשריו בצמרת הממסד הסיני אכן טובים, אך שמו אינו פותח כל דלת. בשיחות עם הסינים מתברר לא פעם כי יש הסבורים ששיטותיו אגרסיביות מדי, ולכן אינן בהכרח יעילות. יעיל או לא, אגרסיבי או לא, הנציגות של אייזנברג בתל־אביב כורעת תחת נטל הפניות ליצירת קשרים בסין.

אייזנברג מציע נכס ייחודי: יש לו נציגות קבע בסין, וקשרים ענפים שניטוו במשך עשרות שנות פעילות. חברה השוקלת לפעול שם תחשוב היטב לפני שתשקיע הון בהקמת נציגות עצמאית, מצד שני, בלי נציג שם די קשה לפעול. כך פתח אייזנברג את הדלת בפני מרבית העיסקאות הישראליות בסין, כולל העיסקה האורחית הגדולה ביותר: לפני חודשיים חתמה אי־סי־איי טלקום על עיסקה בהיקף של 60 מיליון דולר לאספקת מערכת תקשורת נתונים לממשלת סין. זו היתה עיסקה ייחודית; קשה לחיקוי. אי־סי־איי מייצרת מערכות תקשורת ייחודיות. לסינים לא היתה אפשרות אחרת, או אי־סי־איי או כלום. אך כאשר מדובר במוצרים אחרים, סין די חסומה ליבוא. כדי למכור לסינים יש להקים שם מפעל ולקחת שותפים מקומיים. על־פי הכללים שקבעו הסינים, יכולה חברה ישראלית לשווק בתוך סין עד שליש מהתוצרת של המפעל שיוקם שם. למעשה, בלתי־אפשרי לייצא לסין. עד עתה אין אף חברה ישראלית שנהנית מפירות מפעל סיני־ישראלי.

אלקטרה הודיעה ב־89' על כוונתה להקים מפעל מזגנים בסין, בשיתוף עם חברה מקומית. מתחילת הדרך, שידיין לא הגיעה לסיומה, נוהרו מנהלי אלקטרה מלנחש את סופה. הסינים נראו כמי שאינם ממהרים. הסכמה בעל־פה לא הובילה לחתימת חוזה. חודשים ארוכים חלפו בין פאקס ישראלי למענה סיני. אודי קויאטק, מראשי קבוצת אלקו (בעלי אלקטרה), עדיין מסרב להעריך מה יקרה בסוף, אך טוען שהמגעים מתקדמים. „יש כבר חוזה וקבענו כבר את שיעורי הבעלות על המפעל. אני מעריך שבתוך 3־4 שנים נגיע לייצור של 300 אלף מזגנים בשנה. ההשקעה הראשונית שלנו תהיה 5 מיליון דולר".

גם תדיראן מוצרי צריכה מנהלת מו"מ על מפעל מזגנים. היא התקשרה עם יצרנית סינית פושטת־רגל ומבקשת להקים חברה חדשה על בסיס ידע ישראלי. לתדיראן יהיו 60% מהמניות. חברה בבעלות עיריית בייג'ין תחזיק ב־40%. בתדיראן עדיין מתלבטים. „מועצת המנהלים טרם החליטה", אומרים בהנהלת תדיראן. „יש לנו היסוסים גדולים, בעיקר על רקע הסיכון הכרוך בפרוייקט. אנחנו לא חברת ענק בינלאומית, ואין לנו מושג כיצד מנהלים עסקים עם סין. הקמת מפעל בניהולנו דורשת אחריות רבה: צריכים לדעת איך לגייס מנהלים ועובדים בכירים, צריך להכיר את תנאי העבודה והכללים, ויש סיכונים פוליטיים שאנו לא מכירים מעסקינו במדינות מערביות".

פתרון אפשרי לסיכון עשוי להיות פיזור ההשקעה בין מספר שותפים. לכן תדיראן שוקלת אפשרויות שונות לחלוקת ההשקעה עם קבוצת אייזנברג ומשקיעים ישראלים נוספים.

הניסיון לפזר את הסיכון הוביל את סנו לשיתוף פעולה יחיד במינו עם דיסקונט השקעות. סנו נכנסה לפרויקט להקמת מפעל חומרי־ניקוי בסין בהשקעה של כמיליון דולר. הערכה מחודשת של הפרויקט הניעה את הנהלת סנו לחפש שותף ולהקטין את הסיכון. דיסקונט השקעות היא אחת חברות ההשקעה והאחזקות הגדולות בישראל. היא מעורבת בעסקות סיניות בהיקף גדול יחסית, באמצעות החברות־הבנות אלסינט ואלביט. בצער חריג מבחינתה החליטה החברה להשקיע 0.5 מיליון דולר בשותפות שמקימה סנו. המפעל של סנו אינו משביע־רצון מבחינת רווחיו. „ראינו בהשקעה הזו הזדמנות לדריסת־רגל בשוק הסיני הענק", אומר דב תדמור, מנכ"ל דיסקונט השקעות. „מדובר בהשקעה קטנה מאוד שאין לה השפעה גדולה על החברה שלנו". גדעון ארהרד, האחראי על הפרויקט מטעם דיסקונט השקעות, אומר כי אומנם יש למפעל חבלי לידה, וההקמה לא הייתה על־פי לוח־הזמנים, אך עדיין מוקדם לקבוע שמדובר בכישלון. „המפעל מייצר והמכירות יפות. יש בעיית תפרוקה, ולכן לא הגענו עדיין לאיזון תפעולי. ייתכן שבקרוב נשלח מנהל ישראלי שיחליף את הנהול הסיני".

הסיכון גדול ומאיים

למרות האופטימיות של ארהרד, גורסות השמועות כי לנדסברג חושש שהעסק הסיני ייכשל. „לנדסברג טעה כשהחליט לנסות לפעול ללא אייזנברג", טוענים גורמים המעורים בעסקות עם סין.

בעיית הסיכון היתה אחד הנושאים המרכזיים בדיוניו של השר חריש עם שרת המסחר הסינית וו יי. בביקורה בארץ לפני חודשיים, שבו נחתמו הסכמי סחר עם ישראל, דחה הסדרת ערבות חסות־תקרים של ממשלת ישראל לעיסקאות עם סין, ערבות שמעניקה החברה הממשלתית לביטוח סיכוני סחר־חוץ. אם ועדת הכספים של הכנסת תאשר את התוכנית, תערוב המדינה ל־90% מכל השקעה ישראלית בסין במקרה של הלאמה, מלחמה, התערבות ממשלתית בלתי־הוגנת, החלטה סינית למנוע העברת דיבידנדים מרווחים, ושאר צרות בלתי־אפשריות כיום אך אפשריות מאוד מחר. אישור והסכם יפחית מאוד את הסיכון הפוליטי שבהשקעה, אך ישאיר את המשקיעים עם סיכון עיסקי בלתי מבוטל. הרי גם אם לא תפרוץ שם שום מלחמה אפשר להפסיד מיליוני דולרים. הסיכון העיסקי נובע, בין היתר, מהבדלי התרבות והסגנון העיסקי. „הם אינם מעוניינים לייבא כלל, אלא אם מדובר במוצרים חיוניים להם. הם מפגינים עניין רב ביצוא לישראל, אבל גם כאן קשה לראות אותם מתאמצים. משלחות שלהם קבעו כאן פגישות ולא הגיעו, או סתם איחרו באופן בלתי־נסבל. הם הזמינו אנשי־עסקים לנסוע אליהם, ולא ענו למכתבים. רבים מהמארחים לא יודעים אנגלית. הם סירבו לשלוח דוגמאות של מוצרים שביקשו לייבא. כאשר נחתמו עסקות ונשלחו סוף סוף המוצרים, התברר לעיתים שאין קשר בין הסחורה שהוזמנה לסחורה שהגיעה", אומרת רוני רייבר מאיגוד לשכות המסחר.

לפני שנה סללה הנהלת ביתן מקבוצת כלל עיסקה גדולה ליבוא טקסטיל מסין, לאחר שהתברר כי אין לסינים מערכת סבירה של בקרת איכות.

בגישות ותאריכים מיוחדים

לי צ'אנג, סינית המועסקת בחברת תרגום ותיווך ישראלית צייטה לינק, אומרת: „כדי ליצור את הקשר צריך להבין את השפה, את התרבות ואת המנהגים של הסינים. רוב הסינים לא דוברים שפות מערביות. מבחינות רבות, אנשי המערב נראים להם מאוד משונים. הסינים, למשל, אינם נוהגים להשתמש ביומנים. נראה להם מאוד משונה כשמישהו שולף יומן ומנסה לקבוע פגישה. כשסיני רוצה לפגוש סיני הוא פשוט הולך אליו, ואם הוא לא נמצא הוא בא פעם אחרת. הישראלים שנפגשים עם הסינים צריכים גם להבחין בין פקידי ממשלה שמגיעים לכאן, ושיש להם תרבות של עובדי ממשלה במשטר קומוניסטי, ובין נציגים של חברות מסחריות, שהן אומנם בבעלות ציבורית, אבל הם פועלים בשיטות מערביות, ומקבלים תיגמול על הצלחה. אלה בדרך כלל אנשים צעירים דוברי אנגלית ובעלי מוטיבציה גבוהה לעשות עסקים. כשעושים עסקים עם סין צריך גם להבין את הצורך בקשרים: אי־אפשר לפנות למישהו סתם כך. צריך תמיד להכיר מישהו שלישי, רצוי פקיד ממשל גבוה, שיפתח בפניך את הפתח להיכרות עם הגורם שאיתו מבקשים לעשות עסקים".

השוחד הוא נושא טעון בסין. הישראלים משתדלים לא לדבר על כך. „פגשתי מנהל הולנדי שאמר לי שאם הוא רוצה לקדם נושא במהירות, זה עולה לו חצי מיליון דולר, ואם הוא מוכן להמתין קצת, זה עולה לו פחות", אומר בכירות מנכ"ל חברה ישראלית המפתחת קשרים בסין. על היקף הבעיה ניתן ללמוד מההכרזות התכופות של הממשלה בסין על מלחמה בשחיתות בשירות הציבורי. „בסינית אין מילה מיוחדת לשוחד, קוראים לזה מתנה. לפקיד רשמי אסור לקבל שוחד אבל התופעה קיימת", מסבירה לי צ'אנג. „בכל מדינה זרה משלמים עמלות למתווכים ואנשים שמקדמים עבורנו את העסקים. מה קורה עם כספי העמלות ששילמנו קשה לדעת", אומר מנהל ישראלי העובד עם סין. הצורך ליצור „מושבה עיסקית ישראלית" בסין הביא אשתקד למיזום חדשן „פארק ישראלי" בעיר טייג'ין. הסינים התחייבו להקצות לישראל שטח בפארק תעשיות בינלאומי שהם מתכוונים להקים שם. לאחר שאנשי ממשל בסין ובישראל גמרו את ההלל על הרעיון, נותר רק להעביר לידי אנשי עסקים ישראלים שיבצעו את ההשקעות, ויקימו את הפארק. הפארק אמור להעניק תשתית למפעלים, למשרדים ולשירותי אחסנה ומסחר. הסינים לוקחים את הרעיון ברצינות, הם מינו כנציגם להקמת הפרויקט את מנחם (נחיש) גבות, איש־עסקים פרטי שפרש מ„הסנטר". גבות בטוח שהפרויקט יכול לקום. „הפארק יוריל משמעותית את השירותים העיסקיים לישראלים בסין. חברה קטנה או אפילו בינונית לא יכולה להרשות לעצמה להחזיק משרד בבייג'ין במחיר של מיליון דולר לשנה. המטרה העיקרית היא למצוא משקיע שישקיע את הסכום הראשוני, 10 מיליון דולר. מרדכי יונה, נשיא התאחדות הקבלנים, שקל לקום את הבנייה, ואחר כך הציע שהתמורה תשולם במניות. גם אפריקה־ישראל שקלה להצטרף, והחליטה לחזור. עד כה אף חברה ישראלית לא הסכימה להשתתף בהשקעה או לשכור משרדים בשכונת הישראלית".

[illegible]

[illegible]

[illegible]

שוק המעו"ף

ביקושים בהיקף של כ־50 מיליון ש"ח קידמו את פני המשקיעים בבוקר יום המסחר אתמול. מדד המעו"ף עלה בחדות, זה היום השני ברציפות, לרמה של 198.46 נקודות (והיינו לרמה של 1.87%). ראוי לציין, כי העלייה היתה תוך כדי מחזורים גבוהים מן הרגיל.

במקביל להיקפי המסחר הגדלים בנכס הבסיס גדל גם נפח המסחר באופציות המעו"ף: בסה"כ כ־35,000 אופציות "החליפו ידיים", במחזור כולל של כ־692 מיליוני ש"ח במונחי נכס הבסיס.

סטיות התקן באופציות הקרובות לכסף הינן:

רכש נובמבר – 15%
מכר נובמבר – 26%־30%
רכש ינואר – 15%
מכר ינואר – 19%־21%

המסחר בחוזים עתידיים נותר דל.

סינמא פי.טי.אם שוקי הון בע"מ
(סינמא פועלת בשוק המעו"ף)

אתמול בבורסה

ריכוז תוצאות המסחר במניות

שם הענף	עליה	ירידה	בלי שנוי	סה"כ	תמורה באלפי ₪	תמורה באלפי $	סה"כ ב-%
מניות חפשיות	576	112	337	1024	110725	35744	100
בנקים וחברות אחזקה	12	1	3	17	10257	3311	9.3
בנקים למשכנתאות	10	2	8	20	1201	388	1.1
חברות וסוכנויות ביטוח	14	3	11	28	2555	825	2.3
מסחר ושירותים	113	18	73	204	17391	5614	15.7
נדל"ן בינוי פיתוח וחקלאות	105	35	82	222	9528	3078	8.6
חברות תעשיה	226	31	105	362	53431	17247	48.3
חברות להשקעה ולאחזקות	82	19	60	161	15453	4988	14
חברות חיפושי נפט וגז	12	3	5	20	912	295	0.8
רשימה מקבילה	175	58	160	393	7209	2327	6.5
כר"מ	489	106	330	925	21597	6971	
מ.ד.ס + משתנים	86	6	7	99	89139	28773	
מ.ד.ס	73	3	22	98	26009	8395	
משתנים	81	6	4	91	63130	20378	

המניות הבולטות במשתנים

עלו		ירדו	
אורמת 1	+9.0	עלית 5	-8.2
תקשורת חישוב	+6.6	כלכלית ירושלים	-6.2
דגם 1	+6.3	יואל 1	-6.0
פורמולה 1	+5.0	רב בריח	-3.0
פויכטוואנגר 5	+5.0	מבני תעשיה	-1.5
תבכך 5	+5.0	ממן 1	-1.0
פרוון 0.2	+4.8	דיסקונט משכ'	+0.0
סקום	+4.3	חברה לישראל 5	+0.0
מאיר עזרא 1	+4.3	קווי אשראי	+0.0
פולגת ב	+4.3	מהדרין 1	+0.0

המניות הבולטות בכ.ר.מ.

עלו		ירדו	
דביסקס 1	+31.8	שופמן	-10.0
שם טוב	+10.0	נקה 1	-10.0
סי איי	+10.0	זהרי הדסה	-10.0
מרתון	+10.0	אשד חב' 0.5	-10.0
מגאסון	+10.0	קוויכל	-10.0
קומסטוס	+10.0	תאת 1	-9.5
אימקו 1	+10.0	פרופיט	-8.5
אליצור	+10.0	דסקין	-6.5
מלל	+10.0	יעקובינסקי	-5.0
טבע טכני 1	+10.0	תקן	-4.0

האופציות הבולטות

עלו		ירדו	
תוסף אופ 1	+140.0	לה אופ 1	-20.0
כהן מ.נ אופ1	+31.0	צנטנכל אופ	-18.8
ורדון אופ' 3	+28.5	ליבר אופ' 1	-14.0
דביסקס אופ' 1	+20.0	בן יקר גת אופ' 1	-10.0
טל כבלים אופ 2	+17.3	סם.אופ' 2	-7.5
כתר אופ 2	+17.0	נביאים אופ 1	-5.0
נפטא חפוש אופ' ב'	+16.5	השלוח נכסים אופ' 1	-5.0
מישור החוף אופ 3	+16.0	מגאסון אופ' 1	-3.7
מוסת אופ' 2	+15.8	נייר חדרה אופ	-3.0
ארנית אופ' 2	+14.8	קסטר אופ' ד	-2.7

המניות בעלות המחזור הגבוה ביותר

המניה	מחזור באלפי $	המניה	מחזור באלפי $
כור 1	2440.76	אפריקה ישראל 0.1	814.90
פועלים	1840.22	תדיראן	809.78
בזק 1	1386.48	דיסקונט השקעות	677.74
אלביט 5	1358.78	כלל ישראל 10	669.76
כלל תעשיות 1	1151.02	איביבי פיתוח	565.72
טבע 1	874.01	כימיקלים לישראל	547.03
שפרסל ב	724.21	השקעות הבנק הבינל	523.67
הסני	718.64	עלית 5	509.05
כלל אלקטרוניקה	692.00	מכתשים	502.13
אידיבי אחזקות 1	680.69	פטרוכימיים	480.69

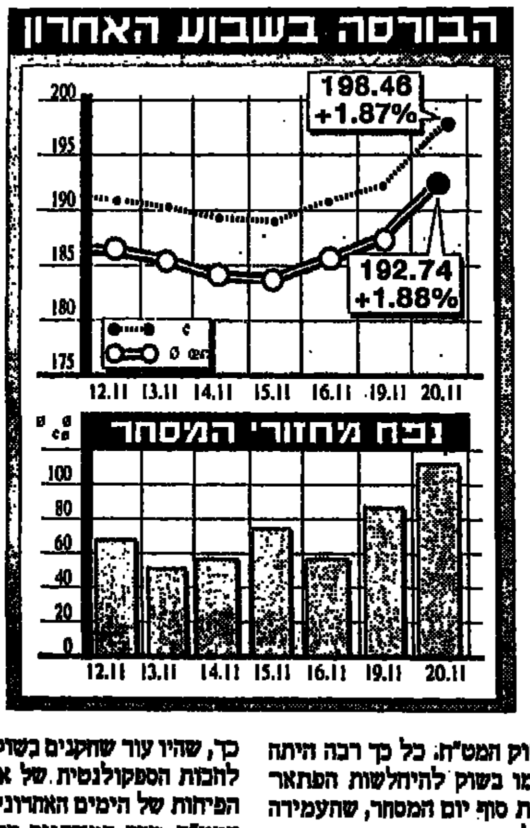
סקירת הבורסה

אורלי ממן

הדולר הזניק את המניות

מזמן לא היה בבורסה אקשן כמו זה של אתמול. גם עליות וגם התרגשות שכזו במחזורים. העניין מצד שוק המט"ח בימים האחרונים סיפק את הסחורה המבוקשת גם עבור הפעילים בשוק ההון, שעקבו בדריכות מאין כמוה אחרי הנעשה במסחר בדולר, ממש כל שנייה. פתיחת המסחר בדולר אתמול בבוקר הזניקה את שערו לרמה של 3.11 שקל ושער זה נתן את האות להמשך ההסתערות על שוק המניות. איש לא ידע מרוע בעצם קונים, אבל התנהגות ה"עדר" גם הפעם סחפה איתה, בין לבין, את כל מי שפחד שהוא עומד לפספס אישהיא רכבת. בהפוגות קצרות טרחו הסוחרים לנסות להבין מה קורה באמת בשוק המט"ח. האם מדובר בפיחות חד־פעמי או באירוע מתמשך, מה מידת המעורבות של בנק ישראל (אם בכלל), האם הבנק המרכזי שואף להגיע לשער האמצע או קצת מעליו, כדי להפיג את הלחצים ומה חלקם של הספקולנטים בכל המהומה. מי שלא היה עסוק במעקב צמוד אחרי הנעשה בשוק המט"ח, החל לצייר תרחישים שונים ומרחיקי לכת באשר להשלכות המט"חיות על השוק המוניטרי ובגורלה של הריבית במשק. למשמע אינספור התרחישים ו/או הספקולציות של פעילי שוק ההון נדמה היה לרגע, כי המשק הישראלי כבר מצוי בעיצומו של משבר נוסח מקסיקו, וכל זה בעיקבות יום או יומיים דרמטיים יותר בשוק המט"ח. כל כך רבה היתה ההתרגשות, עד שכמעט ולא שמו בשוק להיחלשות הפתאומית, שאחזה בשוק המניות לקראת סוף יום המסחר, שהעמידה את החמולה כולה בסימן שאלה קל.

יום המסחר בשוק המניות החל אתמול עם עודפי ביקוש של 95 מיליון שקל, לעומת היצעים של 10 מיליון שקלים. בשוק אגרות החוב הייתה התמונה בהירה יותר. עודפי הביקוש היו גבוהים במיוחד והסתכמו בקרוב ל־300 מיליון שקל, מתוכם כ־50 מיליון שקל באגרות החוב הצמודות לדולר. השפעת הפיחות פועלת מיידית על כל השווקים הפיננסים. שוק המניות מגיב בצורה חיובית בגלל עליית רווחיות היצוא של חברות מייצאות, הגלבועים הדולריים מגיבים חיובית, לאור ההצמדה לדולר ואילו האג"חים נהנים מביקושים בגלל תיקון הערכות אינפלציה (כלפי מעלה) בגלל השפעת הפיחות על האינפלציה. זה בדיוק מה שהיה אתמול בבורסה של תל־אביב. הגלבועים רשמו, זה יום שני ברציפות, עליות של אחוז ויותר, אגרות החוב המדדיות רשמו עליות של עד חצי אחוז בממוצע, ואילו שוק המניות הגיב בשיאו בעליות של קרוב ל־2.5 אחוז. מאוחר יותר התמתנה המגמה, והשוק רשם עליה של 1.5 לערך. הסיבה: משולבת. א. שחקני המעו"ף שבנו על אסטרטגיית אוכף של רמת 190 ראו לחרדתם, כיצד מדד המעו"ף קפץ לרמה של קרוב ל־200, בעוד יום הפקיעה חל ביום חמישי הקרוב. עבורם, מדובר במצב של כמעט התאבדות. בשוק טוענים, כי חלק מכבד מהמכירות אתמול היו של שחקני מעו"ף, כאשר אנשי מעו"ף של פועלים, מזרחי ואיגוד ניסו למתן את העליות החדות.



עם זאת, היקפי המחזורים הגבוה של אתמול, שהסתכם בכ־110 מיליון שקל, מאותת על כך, שהיו עוד שחקנים בשוק, שהעדיפו למכור ולנצל את ההתלהבות הספקולנטית של אתמול. מכאן, שלא כולם סברו, כי הפיחות של הימים האחרונים הוא התחלת מגמה מואצת בשוק המט"ח. מדד המשתנים הקובע סגר אתמול בעלייה של של 1.88 אחוז לרמה של 192.74 נקודות. מדד המעו"ף עלה ב־1.87 אחוז לרמה של 198.46 נקודות. המניות הסחירות של אתמול היו כור, פועלים, בזק, אלביט ועוד מניות כבדות מסוגן.

הודעות הבורסה

●●● אלקטרוניקה: החברה התקשרה בהסכם מיזם משותף עם גופים בחו"ל להקמת פרויקט בטורקיה לגידול תרנגולי הודו, שיווק ויצוא תוצרתם. היקף ההשקעות הכולל בפרויקט מוערך ב־28.8 מיליון דולר, חלקה של החברה בפרויקט הינו 10 אחוזים, וזאת בתמורה להעמדת ערבויות בגובה של 300 אלף דולר לטובת הפרויקט. הפרויקט עשוי לזכות לתמיכה ממשלתית ניכרת.

●●● מהדרין: ביום 9.8.95 הודיעה מדינת ישראל כי היא שוקלת אפשרות למכור את אחזקותיה בחברת תבנון חמים לישראל (תחיל) והזמינה מתעניינים לפנות אליה בקשר להשתתפות הליך המכירה. לאחר שהחברה הודיעה על רצונה להשתתף בהליך המכירה, קיבלה החברה הודעה מרשות החברות הממשלתיות, לפיה עברה את שלב מיון הפונים על פי תנאי הסף, וכי הוחלט לזמן את מהדרין לשלב ב' של נוהל המכירה. משמעות הודעה זו היא, כי מהדרין נמנית עם עוד מספר פונים, אשר יוזמנו להשתתף בהמשך הליך המכירה, ויהיו רשאים – בכפוף לקיום מספר תנאים מקדימים – להגיש הצעת מחיר לרכישת אחזקות המדינה בתה"ל.

●●● סינטופ: הרווח הנקי ברבעון השלישי של 95 היה 371 אלף שקל לעומת 303 אלף שקל ברבעון המקביל אשתקד. בתשעת החודשים הראשונים של השנה הסתכמו רווחי החברה ב־834 אלף שקל, לעומת רווח של 723 אלף שקל בתקופה המקבילה אשתקד.

דין מיידי

הדיון בתביעה נגד לה־נסיונל: המתח גובר

הדיון בבקשה להכיר בתביעה נגד לה נסיונל כתביעה ייצוגית היה מן הדיונים המשפטיים היותר פיקנטיים בתחום הפיננסי־שוקהוני. חברו בו יחדיו שורה ארוכה של נתבעים, שכל אחד מהם שכר את שירותיו של עורך־דין מהשורה הראשונה, שופטת עניינית וקשוחה, תובעים שיוצגו על־ידי עורכי־דין מוכרים פחות, החלטת רשות ניירות־ערך על מימון התובענה עוד לפני פסיקת בית־המשפט בעניין, והעיקר – מיני־דרמות באולם בית־המשפט.

היה צפוף מאוד באולמה של השופטת ד"ר דבורה פלפל. מרבית מקומות הישיבה נתפסו על־ידי הנציגים המשפטיים של הנתבעים. מי לא היה שם: יוחן אלחנני, שמייצג את לאומי ושות', פיני רובין מטעם דיסקונט וחבר', יעקב וינרוט מטעם לה נסיונל, אמנון גולדנברג מטעם הדירקטורים, ורם כספי יחד עם רחל לויתן מטעם שומר חייקין. כל אחד מאלה לוה בשורה של עורכי־דין נוספים שסחבו את התיקים עבי־הכרס. את התובע אלי לוי ייצגו עורכי־הדין זילברשטיין־שלו־גלאור, שידעו גם הם מאוחר יותר להסיר את הכפפות.

כבר ביום הראשון לדיונים עמד לוי, התובע, בחקירה צולבת של עורכי־הדין מההגנה. וינרוט הסתער ראשון ואחריו כל היתר. ההגנה ניסתה בעיקר להראות את רמת בקיאותו של התובע בתוכני הביטוח, ואת העובדה כי הגיש תביעה בלי לקרוא את התשקיפים (או הדו"חות הכספיים. לוי ציין כי הסתמך בעיקר על העיתונות הכלכלית בהגישו את התביעה. "אה", ציינו בסיפוק עורכי־הדין של ההגנה, "הוא קרא בעיתונים".

בדיון האחרון שנערך הקפיצו עורכי־הדין של התובע את עו"ד וינרוט. הם ביקשו לציין בפרוטוקול כי מנכ"ל לה נסיונל, משה פרג, שומר מסורת. כך ביקשו להוכיח כי [illegible], שהיה [illegible] חגים, הוא לא יכול היה לבצע את הרכישות הביטוחיות שנרשמו כאילו ביצע אותן. וינרוט הזועם, [illegible] בעצמו, פנה לשופטת וציין כי בכל שנות הופעתו בבתי־משפט לא נתקל באמירה כזו לפרוטוקול, וכי היא ראויה להיפסק. השופטת פלפל לא נענתה לבקשה, מה שהעלה עוד יותר את המתח באולם.

והאווירה הטעונה הזו מגבירה את הסקרנות לקראת החלטת השופטת, האם לאשר את התביעה כייצוגית, לא רק במשרדי עורכי־הדין, אלא גם בשוק ההון, [illegible] את אופנת התביעות הייצוגיות מארה"ב.

■ אורלי ממן

קרנות נאמנות

יום ב', 20.11.1995

קרנות גמישות

שם הקרן	קניה	פדיון	היום	החודש	השנה
אבוקה	1490.38	1463.24	+1.17	-1.84	-4.02
אביר	186.50	183.87	+0.99	-0.01	+0.83
אוורגרין גמ'	78.90	77.23	+1.13	-0.82	-9.97
אוצר גמישה	70.39	69.08	+2.16	-0.95	+3.03
אחריות גמישה	372.69	365.76	+1.15	-0.54	-8.21
אילנות 90	176.17	172.91	+1.63	-1.77	+3.21
אילנות תדהר	2308.43	2296.67	+0.95	-0.47	+5.37
איפקס גמישה	109.02	107.08	+1.81	-1.56	+10.60
אנליסט גמישה	816.04	803.56	+1.32	-2.30	+1.29
אסף	164.66	162.72	+1.01	-0.90	-4.88
אפיקים גמישה	136.89	138.04	+0.60	-0.45	+8.77
אפסילון גמישה	106.93	106.46	+0.39	+0.34	—
בזק גמישה	192.38	190.88	+0.84	+0.26	-0.19
בטוחה 30 סלוס	127.51	125.88	+1.97	-2.48	-2.67
בטוחה גמישה	2060.39	2032.20	+0.78	-0.11	+2.14
בלוך רוס' גמ'	136.74	133.96	+1.93	+1.28	+15.90
דוברת שרם גמ'	125.59	122.71	+1.36	-1.18	+6.52
זלר גמישה	90.63	89.67	+0.73	-2.85	-4.92
יסודות	2213.87	2172.57	+2.26	-2.66	-4.81
יעד גמישה	79.57	78.74	+1.31	-0.39	+8.20
יעדים גמישה	100.46	100.26	+0.62	-1.91	—
כללי גמישה	913.34	896.82	+1.45	-3.35	-0.96
להק חזכמת	848.71	835.64	+1.22	-0.46	+0.36
להק שקנאי	125.72	123.40	+1.87	-2.88	-9.83
למשקיע	419.04	414.15	+0.76	-0.94	+6.91
לפיד	1207.57	1185.43	+1.44	-2.12	-8.06
מוקד	2849.06	2827.03	+0.97	+0.20	+9.92
מיטב גמישה	1567.05	1553.34	+1.55	-2.03	-1.74
מירב	122.27	121.67	+1.46	+1.08	+11.68
ממון	209.39	207.84	+1.08	+0.18	+10.94
מעופים גמ' 50	106.06	105.77	+1.57	-0.27	+3.78
נובה	587.72	579.54	+0.86	-0.31	+3.91
נץ	163.23	159.43	+0.84	-3.58	-16.97
נשואה גמישה	1848.14	1836.34	+1.29	-1.47	+1.61
סיגמא גמישה	86.17	85.19	+2.51	-0.22	+7.92
סין	153.66	151.68	+1.18	-0.84	+6.86
סער פקן	143.51	140.79	+1.56	-0.61	+3.67
ספנות גמישה	93.22	92.86	+2.21	-1.96	—
עומר פקן	163.43	160.26	+1.09	-0.17	+5.49
עירית	2934.32	2901.10	+1.81	-1.38	-1.61
פיא-תיובל	159.91	158.55	+1.57	-0.18	+3.18
פיא-קלע	638.25	632.09	+1.18	-0.35	+5.96
פנתר	366.69	363.42	+1.68	-1.80	-8.61
פסגות 100	216.97	215.08	+1.55	+0.56	+8.55
פסגות גמישה	414.79	412.22	+1.39	-1.36	+8.25
ציון גמישה	11918.15	11846.38	+0.32	+0.11	-2.25
צמיחה גמישה	2137.72	2108.88	+2.01	-2.29	-1.97
רמקו גמישה	142.36	140.46	+1.89	-4.70	+0.26

קרנות מניות

שם הקרן	קניה	פדיון	היום	החודש	השנה
אוורגרין מנ'	108.96	106.58	+2.12	-1.88	—
אומגה	89.06	88.76	+1.89	-3.34	—
אוצר ב"ע ורם	103.75	102.05	+0.53	+1.64	—
אוצר מניות	77.88	76.41	+2.47	-1.85	+2.88
אחריות מנית	246.73	242.20	+1.58	-1.34	-6.74
אחריות נדל"ן	180.90	177.10	+1.67	-1.28	-10.33
אחריות נפט מ'	102.81	100.42	+1.31	-4.37	-37.90
אטלס פקן	—	—	—	—	—
איל מניות	101.64	101.13	+1.64	-1.82	—
אילנות גלובוס	—	—	—	—	—
אילנות דובדבן	1825.63	1792.12	+1.85	-1.91	+1.63
אילנות דקל	2103.48	2090.66	+1.80	-1.69	+6.51
אילנות כר"מ	135.05	132.56	+1.73	-2.89	-3.64
אילנות מעו"ף	139.26	138.58	+1.80	-0.38	+11.14
אילנות פיננסי	63.39	62.19	+1.90	-0.94	-1.74
אילנות שחקים	46.78	48.89	+2.34	-1.28	-9.77
אילנות שסק	648.07	636.13	+1.75	-2.02	+0.89
אילנות תקשורת	61.00	59.85	+1.79	-2.09	+5.89
אנליסט אגרס'	105.41	102.89	+1.68	-2.99	+2.83
אנליסט מניות	814.99	795.48	+1.83	-2.65	+2.89
אנליסט תעשיות	253.69	247.01	+1.88	-2.42	+3.00
אפיקים מניות	201.74	194.98	+1.39	-1.29	-2.42
אפסילון 36	65.20	64.36	+1.56	-2.44	-11.88
אפסילון מניות	131.37	129.61	+1.78	-1.93	-13.36
ארז פקן	239.26	234.71	+1.88	-1.61	-0.27
אש	592.01	579.53	+1.22	-1.46	-0.95
אתגר פקן	116.04	113.90	+1.82	-0.97	+6.10
בטוחה מניות	3527.99	3480.53	+1.88	-1.86	+0.55
ברון	140.40	145.61	+1.82	-0.92	-3.75
בריאות	87.82	86.71	+1.32	-0.14	+1.81
גל	76.37	75.83	+1.83	-2.05	+1.81
דוברת שרם כרמ	91.31	89.42	+2.12	-1.98	-2.32
דוברת שרם מר	74.74	73.17	+1.85	-2.30	+2.11
חון פקן	64.45	63.26	+2.11	-2.36	-7.83
הראל-לביא מ'	94.73	93.08	+1.35	-0.45	-6.72
זינגר פיינשל	76.28	74.84	+1.42	-1.16	-10.69
דיקן	306.25	299.11	+1.32	-2.90	-7.06
יער	53.95	53.77	+1.72	-5.47	-22.87
ישראל-אמריקה	—	—	—	—	—
כוכב פקן	118.94	116.66	+1.81	-1.88	-4.70
כימיקל פקן	82.59	81.08	+2.10	+0.12	+5.84
כללי מנ' וחמר	114.73	113.20	+1.58	-3.33	+10.34
כללי מעו"ף	167.45	166.73	+1.73	-0.24	+14.99
להק אגמית	84.77	84.04	+1.51	-3.98	-25.73
להק אנפה	213.34	209.47	+1.41	-1.44	-0.53
להק אנקור	618.19	603.47	+1.56	-1.03	-1.02
להק זמיר	589.34	578.52	+1.86	-1.43	-3.69
להק סלעית	99.72	97.90	+1.60	-1.87	-7.93
להק רום	—	—	—	—	—
להק שגשוג	70.70	69.40	+1.49	-2.84	-0.59
להק תור	299.93	294.40	+1.77	-1.17	+2.32
להק תיירות	50.50	49.56	+1.00	-3.73	-12.00
מבנה	274.88	272.19	+1.42	-1.27	-2.24
מג'יקן	204.72	200.91	+2.48	-2.20	-4.50
מגזר פיננסי	75.45	74.81	+1.18	-1.72	+2.12
מד מעו"ף	142.64	141.74	+1.82	-0.30	+11.24
מונדיאל	—	—	—	—	—
מור	1167.84	1157.48	+1.83	-0.68	+6.83
מזן	86.95	85.77	+1.45	-1.39	-2.33
מיטב אופציות	37.64	37.32	+2.75	-8.78	-17.47
מיטב כר"מ	89.80	88.72	+1.79	-1.89	—
מיטב מניות	150.81	149.07	+1.98	-1.73	-2.97
מעגל	71.30	70.68	+2.17	+0.27	+10.68
מעלה מעו"ף	134.12	131.64	+1.75	-0.63	+10.14
מפתן	90.80	89.72	+2.27	-0.89	+4.83
מרכזית מנ וח'	83.29	82.83	+2.07	-2.29	-9.20
מרכזית מעו"ף	140.51	139.97	+1.80	-0.29	+15.31
מרכזית משתנים	192.93	192.28	+1.78	-2.07	-11.98
מרץ	368.68	365.83	+1.77	-1.09	+9.88
משאבי טבע	80.92	80.01	+1.63	-2.32	-14.98
נ"ל	704.13	694.87	+1.79	-1.49	-8.46
נמרצת	63.13	61.95	+1.86	-1.73	+2.63
נסיכה קונס'	45.01	44.16	+2.34	-2.08	-14.57
נשואה מניות	284.32	282.43	+1.49	-2.13	-1.27
סימוזן מניות	101.20	99.64	+1.61	-1.22	—
ספנות כר"מ	87.26	86.94	+2.32	-2.62	—
ספנות מניות	88.97	88.74	+2.19	-1.72	-8.12
עדיף פקן	97.41	97.06	+2.14	-1.60	-3.39
עמדה יצוא	62.84	62.08	+1.74	-1.87	+1.72
עמדה כנף	—	—	—	—	—
עמדה כר"מ	1470.78	1484.48	+2.33	-2.69	-8.39
עמדה מעוף	147.71	146.43	+1.79	-0.41	+10.70
עמדה משתנים	1442.45	1428.96	+1.78	-1.35	+6.38
עמדה פז	128.24	123.84	+1.82	-1.52	+0.84
עמדה שלהבת	140.84	139.79	+2.43	-4.18	-19.88
עמדה שף	73.88	73.48	+1.72	-1.26	-1.91
פיא 2000	63.00	61.84	+2.06	+0.15	+8.49
פיא-אודם	813.05	798.26	+1.69	-1.76	+1.08
פיא-ברזולת	661.98	687.91	+1.87	-1.00	+6.81
פיא-זינוק	50.00	49.09	+1.83	-2.46	-6.87
פיא-יהלום	779.98	765.88	+1.74	-1.74	-1.44
פיא-מכלול	526.87	517.29	+1.74	-1.09	+3.08
פיא-מנוף	109.78	107.72	+1.96	-2.30	-9.81
פיא-מעו"ף	138.54	134.69	+1.87	-0.27	+10.02
פיא-עולמית	—	—	—	—	—
פסגות לימיט	221.83	218.79	+2.06	-0.42	+6.64
פסגות מבט לש'	85.20	83.63	+1.95	-1.60	+1.70
פסגות מניות	541.03	530.88	+1.91	-0.61	-0.22
פסגות על	62.37	61.22	+2.24	-1.37	+3.06
פסגות פוקוס	65.83	64.32	+1.48	-3.07	+2.83
פריצה	—	—	—	—	—
ציון כר"מ	87.07	86.47	+1.60	-1.75	-4.90
ציון מניות	112.84	111.79	+1.01	-1.80	+0.77
צמיחה כר"מ	180.21	178.20	+2.70	-2.27	+2.43
צמיחת מניות	431.45	425.73	+2.64	-2.18	-0.85
קפיטל מניות	71.82	70.88	+1.37	+0.05	-0.13
קרן זהב מניות	41.46	40.64	+1.88	-0.68	-26.22
רעם 90	176.88	172.60	+2.32	-3.13	-21.46
תשואות-סופה	107.47	104.84	+2.80	+0.36	+4.84

קרנות אג"ח מדינה

שם הקרן	קניה	פדיון	היום	החודש	השנה
אוצר אג"ח מד'	118.99	116.78	+0.37	+0.45	+8.99
אחריות אג' מ'	324.91	320.62	+0.22	+0.38	+6.63
אילנות אגוז	874.51	858.58	+0.43	+0.80	+9.95
אילנות תפוז	824.19	808.98	+0.36	+0.87	+7.09
אילנות תפוח	883.31	849.94	+0.24	+0.62	+8.61
אלמוג פקן	304.91	299.21	+0.49	+1.08	+8.75
אנליסט מדינה	310.07	305.78	+0.83	+0.24	+8.32
אפסילון אג מד	148.77	147.07	+0.21	+0.88	+3.80
בטוחה אג' מד'	1817.50	1792.89	+0.25	+0.51	+7.69
גבע	316.21	311.91	+0.27	+0.18	+6.09
הכס	187.79	184.33	+0.04	+0.33	+9.23
חילה פקן	413.83	413.83	+0.12	+0.62	+9.73
זוהר	381.37	376.20	+0.34	+0.46	+8.02
זיו	465.83	459.19	+0.47	+0.41	+6.94
יובל פקן	869.38	858.69	+0.30	+0.42	+8.87
ילר אג' מד'	111.88	109.94	+0.42	+0.80	+7.42
יערה פקן	456.49	447.99	+0.18	+0.78	+10.64
כללי אג"ח מד'	371.42	365.04	+0.29	+0.33	+8.81
כללי דתן	937.93	922.06	+0.22	+0.65	+16.32
להק סמבית	514.73	505.29	-0.00	+0.31	+10.08
להק עפרוני	426.95	421.00	+0.43	+1.14	+6.07
להק שחף	149.24	146.50	+0.25	+0.49	+8.58
לשם	1151.04	1138.19	+0.29	+0.66	+7.52
מבטח	1314.34	1303.42	+0.17	+0.81	+6.87
מיטב אג' מד'	3718.42	3686.28	+0.51	+0.63	+6.89
מרום	4675.02	4638.97	+0.21	+0.55	+8.28
מרכזית אג מד	106.70	108.96	+0.68	+1.22	+10.49
נשואה אג' מד'	1037.01	1030.74	+0.29	+0.43	+8.31
סיגמא אג"ח מד	110.22	108.77	+0.63	+0.76	+9.04
סלע	1058.72	1084.84	+0.33	+0.15	+6.48
ספנות אג"ח מ'	113.64	113.19	+0.21	+0.29	+6.78
עמדה אג"ח מד'	920.39	912.82	+0.15	+0.57	+6.75
פיא-צמיד	3500.63	3478.96	+0.34	+0.60	+7.39
פיא-שפע	199.82	197.80	+0.35	+0.24	+8.30
פיא-תרשיש	144.66	142.08	+0.16	+0.73	+7.84
פסגות מדד	421.06	413.39	+0.31	+0.50	+9.89
פסגות מלכיר	340.77	337.90	+0.24	+0.83	+7.53
פסגות תאגיד	409.80	402.82	+0.28	+0.59	+9.41
צמיחה אג' מד'	1821.96	1803.17	+0.51	+0.32	+6.84
שביט פקן	557.08	534.93	+0.12	-0.07	+9.51

קרנות אג"ח

שם הקרן	קניה	פדיון	היום	החודש	השנה
אוורגרין שק'	108.18	107.48	+0.68	+0.90	+5.09
אחריות אג"ח	137.38	134.79	+0.68	+0.82	+2.50
איביאי שקלים	103.06	103.06	+0.07	+2.02	—
אייל אג חב'	103.61	103.24	+0.28	+0.04	—
אילנות אגס	337.90	331.76	+0.20	+0.24	+7.79
אילנות אורן	189.61	186.69	+0.42	+1.25	+9.04
אילנות ארן	3080.89	3023.93	+0.49	+0.14	+6.32
אילנות אלון	1621.16	1891.78	+0.39	+0.81	+8.47
אילנות אשל	571.09	560.61	+0.37	+0.39	+7.56
אילנות אתרוג	758.44	744.86	+0.36	+0.28	+2.19
אילנות עומון	146.83	144.15	+0.33	+0.61	+7.37
אילנות רימון	402.23	402.23	+0.08	+0.98	+14.02
אילנות שחר	178.75	174.70	+0.17	+0.41	+8.68
אילנות שקד	244.09	239.64	+0.22	+0.77	+7.73
איתן פקן	254.78	249.98	+0.72	-0.13	+7.49
אמירים	94.52	93.70	+0.89	+0.84	+3.71
אנליסט חברות	207.70	203.83	+0.77	-0.19	+2.38
אנליסט כספים	113.86	113.24	+0.07	+0.92	+13.25
אפיקים אג"ח	216.45	213.62	+0.28	-0.01	+11.66
אפסילון אג חב	93.16	92.00	+0.36	-0.38	-7.87
אפסילון כספים	104.01	104.01	+0.07	+0.99	—
בונד	133.78	131.98	+0.76	+0.28	+1.08
בטוחה אגל"ח	2224.67	2198.38	+0.89	+0.23	+0.78
בטוחה כספים	102.46	102.46	+0.08	+1.00	—
בלוך רוס' אג	116.86	115.06	+0.31	+1.06	+10.70
גיא	485.32	478.72	+0.36	+0.12	+8.04
דוברת שרם אגח	116.27	114.38	+0.83	+0.12	+8.11
המרה	840.13	836.94	+0.96	-0.06	+0.40
הראל-לביא	164.33	162.22	+0.76	-0.43	-0.77
זלר אגל"ח	96.38	98.58	+0.62	-0.80	-0.33
זלר אג' ס	100.95	100.40	+0.18	-1.21	—
חלמיש	216.04	213.62	+0.49	+0.53	+5.99
חץ פקן	428.52	428.52	+0.08	+0.96	+13.79
יער	202.84	201.10	+0.34	+0.56	+7.04
כללי אג' חב'	184.60	153.37	+0.84	+0.50	+8.89
כללי זמינה	125.82	125.81	+0.03	+1.28	+15.63
להק יסעור	132.23	132.23	+0.09	+1.14	+14.38
להק שלדג	173.69	173.69	+0.32	+0.24	+0.82
מבחר	433.97	430.40	+0.07	+0.52	+8.05
מגוון	1522.43	1509.50	+0.48	+0.49	+9.10
מיטב תמורה וחב	104.96	104.01	+0.73	+0.28	—
מימד	340.17	337.30	+0.43	+1.00	+9.04
סלכרית פקן	228.80	224.88	+0.98	-0.24	+8.83
מעיין	1000.94	992.74	+0.15	+0.58	+9.09
מרווח	489.90	485.89	+0.29	+0.13	+3.51
משכורת פלוס	103.28	103.23	+0.02	+0.87	—
נשואה אג' חב'	124.89	124.10	+0.62	+0.19	+1.40
סימוזן אג"ח	114.39	112.28	+1.14	-1.67	-3.40
סימוזן ריבית	104.88	104.88	+0.03	+0.98	—
עמדה שנהב	72.68	72.28	+0.68	+0.11	-4.90
עמינל אג"ח	98.42	94.81	+0.78	-1.00	+1.56
פיא-אופיר	449.66	447.08	+0.17	+0.82	+8.82
פיא-אור	809.38	794.77	+0.50	—	+4.84
פיא-גביש	4984.17	4892.17	+0.75	+0.25	+5.82
פיא-חלופין	377.72	377.72	+0.05	+0.87	+13.40
פיא-יוזמה	178.93	172.69	+0.49	+0.61	+8.48
פיא-סגולה	255.27	250.56	+0.58	+1.14	+6.75
פיא-שמיר	1072.30	1052.88	+0.47	+0.87	+4.82
פיא-תנופה	287.61	282.29	+0.35	+0.33	+5.46
פיל	212.97	210.90	+0.69	+0.60	+1.61
פסגות יצירה	416.66	414.48	+0.81	+0.87	+3.87
פסגות כל חודש	103.28	101.42	+0.03	+0.74	+10.63
פסגות כל רגע	161.12	161.12	+0.06	+0.92	+13.15
צוק	261.92	260.62	+0.49	+0.38	+1.86
ציון אג"ח	1459.68	1448.69	+0.66	+1.68	+2.86
קפיטל אג"ח	112.27	111.38	+0.23	+0.74	+11.88
קשת פקן	326.46	320.40	+0.41	+0.62	+3.79
שקולה	120.36	119.64	+0.04	+0.88	+13.04
תשואות-חן	111.79	110.88	+0.38	+0.99	+10.88

קרנות מט"ח

שם הקרן	קניה	פדיון	היום	החודש	השנה
אוצר יונברס	—	—	—	—	—
אורון חו"ל	—	—	—	—	—
אילנות אילן $	—	—	—	—	—
אילנות דולב	720.96	716.43	+0.91	+1.47	+1.38
אילנות חו"ל	—	—	—	—	—
אנליסט אירופה	—	—	—	—	—
אפיקים חו"ל	—	—	—	—	—
בטוחה חו"ל	—	—	—	—	—
דולר	—	—	—	—	—
להק חוחית	474.33	465.87	+0.82	+1.57	+6.21
להק כחל	—	—	—	—	—
להק קוסמוס $	—	—	—	—	—
מגד	—	—	—	—	—
מורית פקן	744.81	738.46	+0.87	+1.88	+6.25
מטה	—	—	—	—	—
מיטב מט"ח	—	—	—	—	—
ספנות נדל"ן	225.63	223.67	+0.79	+1.20	+6.49
ענבל פקן	143.24	143.24	+1.25	+2.10	+8.06
פיא-חו"ל	—	—	—	—	—
פיא-טרגט $	—	—	—	—	—
פיא-עבר	124.97	124.17	+0.91	+1.60	+6.46
פיא-פרים $	—	—	—	—	—
פסגות חו"ל	—	—	—	—	—
פסגות מט"ח	407.51	400.03	+0.96	+1.90	+8.09
צבר פקן	253.05	248.28	+1.40	+2.05	+9.86
קפיטל חו"ל	—	—	—	—	—
רוון קונטיננט	—	—	—	—	—
רשף פקן	—	—	—	—	—
תבל	—	—	—	—	—

קרנות מעורבות

שם הקרן	קניה	פדיון	היום	החודש	השנה
אילנות ברוש	2357.70	2314.35	+0.89	-0.81	+8.01
אילנות ברק	1940.67	1908.22	+1.26	-0.17	+4.40
אילנות תאנה	1066.71	1046.96	+1.10	-0.81	+1.28
גורן פקן	838.85	828.72	+0.92	+0.34	+7.07
להק צופית	841.39	831.40	+0.83	+0.46	+4.88
מד דיקלה	109.32	106.38	+1.06	-0.34	+8.84
עמדה כוללת	166.94	165.06	+0.97	-0.09	+3.69
פיא	8765.87	8689.08	+1.08	-0.16	+4.48
פסגות משולב	482.89	444.68	+1.16	-0.29	+7.08
פסגות עולם	134.18	133.33	+1.60	+0.18	+14.04
תמריץ פקן	68.71	67.43	+1.49	-1.32	-1.95

* מותאם לדיוידנד ו/או הטבה שחולקה

שיעורי התשואה חושבו ע"י צוות המומחים של מיטב – חברה לייעוץ פיננסי ולניהול תיקי השקעות

אג"ח

יום ב', 20.11.1995

הסידרה	השער	השינוי בנקי	תשואה ב-%
ממשלתיות, ריבית משתנה "גילון"			
2160	102.4	-.2	+15.42
2201	108.2		+15.62
2202	108.4		+15.61
2203	102.7	+.1	+15.66
גילון 2204	103.7		+15.73
גילון 2205	108.5		+15.55
גילון 2206	108.4		+15.87
גילון 2207	103.7		+15.70
גילון 2208	103.6		+15.74
גילון 2209	101.4	+.2	+15.72
ממשלתית שחר			
שחר 2601	102.8	+.3	+18.28
ממשלתיות גליל			
גליל 5431	98.7	+.2	+3.04
גליל 5436	95.1	+.6	+3.03
ממשלתיות גליל מעוגר, שגיא, גבע, כפיר			
4.25% 3903	418.0		
4.25% 3791	380.0		
4.25% 3904	412.0		
4.25% 3792	344.0		
4.75% 4605	209.5		
4.75% 4606	208.6	+.2	
4.75% 4607	208.2	+.2	
4.75% 4608	208.7	+.4	
4.75% 4609	197.8	+.2	
4.75% 4610	190.9		+3.00
4.75% 4611	185.5		+2.81
4.75% 4612	179.1		+3.20
4.75% 4613	178.9	+.2	+3.01
4.75% 4614	172.3		+3.35
4.25% 3754	414.0		
3.00% 4119	173.9	+.2	
3.00% 4120	173.0		
3.00% 4121	175.0	+.2	
4.75% 3842	247.3	-.2	
3.00% 4122	171.9		
4.75% 3843	257.6	+.2	
4.25% 3783	397.0		
4.75% 3844	258.2	+.7	
3.00% 4123	168.7	+.2	
3.00% 4124	164.6	+.5	
4.75% 3845	258.9	+.7	
4.25% 3756	383.0		
4.75% 3846	239.0	+2.0	+.66
4.25% 3757	377.0		+3.26
3.00% 4125	158.1		+3.77
4.25% 3758	369.0		+3.68
4.75% 3847	232.7		+3.18
3.00% 4126	153.3	+.2	+3.49
4.25% 3759	353.0		+3.63
4.25% 3760	363.0		+3.87
3.00% 4127	149.4	-.3	+3.76
4.25% 3761	350.0	-1.0	+3.30
3.00% 4128	147.2	+.3	+3.35
4.25% 3762	347.0	+1.0	+3.28
3.00% 4129	144.2	+.6	+3.69

הסידרה	השער	השינוי בנקי	תשואה ב-%
4.25% 3763	338.0	-2.0	+2.78
2.00% 4233	170.2	+.3	+4.01
2.00% 4234	172.2	+.3	+3.75
4.25% 3764	344.0	+1.0	+2.07
4.25% 3765	334.0		+2.61
4.25% 3766	332.0		+2.24
5.00% 4130	145.6	+.3	+3.21
4.25% 3767	326.0		+2.50
4.25% 3768	318.0	+1.0	+2.50
4.75% 3769	320.0		+2.80
5.00% 3770	319.0	+1.0	+2.35
5.25% 3771	320.0		+2.35
3.00% 4235	160.1	+.3	+3.21
5.25% 3772	319.0	-3.0	+1.80
5.00% 3773	316.0		+2.21
4.75% 3774	312.0		+1.85
3.00% 4236	144.5	+.7	+3.31
4.75% 3775	297.2	+.6	+2.83
3.00% 4237	143.9	+.3	+3.24
3.00% 4238	146.3	+.3	+3.10
4.75% 3776	293.4	-.9	+2.87
4.75% 3777	301.0	+1.6	+2.05
3.00% 4239	146.0	+.6	+3.06
3.00% 4240	141.0	+.7	+3.38
3.00% 4241	138.1	+.4	+3.33
3.00% 4242	137.8	+.1	+3.19
3.00% 4243	132.8	+.4	+3.35
3.00% 4244	130.8	-.1	+3.36
3.00% 4245	130.3	+.3	+3.10
4.75% 3778	244.4	-.2	+2.38
3.00% 4246	125.6	+.3	+3.31
4.75% 4801	314.0		+2.65
4.75% 4802	308.0	+1.0	+2.77
3.00% 4247	120.2	+.1	+3.35
4.75% 4803	304.0	-4.0	+2.64
3.00% 4248	116.3	+.3	+3.44
3.00% 4249	115.0	+.2	+3.28
3.00% 4250	107.4	+.2	+3.32
4.75% 3779	195.8	+3.6	+2.30
4.75% 4804	272.8	-2.8	+2.56
4.75% 3780	187.0	+.7	+2.79
3.00% 4251	102.8	+.2	+3.34
4.75% 4807	288.7	+.5	+2.79
3.00% 4252	100.1	+.1	+3.27
2.50% 3781	169.0	+4.9	+2.96
4.00% 3782	171.5		+2.88
שגיא 4253	100.1	+.2	+3.30
3.00% 3783	180.2	+.3	+2.98
4.00% 3784	164.0	+.3	+2.98
4.00% 3786	160.2	-.5	+3.03
4.75% 4808	220.8	+.4	+2.81
4.75% 4809	218.1		+2.72
4.00% 3787	144.4	+.3	+3.07
4.75% 4810	214.8	-.4	+2.68
4.75% 8401	319.0		+2.08
4.75% 8301	248.0	+1.1	+1.93
4.75% 8402	309.0		+1.88
4.00% 8202	264.8		+1.74
4.00% 5203	256.2	-.5	+1.84
4.75% 8403	290.0	-.3	+1.84
4.75% 8404	297.1		+1.33
4.75% 8405	303.0	+2.0	+2.43
4.00% 5204	232.1	-.7	+2.60

הסידרה	השער	השינוי בנקי	תשואה ב-%
4.00% 4811	188.6	+.3	+3.03
4.00% 4812	180.9	+.9	+3.01
4.00% 4813	163.4	+.3	+3.06
2.50% 4801	184.2	+.3	+3.01
4.75% 8406	283.0		+2.78
4.00% 4814	145.1	+.4	+3.05
4.00% 4815	146.9	+.3	+2.98
4.75% 8407	261.1	+.5	+2.65
4.00% 4816	146.4	+.9	+2.96
4.00% 4817	144.2	+.3	+3.01
4.75% 8408	244.3	+.5	+2.66
4.75% 8409	240.4	+.8	+2.79
4.00% 4818	141.3	+.3	+3.08
4.00% 4819	138.9	+.3	+3.01
4.00% 4820	138.5	+.3	+3.06
4.75% 8410	213.4	+.6	+2.88
4.75% 8411	210.9	-.2	+2.81
4.75% 8501	296.4	+.6	+2.78
4.75% 8602	294.4	+.6	+2.76
4.75% 8603	280.3	+.6	+2.73
4.75% 8604	279.9	+.6	+2.78
4.75% 8412	202.4	+.4	+2.75
4.75% 8413	197.6	+.4	+2.83
4.75% 8605	277.1	+1.3	+2.72
4.75% 8606	273.3	+1.4	+2.85
4.00% 5205	146.0	+.3	+3.05
4.00% 5206	143.4	+.4	+3.05
4.75% 8414	188.4	+.8	+2.87
4.75% 8610	257.9	+1.3	+2.83
4.75% 8611	248.9	+1.7	+2.72
4.10% 5413	234.7	+.5	+2.79
4.00% 5207	134.4	+.3	+3.05
4.00% 5208	130.2	+.8	+3.08
4.75% 8613	214.3	+2.3	+2.71
4.75% 8614	212.9	+2.1	+2.72
4.75% 8615	208.7	+.4	+2.77
4.75% 8701	220.8	+.8	+2.82
4.75% 8702	222.8	+.7	+2.88
4.75% 8703	220.0	+1.7	+2.80
4.00% 5415	130.9	+1.0	+2.98
4.00% 5416	126.6	+.9	+2.99
4.75% 8704	197.3	+1.2	+2.80
4.75% 5705	194.8	-.6	+2.76
4.00% 5417	123.0	+1.1	+2.98
4.75% 8706	190.0	+1.5	+2.81
4.00% 5418	116.8	+.5	+3.10
2.50% 5707	142.5	-1.4	+3.80
4.00% 5419	118.3	+.9	+2.93
4.00% 5420	109.4	+.9	+2.98
4.75% 5901	227.8	+1.1	+2.81
4.00% 5421	104.2	+.2	+3.06
4.00% 5422	101.9	-.3	+2.98
גליל 5425	103.1	+.7	+2.96
גליל 5424	99.6	-.6	+2.99

הסידרה	השער	השינוי בנקי	תשואה ב-%
1385	158.4		+3.60
1386	158.4	-.5	+3.33
1387	152.8		+3.64
1388	131.7		+3.59
1389	124.8	+.1	+3.64
1390	122.0		+3.48
כפיר 1481	176.0	+1.2	+3.47
1482	172.1		+4.20
1391	119.7		+3.38
1392	117.4		+3.41
1393	110.3		+3.38
1493	171.2		+4.05
1394	106.7	+.1	+3.46
1395	103.2	+.1	+3.46
כפיר 1396	102.9		+3.43
1511	169.5		+3.97
כפיר 1397	100.8	+.5	+3.39
שגיא 4258	98.1	-2.5	+3.12
קונצרניות, צמודות מדד			
אגיס 1	114.2		+8.07
אגיס 30	102.1		+3.92
אורים 2	398.0		+2.23
אורים 4	188.1		+3.87
אינטרמקה 1	190.7		+4.80
אלקו 3	202.4		+4.60
אלרב ב	174.8		+6.36
אלרב אג"ח	189.6	+.2	+6.49
אמפל 2	294.1		+3.43
אמפל 3	311.0		+2.84
אפריקה 3	197.6		+3.86

המניות

יום ב' 20.11.95

א

שם המניה	שער בנקודות	שינוי בנקודות	שינוי ב-%	מחזור בש"ח ע.נ	ח/ב בש"ח ע.נ	תשואה מצטברת שנתית ב-%	מכפיל רווח 4 רבעי'
אאורה	1733	בח			-6	-36.2	81.3
אבגיק	7.2	בח		60097	-6539	-70.6	
אביב	209			14	-14	+8.8	20.0
אביב אג"ח	104			17604		+6.1	20.0
אבן	1013	+48	+6.0	3100	+3100	-19.7	14.9
אבן אג"ח 1	211	+2	+1.0	10000	+45000	-15.8	14.9
אבנר 1	2.1	+0.1	+3.0	100000	+678220	-72.7	
אברבנל	838	+47	+6.0		+330	+55.2	11.8
אברות	300	+1	+0.5	18638	+8706	+254.6	166.7
אברות אג"ח א	111	+0.5	+0.6	9906	+62000	+40.1	166.7
אגיס אופ 3	252			4978	+3878	-43.1	18.3
אגיס אופ'	896			943	-200	-29.8	18.3
אגיש	382	+11	+3.0		+10250	-38.1	8.8
אגרי	112.5			10764	-8764	-74.3	
אדאמס 1	36.5	""לא נסחר""					
אדאמס אגח 2	13.5	""לא נסחר""					
אדגר 1	110.5	+7	+6.6	36880	+60832	-42.1	15.7
אדגר אג"ח 2	142			30003	+19997	+7.8	15.7
אדגר אגבי'	49					-3.0	42.0
אדמוס 1	194					-16.0	17.6
אדרבי	225			232	-7323	-19.7	
אודר אופ' 1	76.5			14468	+1026	-30.5	
אודיס 0.1	337304			13	-7	+2.6	10.2
אדשה	213				-193	-21.4	
אוטו	378					+23.3	
אומן	134434	+4232	+3.3	5	+6	-8.6	15.9
אורבוני	1728	+74	+4.5	2232	+16428	-27.9	12.6
אורבוני שותפ חו	285			850	-850	-22.7	
אוליצקי	207	+27 קוו	+10.0		+4073	-74.2	
אולמפוס	203			2015	-869	-33.2	
אוניברסל 1	342			4000	+280	-17.5	
אוניקור	386	+9	+2.5	2000	+12000	-42.1	26.8
אוניקור אופ 1	3.2	+0.3	+10.0		+25078	-97.7	39.6
אוניקו א 10	4466	+223 בח	+6.3	36	+840	-28.8	8.3
אוסיף אג"ח א	129.5	+1.6	+1.0	89249	+260500	+1.2	195.3
אוסיף אג"ח ב	187	+1.6	+1.0	26600	+46500	-0.6	195.3
אוסיף אופ' 1	2277	+61	+2.8	602	+3640	-42.7	195.3
אוספות	134			4485	-2686	-19.7	
אופיס 1	648	+10	+1.6	24304	+11317	-27.1	9.4
אופיר 1	290	+4	+1.3	11500	+62201	+13.7	9.2
אופטרייר	183	+4.6	+2.6	838	+7103	-26.8	
אוקסוניה	986			100	-100	-69.2	
אופי דיק	977	+5	+0.5		+180	-69.2	
אוקיאנה	88	+3	+3.3	11627	+8535	-13.2	
אורביט 1	246	+5	+2.0	3922	+8742	-32.8	
אורדע פרי	1529	+30	+2.0	2080	+9420	+56.3	5.4
אורדע פרי אגח 1	136					+7.8	5.4
אורית	108	+11	+3.8	8509	+10138	+46.7	
אורית אג"ח א	90.5					+0.6	
אורעל	577	+28 בח	+4.6	2350	+38087	-12.1	8.2
אוריאלי	227	+6 בח	+2.8	7898	+6427	-17.6	3.3
אורלייט	417	+12	+3.0	9877	+29161	+10.6	8.4
אורמת אג"ח ד	89	+2 בח	+2.3	13800	+410904	-11.0	
אורמת אופ' 5	182	+18.6 בח	+11.3	15518	+80006	-63.8	
אורסיס	3810			110	-160	-9.8	8.4
אורתם אופ' ס	1477	+70	+6.0	2320	+2276	+18.3	16.0
אזימוט	268			3200	+100	-39.7	
אחמור	476					-49.8	
אי.סי.אחים	211	-2	-1.0	4600	-2071	-0.8	5.3
אי.סי.אחים. אג"ח	108	+0.5	+0.5		+80000	+3.8	5.3
איגאמי	494	+28	+5.3	860	+4880	-17.3	7.0
אי.אי.אם	310	+8 בח	+2.5	9200	+29481	+52.7	12.6
איכות	387	+9	+2.8		+20000	-15.5	77.5
אילן בטון	589	+27	+5.0	8738	+11657	-11.5	56.0
אילן נת	388	-4	-1.0	15433	-15071	-22.5	
אילן נת אג"ח	107.5	+0.5	+0.5	8129	+115000	-6.6	
אילקו 1	416	+38 קוו	+10.0		+7317	+8.1	12.8
אינטר-גמא 1	3848					-32.8	11.2
אינטר-גמא 5	2435	+12	+0.5	434	+870	-22.4	11.2
אינטרקוסמא	1008			2066	-888	+24.1	17.8
אינטרקוסמא אופ 1	3.9	+0.4	+10.0	1617	+28889	-97.2	17.8
איתן	179.5	+3 בח	+1.8	3001	+3499	-8.5	23.1
איתן ביטוח	371			6000	+6927	+10.4	14.4
איתן ביטוח אג"ח א	212	+1	+0.3	6200	+1400	+2.4	14.4
אל אי אם אם	339	+5	+1.6	1200	+1200	-38.2	15.2
אל אי אם אם אופ 1	1	תב		80587	-80587	-99.8	15.2
אל קוינט	417	-13	-1.0	10000	-10050	-31.0	
אלביט אג"ח א	120	+0.5	+0.5	25000	+100000	+0.4	
אלביט אג"ח ב'	93.5	+2	+2.0	28907	+700591	-6.1	12.6
אלביט אופ' 2	4588			886	-971	-55.6	12.6
אלגל	209	+1 בח	+0.5	382	+1000	-10.3	30.7
אלגו אג"ח א'	77.8	+1	+1.3	42816	+274000	-6.6	30.7
אלגר 1 ש'	3427	+51	+1.5	600	+4300	-6.5	21.3
אלדר-טק	40	+0.2	+0.5	3109	+3109	-40.3	
אלה	303			1	-104	-20.3	
אלה אגח א'	103.5	-1	-0.7	3500	-3800	+4.0	
אלומאיר	219	-2	-1.0	7800	-3080	-9.5	
אלומית 1	8140	-209	-2.5	50	-405	-24.8	31.2
אלוני 1	284	+20	+7.5	3487	+3487	+3.3	
אלוני אופ' 2	98	+6.5	+5.6	9381	+9989	-22.0	
אלוני חץ	75.5	+3.5	+5.0	46811	+328125	-21.4	
אלוני חץ אג"ח א	112	+1	+0.8		+20000	-3.0	
אלייקו מעשי 77	331			2604	-2000	-25.8	
אלישע	428	+22	+5.5	500	+3466	+23.7	
אלעד 1	101	+0.5	+0.3	16181	+17825	-22.5	
אלעד אג"ח ב	93				+40000	-2.8	
אלעד אגח א	133	+1.5	+1.0	80000	+32233	-1.9	
אלעד אופ' 3	22.1	+1.7	+8.3	19203	+43711	-67.3	
אלעל תעשיות	6734	+118	+1.8	1260	+2699	+60.1	9.9
אלקטרה 1	8201	+41	+0.5	200	+2426	+6.6	10.8
אלקטרה אגח 4	275	+3	+1.3	64000	+130926	+7.3	10.8
אלקטרוניקס לין	840	+45	+6.0	1000	+3150	-29.8	64.6
אלרוב	1331	+32	+2.5	9888	+21265	-10.0	46.9
אלרוד	2028	+20	+1.0	260	+1875	-6.9	
אלרוד אופ' 3	3983	-81	-2.0	1168	-1463	-6.3	19.1
אלרון 1 ש'	3204	+78	+2.5	880	+2219	+2.3	38.1
אמאיל	808	+44	+7.0	3000	+28143	+145.1	7.9
אמיסט	470	-1	-0.2	760	-508	-1.3	123.7
אמנת	738	+22	+3.3	4382	+20162	-26.8	11.2
אמנת אופ' 1	283	+7	+3.3	7299	+21147	-55.2	11.2
אמפא השק' 0.6	140161	+10061	+7.6	18	+38	+11.9	14.4
אמת מיחשוב	863	+13	+2.0	2630	+3200	+42.6	6.3
אנאסי	566	+28	+5.3	6200	+43706	+23.3	8.9
אנגל שלמה	6678			100	-1	-24.8	
אנגל בניה	420			3000	-5480	+5.1	
אנגל בניה אג"ח א'	132				+20000	+8.8	
אנגל מסחר	57.5	בח		9784	+1261	-70.1	
אנגל מסחר אג"ח	108	+0.8	+0.6	62470	+67621	+3.4	
אנגל מסחר אג"ח ב'	67					+1.4	
אנגל מסחר אג"ח ג	68	+1	+2.0	29566	+160412	-37.0	
אנגל מסחר אופ' 2	14.6			16670	+31755	-74.6	
אנליסט	693	+19	+3.3	3000	+39545	-21.2	7.9
אסטי	738	בח		3862	+938	+24.6	8.8
אסטי אג"ח	66	+0.6	+0.5	7000	+121000	+10.0	8.8
אסטייר	835	-4	-0.5	375	-116	-65.1	
אספר 1	424	""לא נסחר""					
אספר אג"ח א	108	""לא נסחר""				-17.7	6.3
אפליקום	626	-5	-0.7	248	-2248	-10.7	6.3
אפליקום אופ 1	1.7	+0.2	+10.0		+117658	-98.0	
אפס	309					+3.8	
אפריקה אג"ח 3	492	+18	+3.8	4800		-40.3	338.8
אפריקה אופ' 7	65030	+5806	+12.0	4873	+50029	+8.6	20.0
אקסטרא	476			171	+424	-30.1	20.0
אקסלנס	1249			3000	-3940	+27.7	21.9
אקרשטיין 1	1341					+26.3	8.1
אקרשטיין 8	1222	+47	+4.0	915	+2193	+77.6	
אקרשטיין השק אגח ב	124.8	+1	+1.0	3490	+9436	+65.6	
ארגמן אל	378	+1 בח	+4.3	15000	+36000	+9.2	
ארגמן 0.8	616	+47 קוו	+10.0	7082	+40768	-32.7	6.6
ארדיטי	601				+56603	+0.2	10.8
ארדיטי אג"ח א	108	+0.8	+0.6	3983		-12.4	14.1
ארוגר 1	199	+2	+1.0	2110	+23860	+0.6	14.1
ארונות אג"ח 1	199.5	+1	+0.6	1000	+2110	+1.8	32.3

שם המניה	שער בנקודות	שינוי בנקודות	שינוי ב-%	מחזור בש"ח	ה/ב בש"ח	תשואה שנתית ב-%	מכפיל רווח 4 רבעי'
מקסימה 5	696	+60	+5.5	600	+1000	-7.7	13.6
מר תעשיות	784	-4	-0.5	1242	-1578	-23.1	
מרחב	278	+17	+6.5	4330	+30330	+15.1	4.6
מרכז הקבלנים	1200			1100	-1100	-12.6	
מרכבות אופ 2	118	+8	+7.5	1677	+16787	-84.1	12.6
מרכבות ני"ע	361	+9	+3.6	7938	+23032	-22.4	12.6
מרתון	81.5	+5.5מד	+100		+9788	-6.1	
מרתון מון	73	+3.5	+5.0	86440	+468113	+0.7	
משב	828	+15	+2.0	3899	+11323	-10.0	12.7
משוב שיווק	100.5	+0.5	+0.3	5380	+9382	-57.9	
משוב שיווק אופ' 1	56	+1	+2.3	604	+8308	-80.2	
משכן אופ 4	451	+43	+10.5	78	+1700	-84.8	6.0
מת"ב	2769	+11	+0.6	8454	+11637	-4.4	24.7
מתם	1701			1000	-25	-35.9	30.2
נ							
נאות אביב 0.5	1202	בחס	-0.2	850	-480	-11.8	15.3
נביאים	488			1800	+200	-20.2	19.9
נביאים אופ 1	8.8	-0.3	-8.0	4238	-41370	-95.8	19.9

שם המניה	שער בנקודות	שינוי בנקודות	שינוי ב-%	מחזור בש"ח	ה/ב בש"ח	תשואה שנתית ב-%	מכפיל רווח 4 רבעי'
כהן פיתוח 1	473	בחס	+2.0	11386	+8941	-23.0	
כים כר	296	"" לא נסחר ""				-22.6	4.7
כלור אגח א	141	+0.6	+0.3	18661	+81345	+2.8	9.9
כלל ישראל 60	6881	+129	+2.0	25	+396	-12.1	18.2
כלל מחשי 1	11707	-29	-0.2	452	-292	+0.6	
כלל מחשי אג"ח 1	162	-1	-0.7	10000	-10000	+8.9	
כלל תעשיות 0.1	34192	+1394בח	+4.3	11	+8	-39.7	
כלל תעשי אגח 8	177.5	+1	+0.6	128840	+103700	-0.6	10.6
כמיסל	378	+16	+4.3	2600	+7300	-24.1	
כנפיים	1221	+12	+1.0	4000	+5060	+28.3	16.5

המשתנים

שם המניה	שער בנקודות	שינוי בנקודות	שינוי ב-%	מחזור בש"ח	שער ת.ר.צ	תשואה שנתית ב-%
אניס	1954	+24	+1.2	11462	1940	+14.0
אגן	5366	+105	+2.0	18881	5340	+38.8
אוסף	8275			839	8276	-1.0
אורדן 0.1	481	+12	+2.8	14310	480	+21.0
אורמת 1	424	+35	+9.0	82514	424	-36.8
אזורים 1	3552	+44	+1.3	28853	3526	+11.2
אידיבי אחזקות'	1001	+27	+2.8	204554	998	+2.4
אידיבי פיתוח'	5080	+87	+1.8	34600	5005	+0.6
איטונג 1	858	+11	+1.3	76726	847	+2.8
אלביט 3'	14806	+535	+3.8	28431	14271	-27.3
אליאנס	903	+20	+2.3	25449	898	-30.6
אלקו החזקות'	12869	+436	+3.5	6350	12734	+37.7
אלקטרה צריכה	3840	+103	+2.8	31197	3737	+106.1
אלרון 3	9098	+329	+3.8	4078	8966	-2.1
אסם'	1880	+14	+0.8	56226	1876	+30.2
אפריקה אג"ח 4	107			46680	107	+5.4
אפריקה ישראל 1	346116	+13274	+4.0	311	341796	+8.1
אפריקה ישראל 1 0.1'	384639	+13014	+3.5	495	382880	+12.6
אקרשטיין תעשי'	513	+8	+1.3	80839	512	+67.8
בזק 1'	888	+21	+2.5	495565	880	+88.8
בינלאומי 1	32232	+786	+2.5	843	32232	-8.7
בינלאומי 5'	30760	+77בח	+0.3	3996	30760	-8.4
ברום'	1927	+28	+1.5	24797	1927	-12.9
בתן 1	2268	+17	+0.8	6297	2252	+19.0
דגם 1	891	+41בח	+5.3	25448	896	-48.8
דיסקונט השקעות'	18039	+610	+3.5	9922	17821	-10.0
דיסקונט משכ'	18631			850	18631	+10.0
דלק 0.1'	8779	+214	+2.5	10367	8736	+41
דנבאר 6	2168	+103	+5.0	2836	2147	+115
הכשרת הישוב	799	+49	+6.5	95776	780	-24.6
חברה לישראל 1'	20840	+409	+2.0	5121	20737	-10.9
חברה לישראל 5	19766			22	19766	-6.1
חנל 1	3.6	+0.1	+2.5	4681610	3.5	-41.0
טבע 1'	125835	+2769	+2.3	2164	124912	+73.6
טמבור	881	+32	+3.8	48360	878	+33.6
טמפו 1	1129	+8	+0.8	18341	1124	-15.2
יואל 1	93.5	-5	-5.0	189975	96	-29.7
ים המלח 1 0.1'	794	+4	+0.5	122222	800	+4.0
יצוא השק' 1	1153	+34	+3.0	10150	1147	-20.9
ישראמקו	1.8		+2.8	6909151	1.8	-77.2
כבלים 0.25	1763	+30	+1.8	43878	1750	+24.1
כור 1'	27105	+725	+2.8	27897	26974	+18.4
כור אג"ח 1'	114.5	+1.5	+1.3	713000	114.5	+3.6
כור אופ'2	5980	+454	+8.3	2098	5946	-25.1
כימיקלים לישראל'	225	+2	+1.0	753887	223	-14.9
כיתן	720	+2	+0.3	166602	718	-12.9
כלכלית ירושלים'	907	-50	-5.2	100720	964	-13.6
כלל אלקטרוניקה'	31462	+692	+2.3	6826	31066	+34.7
כלל ביטוח	1582	+16	+1.0	86548	1566	+40.1
כלל ישראל 10'	7094	+122	+1.8	24892	7111	-7.7
כלל סחר 1	717	+21	+3.0	34611	717	-16.2
כלל תעשיות 1'	1711	+8	+0.5	206517	1702	-4.7
כללי 1	8417	+185	+2.3	524	8417	+6.1
לאומי'	408	+3	+0.8	548850	409	+19.0
ליפשיץ	225	+3בח	+1.5	89796	225	-19.5
מאיר עזרא 1	980	+39בח	+4.3	16243	944	-59.7
מבטח שמיר 1	1334	+38	+2.8	10396	1337	+14.4
מבני תעשיה'	364	-6	-1.5	331330	374	-11.9
מהדרין 1	6891			1392	6891	-1.5
מופת	130	+2	+1.5	718427	128.5	+109.7
מכתשים'	1756	+47	+2.8	88588	1747	+10.7
מליבו 5	803	+25בח	+3.3	4862	803	+4.7
ממן 1	601	-6	-1.0	101150	607	-24.6
מפעלי פלדה	278	+9	+3.5	181460	277	+25.0
משוב מחש' 1	385	+15	+4.0	245241	375	+46.4
משכן ב 1	29081	+709	+2.5	740	28890	+8.6
נייס 1	3036	+60	+2.0	16152	3036	+129.9
ניר חדרה	14377	+142	+1.0	6642	14235	+4.7
נכסים ובנין	18695	+322	+1.8	7318	18373	+3.1
נסיגל	261	+4	+1.5	20720	261	+78.0
נפטא	299	+8	+2.8	83935	296	-58.3
נפטא ברקן אג"ח 5	117			202780	117	+7.3
ספנות 1	1218	+33	+2.8	21127	1215	-45.7
סקופ	267	+11	+4.3	110825	266	-16.6
עיני	4591	+165המ	+3.5	5400	4436	+214.2
עלית 5	1237	-69	-8.2	127538	1241	-18.4
פויכטוונגר 5	6312	+301	+5.0	7049	6178	+14.4
פולגת ב	210	+9בח	+4.3	28869	210	-46.6
פועלים השק' 1	8143	+199	+2.5	1760	8123	+10.3
פועלים'	490	+10	+2.0	1176112	492	+13.9
פורמולה 1	1533	+73בח	+5.0	19036	1533	+49.0
פטרוכימים	1470	+11	+0.8	87131	1459	+7.6
פיבי	40780	+1284	+3.3	446	40691	-1.2
פלספרס	427	+8	+2.0	3437	427	-61.1
פקר פלדה 1	11535	+28	+0.2	1286	11535	+8.1
פרין 0.2	7419	+338	+4.8	4973	7437	-31.5
פריקלאס 1	2039	+78	+4.0	22432	2010	+4.3
צעורות	744	+29	+4.0	122833	731	+80.1
קווי אשראי	42.1			137847	42.1	-74.3
קרדן השקעות 5	271	"" לא נסחר ""				-19.3
קרור והספקה	1687	+49	+3.0	17750	1679	-14.2
רב בריח	952	-29	-3.0	7492	952	-15.3
רגוזין 1	2317	+17	+0.8	16888	2300	+11.6
רשת תבוע הכחול	2103	+76	+3.8	77143	2087	+81.3
שופרסל בי'	6129	+15	+0.3	37137	6114	+16.6
שלטון א 1	10569	+308	+3.0	12086	10543	+24.8
שקם	180.5	+3.5	+2.0	282046	180	+14.2
תאפ 10	893	+13	+1.6	45018	893	-12.5
תאת 5	208	+7בח	+3.5	93827	207	-36.4
תדיראן'	1108	+37	+3.5	197700	1088	+8.1

שם המניה	שער בנקודות	שינוי בנקודות	שינוי ב-%	מחזור בש"ח	ה/ב בש"ח	תשואה שנתית ב-%	מכפיל רווח 4 רבעי'
תים 1	1730	-9	-0.5	7592	-8780	-36.7	23.7
תים אג"ח א'	188.5					-4.9	23.7
תכנור 1	318	+12	+4.0	92	+4168	+13.2	14.1
תכנור 5	159.5	+7.5	+5.0	1600	+10987	+18.9	14.1
תכנור אג"ח א'	104.5	+1	+1.0	1283	+10000	+10.6	14.1
חמס	142	+4.6	+3.3	10000	+49600	+14.6	11.7
תעשה	81.8	+2	+2.5	21404	+51404	+44.2	
תעוזה אופ' 1	27.4	+1.3	+5.0	18994	+87585	+14.2	
תעוזה מיון	100	+2.5	+2.6	63850	+109360	+11.7	
תעל 2 ב 0.2	248	+16	+7.0	10043	+16243	-31.0	
תעש' מלח	521	+15	+3.0	13690	+41802	-4.3	20.4
	898					-27.2	
תקן	298	-12	-4.0	40032	-136880	-36.0	6.3
תשלוז	418			2000	-1000	-42.2	4.4
תשלוז אג"ח א	117			20038	-17038	-9.8	4.4
תשלוז אג"ח ב	76			136639	-32639	-16.2	4.4
תשלוז אופ 2	82.5	+7.5בח	+10.3	4042	+10002	-71.7	4.4
תשלוז נכסים	389	+2בח	+0.5		+414	-28.5	27.7
תשלוז נכסים אופ' 1	14.1	-0.7	-5.0		-1600	-83.4	27.7

שם המניה	שער בנקודות	שינוי בנקודות	שינוי ב-%	מחזור בש"ח	ה/ב בש"ח	תשואה שנתית ב-%	מכפיל רווח 4 רבעי'
שקל אג"ח א'	102.5	+2.5	+2.3		+70000	+5.7	46.8
שקם אג"ח 1	127.5	+1	+0.8	168000	+717000	+2.0	
שקם אופ' 1	71			225165	-26104	-13.4	
שקם ברקו אג"ח 4	131	+1.5	+1.0	18000	+397000	+1.6	
שרשן	303	-34בח	-10.0		-3210	-22.7	23.9
ת							
תא"ס אג"ח	219	+1	+0.3	11500	+133500	+0.1	5.4
תאת 1	359	-37בח	-9.8	1972	-8342	-29.8	
תאת אג"ח א'	172.5	+1.5	+1.0	17317	+64419	-12.2	
תדאת 1	1618	+16	+1.0	4000	+16698	+41.2	12.2
תדביק	362	בח		1900	-1039	-8.2	6.8
תדיראן מוצרי צריכה	683	+11	+2.0	13027	+41278	-23.3	11.9
תוים	714	+17	+2.5		+3000	-9.2	22.3
תוסף	892	+23	+4.0	784	+20887	+1.5	11.7
תוסף אופ 1	2.9	+1.7	+140.0	57288	+54013	-97.4	11.7
תיא 5	928	+44	+5.0	1296	+16466	-12.7	13.6
תיא אג"ח א'	242	"" לא נסחר ""				-0.8	13.6
תיא תקשורת	149	"" לא נסחר ""				+39.3	13.6

אופציות על מדד מעוף

שם האופציה	בסיס	קובע	שינוי	% שינוי	נמוך	גבוה	מחזור	תמורה בש"ח
נוב' F	19498	19498	–	–	–	–	–	–
ינו' F	19970	20228	258	+1.29	20160	20340	18	–
מרץ' F	20285	20700	415	+2.05	20700	20700	5	–
נוב,001 C	19400	19600	200	+1.03	19600	19600	1	19600
נוב,120 C	7500	7500	–	–	–	–	–	–
נוב,170 C	2120	2120	–	–	–	–	–	–
נוב,170 P	6	6	–	–	–	–	–	–
נוב,180 C	1624	1798	274	+17.88	1700	1900	301	541510
נוב,180 P	8	1	7	-87.50	1	1	28	28
נוב,190 C	577	800	223	+38.65	700	890	4092	3259090
נוב,190 P	33	18	15	-45.45	12	20	2267	36614
נוב,200 C	36	72	36	+100.00	48	110	6934	512368
נוב,200 P	470	282	188	-40.00	210	360	2664	746800
נוב,210 C	11	10	1	-9.09	8	15	1111	11188
נוב,210 P	1431	1200	231	-16.14	1120	1320	619	744490
נוב,220 C	6	4	2	-33.33	3	5	237	938
נוב,220 P	2457	2213	244	-9.93	2140	2300	144	318300
נוב,230 C	4	2	2	-50.00	2	2	100	200
נוב,230 P	3460	3201	259	-7.49	3160	3320	39	125980
ינו,001 C	19310	19682	372	+1.93	19620	19780	99	1949260
ינו,120 C	7424	7424	–	–	–	–	–	–
ינו,170 C	2840	2840	–	–	–	–	–	–
ינו,170 P	39	39	–	–	35	41	149	5938
ינו,180 C	2000	2320	320	+16.00	2140	2420	285	639520
ינו,180 P	80	70	10	-12.50	70	77	460	33690
ינו,190 C	1239	1441	202	+16.30	1380	1580	2088	3028020
ינו,190 P	232	205	27	-11.64	178	205	2219	417870
ינו,200 C	615	740	125	+20.33	690	800	2832	2110670
ינו,200 P	560	464	96	-17.14	440	480	2348	1065200
ינו,210 C	240	288	56	+23.33	275	348	3078	969330
ינו,210 P	1180	991	189	-16.02	900	1060	918	904800
ינו,220 C	113	115	2	+1.77	115	140	2233	277165
ינו,220 P	2007	1770	237	-11.81	1680	1840	156	272110
ינו,230 C	45	53	8	+17.78	53	60	430	24124
ינו,230 P	2960	2637	323	-10.91	2560	2740	155	403800

מדד המעוף: 198.46 שינוי יומי: 1.87%

אופציות על שער הדולר

שם האופציה	בסיס	קובע	שינוי	% שינוי	נמוך	גבוה	מחזור	תמורה בש"ח
דצמ,240 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
דצמ,290 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
דצמ,290 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
דצמ,295 C	1830	1850	20	+1.23	1850	1850	2	3300
דצמ,295 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
דצמ,300 C	800	1212	412	+51.50	1150	1250	51	61660
דצמ,300 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
דצמ,305 C	549	750	201	+36.61	700	780	208	157880
דצמ,305 P	60	60	–	–	–	–	–	–
דצמ,310 C	249	366	117	+46.99	340	380	414	145910
דצמ,310 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
פבר,240 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
פבר,295 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
פבר,295 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
פבר,300 C	1060	1527	467	+44.06	1500	1540	3	4580
פבר,300 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
פבר,305 C	842	1140	298	+35.39	1140	1140	1	1140
פבר,305 P	120	120	–	–	–	–	–	–
פבר,310 C	543	725	182	+33.52	660	730	108	75970
פבר,310 P	230	180	50	-21.74	180	180	5	900
פבר,315 C	240	421	181	+75.42	330	430	68	26770
אפר,240 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,295 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,295 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,300 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,300 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,305 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,305 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,310 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,310 P	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–
אפר,315 C	ט.נקבע	ט.נקבע	–	–	–	–	–	–

מט"ח

יום ב' 20.11.95

	שער יציג	שינוי יומי (%)	שינוי מתחילת השנה (%)	בנקנוטים לאומי קניה	לאומי מכירה	הפועלים קניה	הפועלים מכירה	דיסקונט קניה	דיסקונט מכירה	העברות והמחאות לאומי קניה	לאומי מכירה	הפועלים קניה	הפועלים מכירה	דיסקונט קניה	דיסקונט מכירה
1 דולר ארה"ב	3.0980	1.47	2.65	3.01	3.18	3.03	3.16	3.02	3.17	3.0792	3.1289	3.0803	3.1301	3.0712	3.1210
1 מארק גרמני	2.1879	0.65	12.26	2.13	2.25	2.09	2.28	2.15	2.24	2.1752	2.2103	2.1792	2.2146	2.1700	2.2052
1 לירה שטרלינג	4.7838	0.60	1.48	4.67	4.91	4.70	4.92	4.68	4.90	4.7598	4.8363	4.7608	4.8376	4.7474	4.8246
1 פרנק צרפתי	0.6356	0.95	12.64	0.62	0.66	0.61	0.65	0.62	0.65	0.6318	0.6417	0.6325	0.6428	0.6298	0.6401
100 ין יפאני	3.0352	-1.30	0.22	2.96	3.11	2.97	3.11	2.96	3.10	3.0139	3.0616	3.0164	3.0672	3.0071	3.0559
1 גילדן הולנדי	1.9536	0.70	12.26	1.90	2.01	1.91	2.01	1.90	2.00	1.9421	1.9736	1.9452	1.9767	1.9360	1.9682
1 פרנק שוויצרי	2.7090	0.93	11.72	2.64	2.78	2.65	2.78	2.64	2.77	2.6923	2.7358	2.6902	2.7337	2.6852	2.7289
1 כתר שוודי	0.4721	1.79	16.71	0.46	0.49	0.46	0.49	0.46	0.48	0.4695	0.4771	0.4705	0.4783	0.4682	0.4763
1 כתר נורבגי	0.4967	0.98	11.29	0.48	0.51	0.49	0.51	0.48	0.51	0.4936	0.5018	0.4940	0.5021	0.4927	0.5007
1 כתר דני	0.5648	0.77	13.76	0.55	0.58	0.56	0.58	0.55	0.58	0.5615	0.5704	0.5627	0.5719	0.5598	0.5689
1 מארק פיני	0.7359	0.64	15.10	0.71	0.76	0.72	0.76	0.71	0.75	0.7301	0.7419	0.7304	0.7423	0.7280	0.7406
1 דולר קנדי	2.2918	1.76	6.62	2.24	2.36	2.24	2.35	2.24	2.34	2.2791	2.3159	2.2786	2.3155	2.2722	2.3091
1 דולר אוסטרלי	2.3032	1.94	-1.70	2.25	2.36	2.21	2.38	2.22	2.35	2.2895	2.3263	2.2894	2.3265	2.2831	2.3202
1 ראנד דרא"פ	0.8482	1.37	-0.40	0.76	0.86	0.66	0.87	0.67	0.82	0.8430	0.8566	0.8431	0.8568	0.8410	0.8549
10 פרנק בלגי	1.0646	0.73	12.28	1.03	1.09	1.03	1.10	1.04	1.09	1.0577	1.0748	1.0581	1.0762	1.0553	1.0724
10 שילינג אוסטרי	3.1101	0.68	12.25	3.05	3.19	3.04	3.19	3.04	3.18	3.0900	3.1399	3.0910	3.1420	3.0834	3.1334
1000 לירטה איטלקית	1.9421	1.11	4.58	1.89	1.99	1.89	2.02	1.89	1.99	1.9282	1.9593	1.9312	1.9624	1.9238	1.9571
100 פזטה ספרדית	2.5424	0.68	11.03	2.48	2.61	2.51	2.67	2.48	2.60	2.5261	2.5689	2.5311	2.5720	2.5245	2.5656
1 אקו (ECU)	4.0130	0.87	8.38	—	—	—	—	—	—	3.9878	4.0522	3.9893	4.0536	3.9767	4.0413
1 דינר ירדני	4.3682	-0.19	3.02	4.23	4.51	4.19	4.47	—	—	—	—	—	—	—	—
10 לירה לבנונית	0.0191	7.97	4.37	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1 לירה מצרית	0.9604	-0.14	1.02	0.88	0.98	0.88	0.94	—	—	—	—	—	—	—	—
1 [illegible]	3.5477	1.16	5.62	—	—	—	—	—	—	3.5268	3.5834	3.5296	3.5867	3.5176	3.5747
1000 לירה טורקית	—	—	—	0.05	0.07	0.06	0.07	—	—	—	—	—	—	—	—
100 דרכמה יוונית	—	—	—	1.27	1.37	1.30	1.44	1.26	1.37	1.3130	1.3342	1.3140	1.3383	—	—
1 לירה קפריסית	—	—	—	6.62	7.12	6.76	7.20	6.46	7.04	—	—	6.9292	6.8191	—	—
1 דולר הונג קונג	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.3982	0.4047	0.3983	0.4048	—	—
1 דולר סינגפור	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.1781	2.2133	2.1789	2.2142	—	—

מקור הנתונים: "מיטב" – חברה לייעוץ פיננסי ולניהול תיקי השקעות

אזהרה: מערכת "ידיעות אחרונות" עושה כמיטב יכולתה לרכז ולעבד תוך זמן קצר נתונים לידיעת הקורא. כל שימוש בנתונים המתפרסמים טעון בדיקה, אימות, החלטה על... המשתמש תעשה על אחריותו. אין המערכת אחראית במקרה של טעות בנתונים. אין בפרסום הנתונים משום המלצה או חוות דעת למשקיע ויש לאמתם עם יועצי השקעות.

דירות

וילות ובתים

דירות בחו"ל

דירות בשכ"ח

דירות תרהטות

דירות בדמ"פ

שותף/ה

דירות נופש וקיט

וילות ובתים להשכרה

תל-אביב-יפו

[illegible]

הבנקאי עם המשכנתא בא אליך הביתה

לקביעת פגישה בביתך צלצל חינם 177-022-5353

בנק עצמאות למשכנתאות

"הבית על הפארק" במיקום ייחודי ועם נוף קסום, לפארק דרום, בבניה 3 '4 '5 חדרים, שיווק בלעדי "אנגלו-סכסון" משרד מכירות באתר: הבושם 64 תל-אביב, טלפון: (35264) 03-6311102

בלב, קרוב לים, 4, 120, משופרת, "תיווך-יוקרה" (118) 03-5229474

במגדלי-פנקס 3½ גבוהה מושקעת!! +שוער "מאיר" (1404) 03-5757775

קו-הים טל: 03-5239988

בדיזנגוף, 4, עורפית, משופצת, יפהפיה, "תיווך-יוקרה" (22849) 03-5229474

במאנה, ק"ק, גדולה, כניסה נפרדת, "תיווך-יוקרה" (22891) 03-5229474

במרכז 1.5, ק"ק, מחיר אטרקטיבי להשקעה "תיווך-יוקרה" (1331) 03-5229474

נותרו 2 יחידות במחיר מיוחד!!! בהרצליה-הירוקה והשקטה!! קוטג' בגמר בניה. 6 +מרתף +חדר טלויזיה. סטנדרט בניה גבוה ומיוחד, מפרט טכני עשיר, שיש, שרותים מונובלוק +תריסים חשמליים, מטבח מפואר. לא למתווכים!! 050-244629 (34637) 09-585623

בהרצליה-ב' דופלקס 6!!! בבניה +מעלית, +מרפסת +גינה, (24018) 09-589595

ברמות-צהלה, קוטג' מפואר 5 +מרתף, "תיווך-יוקרה" (24882) 03-5229474

ביפו משקיפה לים, מהממת ייחודית!!! "תיווך-יוקרה" (24883) 03-5229474

ברמת-השרון המערבית בית חדש ומיוחד!!! מיידי!!! "הזמנה" 03-5407148 מלו"ן (36666)

בחדרה, חורשת האקליפטוס, כדאי מאוד לטלפן, מידע 24 שעות. (24317) 03-6772181

בפרוייקט "גני-אילן" בקרית-אונו למכירה, קוטג' 6 חדרים, +הכנה לעליית גג. 03-5353334 (26416) 03-6795061-2

וילה מפוארת בפרוייקט "גבעת-הברושים" רמת-גן, שטח קרקע, כחצי דונם, 400 מ"ר בנוי, מפרט עשיר, PRIME-LOCATION, 050-274722 (26848) 03-6361003

ברעננה, בנשר!!! והשחפים!!! 6 +מרתף, חדש ומפואר. 050-280948 (33364) 050-389186

בצורן, ע"י צומת בני-דרור, מגרש 750 מ"ר, בית דו-קומתי, בהזדמנות! 050-314386 (33497) 052-507823

מציאה!!! 3.5 + 1 ליד הים, חדשה, מעלית, +חניה, $600,000 "אנגלו-סכסון" מלו"ן 03-5467722 (31018)

4, גדולה ומיוחדת ק"20 בכיכר שאול-המלך +2 מחסנים גדולים +חניה +נוף לים. 03-6721572 (24342)

בפרוייקט "צמרת בבלי" [illegible]

בפרוייקט "גני-אילן" קרית-אונו דירות יוקרה בנות 3,4,1-6 חדרים. 03-5353334 (26630) 03-6795061-2

ביפו העתיקה 95 מ"ר בהפתעה, מזליקה!!! "תיווך-יוקרה" (35606) 03-5229474

באוסישקין, 2, ק"ק, $165,000, גדולה, "תיווך-יוקרה" (108) 03-5229474

במקורה מרינה, גדולה, מרפסות, 1,200,000, "תיווך-יוקרה" (3067) 03-5229474

טוביה לשם סוכנות לנכסים טל: 03-6481529, 03-6481387, פקס: 03-5346770

אנגלו-סכסון ה' באייר 44 כיכר המדינה 03-5467722 מלו"ן

חדרים 1-1½

חדרים 2-2½

חדרים 3-3½

חדרים 4+

דירות בשכ"ח

דירות גג פנטהאוזים

קבלנים מציעים

מגרשים רישום קבלנים

דירות למכירה

[illegible]

לוח ידיעות אחרונות הכי נפוץ הכי משתלם

טל. 03-6929292
פקס. 03-6952277

לעבוד בכיף ולהרוויח הרבה

חיילים/ות משוחררים

לעבודה עם אתגר ועניין

לנבחרים מובטחים:

- שכר בסיס
- תשלום עמלות
- החזר נסיעות
- הכשרה מקיפה
- אפשרויות קידום

לקביעת ראיון נא להתקשר: 03-6933976

שרותי ליווי

נתניה — שרותי ליווי

ירושלים — שרותי ליווי

חיפה — מכוני עיסוי

שרותי ליווי

[illegible]

למבוגרים בלבד

חייג אלי ונדבר שיחה חיה רק אני ואתה 001-600-203-4098

סטריפטיז 001-600-203-7159

001-600-203-8810

למה לבזבז לבד? 0037-867-8778, 0037-867-8876

לגברים שאוהבים גברים 0037-867-8668 הכרויות דיסקרטיות 001-809-474-6055

השיחות הכי זולות רק 1.79 רק פראיירים ישלמו יותר!!! חח חח חח.

שיחה חיה! בחר לך מינעמי לגעגועים סקס אישית ללא מעצורים! 0037-867-8877, 0037-867-8788

רוצה גם לדאות אותי? 001-600-203-5000

אחד על אחד השיחה הקצרה ביותר 001-809-474-6040, 001-809-474-6041

אחד על אחד הכרויות אירוטיות 001-809-474-6043

001-809-474-6044 תשובה חושנית רוצה אותך 001-809-474-6058

שיחה-חיה-לנשים-וגברים-גם-יחד הזדמנות להכיר גברים ונשים מכל הארץ - חדש ויחיד בארץ 001-600-203-6889

שיחות הכי זולות! רק אצלי תשלם 2.32 לדקה פראיירים כמובן ישלמו יותר!!! חח, חח, חח.

בלתי שגרתית 001-600-203-4050

שתי בחורות יפות 001-600-203-4086

אתה רק שלי 001-600-203-4092

001-600-203-8815 הטלפון לא מפסיק לצלצל

רוצה אותך 001-600-203-8893 מלכה יפה 001-600-203-8897

חדש הקשר הישיר אנו כל הזמן מחדשים 001-416-287-4122 פינוק אמיתי ומרתק 001-416-287-4106

מהממת! תור 2 דקות 001-809-474-6050

לוהטת! 001-809-474-6322

חוויה ארוטית ביצוע מובטח 001-600-203-5010 לראות ולדבר הבחירה שלך 001-600-203-5020

מבטיחה כזאת עוד לא שמעת 0037-867-8687

שיחות חושים עד כלות הנשימה 0037-863-7971, 0037-863-7838

קול הקשר שירות איכותיות

GAY הוויה ראשונה 001-600-203-7990 אני חולם על גברים 001-600-203-7989

001-600-204-8460, 001-600-204-8462, 001-600-204-5615, 001-600-203-7219

חדש! חי עם בחורות ישראליות 001-809-474-6064

פרטיליין חי 001-809-474-6049

ללא גבולות 0037-863-7777, 0037-867-8888

קשוחה ומסובה רוצה אותך 001-809-474-6048

חיטובים מסוכים בשיחה חיה 001-600-203-5040

כמה שתרצה ועם מי שתרצה 001-809-474-3443 אמיתי 001-809-474-3430

0037-867-8867, 0037-863-7779

005-992-093, 005-992-094, 005-992-095, 005-992-096

שתלפונית בשיחה חיה 0037-863-7974, 0037-863-7839

למבוגרים בלבד שיחה חיה 0037-867-8868, חייג ובחר לך מישהי לשיחה אישית 0037-863-7778

מכוני עיסוי למבוגרים בלבד

ליווי אילת למבוגרים בלבד

הרצל 76 בנות שחור/לבן 2 בנות 150 ש"ח 052-653822

בנגקוק +כל תצוות יצחק שדה 32 050-390241

חוויה 07-376166, 07-373186

בייבי 07-336465

שרותי ליווי למבוגרים בלבד

אירופאיות 24 שעות 03-5460686

עלמה ביתך/מלון 03-5255979

בחורה יפה ומיוחדת מארחת בסבלנות 100 ש"ח 03-6814997

אש הגהנום בלונדינית ואדמונית 03-5220697

אני לבד...ואתה? 100 ש"ח 03-5181132

יפה ועדינה 03-5226983

אנרגטית ואקזוטית 03-5271656

קשר השתיקה 050-340133

אשה יפה 120 ש"ח 03-544-00-51

MISS 24 שעות 03-682-84-91

פריקית בדירת סטודיו 03-5250057

סטודנטית קלאסית 03-673-13-15

120 03-5601303

120 הגיעו חדשות 03-375507

סגנון 03-605-34-44

יפה ואיכותית 03-5257964

120 צעירות ויפיפיות 03-681-2824

דוגמנית מהממת 03-525 65 11

איתך אל השמיים 03-5238340

צמד... קלאסיות 03-5226467 יפות ואמיצות 03-5161405

פנטזיה 03-5249555

אני... איתך לבד 03-688-80-16

יפיפיה 03-383305

בחור/ה 03-5252958

בחור/ה מדהימות ביופיה 03-5624182

צעירונת חטובה מראה 100 03-5255872

בילוי אמיתי 03-5108389

יפיפיה בלונדיניות ביתך/מלון 03-5256693

אני לבד ומחכה לך 03-5377253

03-6202039

מיוחדת 120 ש"ח 03-5287373

צלצל ולא תתחרט! 03-5237307 03-5183002

שיחות שובבות 03-6130939

JUDY ביתך מלון 24 שעות 050-313976, 050-365370

צמד עלמות חן בדירתן 03-5273556

יפיפיה איכותית 03-6747904

VIP

LiLiT 03-5273731

אורמל 050-244-427

פרטי ודיסקרטי!!! 03-6824006

שרותי ליווי ברמה אחרת 03-6825654

דירות בדמ"פ

דירות מרווחות

● לתיירים!!! /לאנשי עסקים!!! דירות נופש!!! לתקופות קצרות. (28630) 03-5468003

חינם!!! קבלת מודעות לדירות ד.ש.א. דיזינגוף (2348) 03-5280197 .87

חדרים מרווחים

שכונות צפוניות

פנטהאוזים דירות גג

בצפון, דירת גג, ייחודית, בהזדמנות!!! "תיווך־יוקרה" (22852) 03-5229474

4+ חדרים

דירות בשכ"ח

2-2½ חדרים

1-1½ חדרים

3-3½ חדרים

אנגלו-סכסון
חטיבת המגורים
סניף רמת-אביב ג'
טל: 03-6424310
פתוח רצוף 9.00-19:30

■ ברביבים. דירת גג 5 + גג - רק קומה. $460.000

■ בווה-אביבים-בלוינן. גבוהה עוקית + נוף. בלעדי. $420.000

■ ברמת-אביב. גג בחדשה. משקעת מאוד פיוני נמיש. $285.000

■ ברמת-אביב. 4 עוקית קומה 4. פיוני ומיש. $385.000

שכונות דרומיות

דירות למכירה

בקש דירות

דירות מרווחות

גבעתיים

גוש דן

דירות בשכ"ח

דירות בדמ"פ

ר"ג - ב"ב

פנטהאוזים דירות גג

בפרוייקט קידמת-גנים, האיכותי נותרו 3 דירות גג. (30822) 03-6181640

במרכז רמת-גן, 4½, 1+, 4+גג, 03-6738344 (31686) 050-254912

למכירת דירת דופלקס ברמת-גן, סופר לוקסוס, מרכזי ומפואר בבניין חדיש, $650,000, (32446) 03-6738887

4+ חדרים

2-2½ חדרים

3-3½ חדרים

1-1½ חדרים

שותף / ה

פתח-תקוה

במתמיד רמת-גן 3½ גדולה $228,000 "תיווך יוקרה" 03-5229474 (33861)

פנטהאוזים דירות גג

דירת קוטג' מיוחדת!!! ק"ג + ק"ד + גג!!! מיידי!!! $275,000 (26595) 03-9347333

לדתיים ב"חן-הצפון" דירת גג 5½ מיידי, אחרונה במבצע!!! משרד $269,000 מכירות: 03-9348455 (32092)

דירות למכירה

לדתיים "בחן-הצפון", דירות אחרונות לכניסה מיידית משרד מכירות: (27595) 03-9348455

ברמת-גן, 3, מושקעת, ק"א, מעלית וחניה, "תיווך-יוקרה" (24865) 03-5229474

4+ חדרים

2-2½ חדרים

במרכז העיר!!! 5½ ק"ב, שקטה ומושקעת +חניה (1640) 03-9347333

בכפר־גנים!!! 5 בבניה, ק"ג +מרפסת שמש (1741) 03-9347333

במרכז העיר!!! בבניין יוקרה!!! 4 מ־$174,000 5 מ־$190,000 +דירות גג (21467) .03-9348680

מיידי!!! בכפר־גנים!!! בניין אקסלוסיבי!!! 4 שקטה +מרפסת שמש. (21485) .03-9347333

3-3½ חדרים

2-2½ חדרים

דירות בשכ"ח

שרון

דירות למכירה

4+ חדרים

"מגדיאל־הירוקה" בנווה פנטהאוז דופלקס ווחנויות לכל מטרה משרד כפר־סבא 09-673737 (20171) 050-270179

3-3½ חדרים

דירות בשכ"ח

רמת השרון

פנטהאוזים דירות גג

4+ חדרים

3-3½ חדרים

דירות בשכ"ח

הרצליה

וילות ובתים להשכרה

פנטהאוזים

דירות למכירה

בהרצליה, מבחר דירות יוקרה!!! בבנייה!!! 4"5 +פנטהאוזים. ר.שבתאי (29243) 09-493716

בהרצליה, ברחובות הניצנים ופינסקר!!! דירות יוקרתיות גג +חדר על הגג, ז'קוזי, מרפסות פתוחות. סטנדרט ותכנון מיוחד. .09-589999 (22030)

4+ חדרים

"מרום־הראל" בונים ברחוב לוין 26, מגדל היוקרה לנוף הים. בניין יוקרתי עם מרפסות שמש 5 חדרים ופנטהאוזים. משרד ויצמן 182 כפר־סבא ,09-973737 (29163) 050-270179

רעננה

פנטהאוזים דירות גג

4+ חדרים

בניין ודיור
אחוזה 198 רעננה
מרכז גולן
טל: 09-7718892

■ חדש באזור המערבי. 5. מרפסת שמש. 140. $315.000

■ דופלקס מפואר. 5.5. מרפסת שמש. נוף. שקט. $347.000

■ חרושת קומי. 6. 300 מ"ר. מפואר. שקט. $485.000

בפרוייקט יוקרתי דירות גנות 5"4 חדרים, דופלקסים בלב הרצליה, במיקום מרכזי ושקט. (36382) .050-539007

בהרצליה 5 בבניה, מיקום מעולה מרפסות שמש. .09-540186 (36405)

ב"גני־צמרות" רעננה!!! דירות 5 - 4 ופנטהאוזים!!! חברת "אביהד" ,09-913856 (25733) .09-984440

3-3½ חדרים

חברת-סטרוד מציעה "בפנינת-רעננה" במתחם 2005 היוקרתי בבניינים בני 4 קומות דירות 5" 4" 3 חדרים, דירות גן פנטהאוזים דופלקסים. לפרטים (2096) .09-484264

דירות בשכ"ח

3-3½ חדרים

2-2½ חדרים

דירות בשכ"ח

חולון

פנטהאוזים דירות גג

בתים

4+ חדרים

אנו נמכור /נשכיר דירתך ללא דמי תיווך!!! ללא הוצאות תראה תוצאות!!! (25612) 177-022-6939

3-3½ חדרים

דירות בשכ"ח

רעננה

4+ חדרים

3-3½ חדרים

2-2½ חדרים

דירות בשכ"ח

כפר-סבא

4+ חדרים

"נווה-מרום" בונה במרכז ברחוב ירושלים וארבל דירות 5 חדרים ופנטהאוז דופלקס. משרד ויצמן 182 כפר־סבא ,09-973737 (26177) 050-270179

דירות למכירה

"נווה-מרום" על הפארק!!! חולות ד' מערב ראשון-לציון!!! דירות פאר עם נוף לפארק 3- 4- 5!! ופנטהאוזים 5- 6 חדרים!! מפרט עשיר ביותר, מכירות באתר!! ,050-384214 (25598) 052-764192

4+ חדרים

אנו נמכור /נשכיר דירתך ללא דמי תיווך!!! ללא הוצאות תראה תוצאות!!! (25617) 177-022-6939

דירת גן ענקית במערב ראשל"צ, 5 +גינה בבניה (25568) 050-258656

בבנין רב-קומות במערב ראשל"צ "בבניה", 4,5½, עם נוף לפארק ולים. (26341) .050-258656

4 חדרים, בהזדמנות, בתנאים נוחים, ללא תיווך, 03-9663714 (27428)

הצעות עבודה

מוכרים/ות

נתניה

דירות

וילות ובתים למכירה

פנטהאוזים דירות גג

4+ חדרים

3-3½ חדרים

דירות בשכ"ח

משרדים

דירות

וילות ובתים למכירה

ראשל"צ

פנטהאוזים דירות גג

דופלקס יוקרתי, 6, במערב ראשל"צ בבנייה. (28667) 050-258656

2-2½ חדרים

2 חדרים בבניה, מעלית, חניה, ריצוף שיש. (22097) 03-9663666

דירות בשכ"ח

רחובות - נס ציונה

דירות למכירה

דיור סופר
השקעות בע"מ
רוטשילד 50, ראשל"צ
03-9678011

3-3½ חדרים

דירות בשכ"ח

רמלה לוד

3-3½ חדרים

4+ חדרים

אשדוד - אשקלון

3-3½ חדרים

וילות ובתים למכירה

ירושלים

דירות בשכ"ח

4+ חדרים

באר-שבע והדרום

אילת

עסקים

וילות ובתים למכירה

4+ חדרים

3-3½ חדרים

דירות בשכ"ח

עסקים

למכירה/להשכרה באשקלון מסעדה/פאב 800 מ"ר, לקוחות קבועים 07-750624 (27207)

הבנקאי עם המשכנתא בא אליך הביתה

לקביעת פגישה בביתך צלצל חינם 177-022-5353

בנק עצמאות למשכנתאות
הבנק הבינלאומי הראשון

3-3½ חדרים

3-3½ חדרים

4+ חדרים

נכיון צ'קים
03-5172406
לבעלי עסקים:
נכיון צ'קים מסחריים
בריבית מוזלת
טיפול מהיר
מסור ואחראי
התקשרו עכשיו!

למפירת זיכיון/זכיונות
שיווק בכל הארץ
של מותג בעל שם בענף
ההלבשה התחתונה
לפנות בטלפון:

קופת חולים מאוחדת

לסניפינו בגבעת עדה ובנימינה
אח/ות מוסמך/ת
ל- 3/4 משרה

לסניפנו בחדרה
פיזיותרפיסט/ית
לעבודה במיים, לחצי משרה

לסניפנו בפתח-תקוה
סייע/ת לרופא/ת שיניים
לעבודה במשמרות

לסניפנו בבאר-שבע
ר ו ק ח / ת
לעבודה במשרה מלאה ומפוצלת

למשרות בגבעת עדה ובנימינה, נא לפנות לגבי בתיה טיאסנו, טל. 06-333805
*
למשרה בחדרה, נא לפנות לגבי רחל או שושנה, טל 06-333805
*
למשרה בפתח-תקוה, נא לפנות לד"ר קלינשטיין. טל. 03-9344878 או לגבי לאה, טל. 03-9345850/4
*
למשרה בבאר-שבע, נא לפנות לגבי ליאורה, טל. 08-555153

תנאים טובים למתאימים/ות
- סודיות מובטחת -

הקופה המובילה במדינה.

לחברה צבורית גדולה
דרוש/ה
רואה/ת חשבון
במשרה חלקית בשעות הבוקר
דרישות התפקיד:
★ בעל/ת תעודת רואה חשבון מוכרת
★ בעל/ת נסיון בעבודה עם/בחברות צבוריות של 5 שנים לפחות
★ ידע מעשי בעבודה בהנה"ח
★ ידע ונסיון בהנה"ח ממוחשבת ובעבודה עם גליון אלקטרוני ממוחשב.
המעוניינים יפנו בכתב בצרוף קורות-חיים לת.ד. 2572 חולון, תוך ציון משרת רואה/ת חשבון.

למפעל גדול באזור השרון
דרוש/ה
מזכירת מנכ"ל
נסיון מוכח כמזכירה בכירה 3 שנים לפחות.
הדפסה מצויינת בעברית ואנגלית על WORD.
עבודה מ-9.00-18.00, 5 ימים בשבוע
קורות חיים יש להפנות לת.ד. 65146 תל-אביב 61651

לחברה גדולה ומובילה בתחומה
דרושים
עובדים/ות
★ מורים בגוש דן ★ שכר הולם
★ וכוונה לעבודה קשה ★ אפשרות לקידום
★ עבודה במשמרות
נא לפנות לרוית 03-5632126

גזבר/ית
לפרטים לטלפן לרינה: 06-932343
ובשעות הערב: 06-932461

דרוש/ה
למשך שנתיים בשוודיה
◆ בוגר/מוסמך בניהול ההצטיינות
◆ GMAT מעל 650
◆ אנגלית ברמת שפת-אם
◆ גיל - עד 32
◆ שנתיים נסיון בשיווק - יתרון
◆ נכונות לעבודה מאומצת
◆ התחלת עבודה מיידית
להעביר קורות חיים לפקס. 03-6916184

לידיעות מנויים
מקבוצת ידיעות אחרונות
דרושים
...
לפרטים נא להתקשר: 03-5282244

לחברת מדי תעש
מכשירי בקרה תעשייתיים בע"מ
דרוש/ה
הנדסאי/ת מיכשור ואלקטרוניקה
למחלקת שירות מיכשור בקרת תהליכי
★ נסיון מעשי בתעשיה
★ אנגלית טכנית - קריאה וכתיבה
★ תושב איזור המרכז
★ עצמאי ובעל תושיה
תנאי הכשרה וקידום מעולים למתאימים/ות
- סודיות מובטחת -
נא לפנות בכתב לת.ד. 14095 תל-אביב 61140
טלפון 03-5706134

לאינטר-אפ מעליות בע"מ
דרושים/ות:
מסגרים/ות / רתכים/ות
מתכנאים/ות / מס"סים/ות
מתקינים/ות מעליות מתחילים

מזכירה
לחברה הנדסית
בעלת ידיעת שלושה שפות
טל. 09-440407
פקס 09-421994

לעבודת הוראה בסינגפור
דרושים/ות
מורים/ות למוסיקה ו/או אמנות
דרישות התפקיד:
1. תואר B.A. ומעלה במוסיקה/אומנות ממוסד אקדמי ישראלי ותעודת הוראה ממוסד אקדמי ישראלי.
2. נסיון מוכח בן 3 שנים ומעלה בהוראת המקצועות (לאחר קבלת התואר והתעודה) בתיכון ישראלי.
3. יכולת הוראת המקצועות בשפה האנגלית.

הוראת המקצועות היא לתלמידים בגילאי 17-13 מבי"ס תיכון.

מומחים למוסיקה
דרישות התפקיד:
1. תואר B.A. ומעלה במוסיקה ממוסד אקדמי ישראלי ותעודת הוראה ממוסד אקדמי ישראלי.
2. ידע מקצועי טוב של כלי התזמורת השונים.
3. נסיון רב ועשיר בהוראה וניצוח בארץ ובחו"ל.
4. שליטה טובה בשפה האנגלית.

המומחים יוספו לצרכי הפעלת הל-פעילויות של משרד החינוך של סינגפור.

תחילת עבודה בסינגפור - יוני 96.
בינואר 96 יערכו מבחנים באנגלית בע"פ ובכתב, מועמדים שיעמדו במבחנים בהצלחה יוזמנו לראיונות בפברואר 96.
ההרשמה נסגרת ב-7/12/96. פניות מאוחרות לא ייענו.
יש לשים לב שיום שבת הוא באופן רגיל חצי יום עבודה בסינגפור ויום א' הוא יום השבתון.
מפסי הרשמה ניתן להשיג ב"חבר", נא לפנות לבני או לעטורה בטלפון 03-5107401, או לשלוח קורות חיים לפקס' 03-5105068.

חבר כח אדם
בן-יהודה 1, תל-אביב, 03-5101420

רשות שדות התעופה בישראל
דרושים/ות
בחורים/בחורות
לתפקיד בטחוני מעניין בנמל התעופה בן גוריון
העבודה מוצעת במשמרות מגוונות, במשרה מלאה ללא מגבלות, חוזה לפרק זמן של שנה לפחות.
העסקת סטודנטים במשרה חלקית תתאפשר החל מאוקטובר 96 שנה"ל תשנ"ז, בהתאם לתוכנית הלימודים.
הועדה לא תטפל בסטודנטים הלומדים בשנה"ל הנוכחית (תשנ"ו).
תנאי הקבלה:
* לאחר שרות צבאי.
* 12 שנות לימוד לפחות, תעודת בגרות.
* דוברי אנגלית ברמה גבוהה (הראיון יערך בשפה האנגלית).
* יתרון לדוברי שפות נוספות.
* מצב בריאותי תקין.
* הופעה נאה.
* מגורים באזור ירושלים.
הסעים מירושלים ונתב"ג וחזרה.
במסגרת העבודה תתאפשר יציאה לחו"ל מעת לעת עפ"י הצורך.
למועמדים המתאימים יוצעו תנאי שכר נאותים והטבות נוספות.
* תחילת העבודה מותנת בתהליך מיון, וכן בתהליך הכשרה של שלושה שבועות.
* הועדה תטפל רק במועמדים אשר ביכולתם לעבור את תהליך ההכשרה בחודשים נובמבר - דצמבר 95 בלבד.
* למעוניינים בעלי הכישורים המתאימים תתקיים ועדת קבלה ב-23.11.95 יום ה' במלון שערי ירושלים רח' ירמיהו 43, בי-ם (סנטר 1, ליד התחנה המרכזית). הרשמת מועמדים תתקיים משעה 16:00 ועד שעה 17:30, ראיונות יערכו עד שעה 21:00
מספר המועמדים שיראויינו הינו מוגבל ומותנה בהחלטת הועדה.
על המועמדים להצטייד בתעודות זהות, פנקס מילואים ותעודת שחרור מצה"ל, צילום תעודת בגרות, תעודת גמר ושתי תמונות.

למשרד עו"ד העוסק בתחום האזרחי מסחרי
בעל/ת נסיון של 3 שנים לפחות בולל הופעות בבית המשפט
נא לפנות בכתב לת.ד. 21761 ת"א 61217

להחליף מקצוע?
אם את/ה בגיל
30-40
ויש לך הבנה בפרסום, כושר ביטוי ושכנוע-
מחכה לך משרה מלאה בתחום המכירות. רגב חובה.
עבודי פרסום חוצות ה 5798194

דפי זהב
הופעה ייצוגית הכרחית...
...אבל לא מספיקה
דרושים/ות
נציגי/ות מכירות שטח
לאזורים: ת"א, חיפה, נתניה, חדרה, הרצליה, טבריה, רחובות ואזור הדרום
דרישות תפקיד:
- מוטיבציה גבוהה
- רכב
- גיל 25 ומעלה
- השכלה תיכונית לפחות

נציגי/ות מכירות בטלפון
לאזורים: ת"א, חיפה, נתניה, חדרה,
דרישות תפקיד:
- מוטיבציה גבוהה
- השכלה תיכונית לפחות

מתאים למי שמחפש הכנסה תואמת למאמץ, אוירה טובה ונכון ללמידה והכשרה מקצועית.
נא לפנות קורות חיים +תמונה ולציין מס' טלפון להתקשרות בשעות היום בלבד לת.ד. 3333 תל אביב 52133 עבור: חילה

חברה מובילה בשיווק מוצרים לענף ההיסעים
דרושים/ות
2 נהגי חלוקה גיל 30+
2 עוזרי מחסנאי גיל 30+
מרכזנית-פקידה

להשכרה במרכז ראשל"צ
בתנאים נוחים ולתקופה ארוכה
מסחרי/משרדים
1200 מ"ר, ברחוב תרמ"ב 32 בצמוד לסניף בנק וקפה "קפולסקי" ובקירבת התחנה המרכזית
מיזוג אויר, חניה.
$7 1/2 למ"ר
לפרטים, טלפון: 03-9663565

להשכרה
משרדים מפוארים
בבנין מרכז הטכסטיל
בגדלים: 190 מ"ר מחולק + מטבחון.
140 מ"ר מחולק לכיוון הים + מטבחון.
125 מ"ר ו-100 מ"ר.
לכניסה מיידית!
לפרטים לפנות לציון בטל. 03-5162828

מרכז לוינסקי
קובה נכסים 03-6829015
■ להשכרה בת"א. בבנין חדש לאולמי תצוגה ומשרדים - $/96
■ להשכרה בת"א, קומה 440 למשרדים מפוארים אפשרות חלוקה.
■ להשכרה בת"א בבנין משרדים צופה לים. מסעדה בבנין.

איזור הורדין
03-5252147
■ משרדים השכרה/מכירה בת"א 20 - 400 מ"ר.
■ באחד העם 126 מ"ר ממבחון, מיזוג, שרותים, משופץ, $13
■ מבנה עצמאי להשכרה 450 - 300 מ"ר + חניה, ת"א.

נתם נכסים
- מלדין -
טל: 03-5371450
■ להשכרה קרליבך דרך פ"ת. 250. 200. 130. 80
■ להשכרה ברמת-החייל 650. 300. 110 + חניה אב'. עידית.
■ להשכרה בא.ת. רמת"ג, 250 מ"ר גם לתצוגה.

אנגלו-סכסון
חטיבה לנדל"ן עסקי מסחרי
03-6919245
■ 150 - 1500 בכניסה לת"א. $1790 למ"ר יוקרתיים מיידי (מלדין).
■ 450 - 2,500 ביגאל-אלון מפואר. מיידי +חניה בשפע - מלדין.
■ 250 - 2500 לחכירה בלב חיסי ת"א מפואר + חניה בשפע - (מלדין).

עסקים מובים עם נכסי רוים
רפי בהורמן
03-5601194/5
■ למכירה בת/יבי-אילון 200 מ"ר מפוארים + חניות. כניסה מיידית
■ להשכרה בבורסה לייק 200, 300, 600. מיידי מפוארים
■ להשכרה במנורלי-אל 120. 300 מ"ר גבוה. לבודרנ"ה.

המשך מדור משרדים
יותר המדורים בעמ' 25 במוסף "24 שעות"

לחברת תרופות
דרוש/ה
מנהל/ת ארועי ציבור
כישורים
● שליטה מלאה בשפות אנגלית ועברית. שפת אם אנגלית - יתרון
● שליטה באנגלית קריטית וניתן להתפשר ברמת העברית
● נסיון קודם מוכח בעיתונאות או תקשורת או יחסי ציבור
● תואר אקדמי באחד מהנ"ל ו/או במדעי הטבע
● יתרון לידיעה והבנה בתחומי רפואה שונים
● מגורים באזור גוש דן
לפנות בדחיפות בלווית קורות חיים בכתב יד והמלצות
לידי: א. שריקי ת.ד. 3332 רמת-גן 52133, או לפקס מס': 03-7511690
סודיות מובטחת.

לחברת בניה
הנדסאי בנין/תעשייה וניהול
● 3 שנות נסיון במעקב ובקרה תקציבית בסביבה ממוחשבת
● רצוי עם נסיון בהפעלת תוכנות מחשב לניהול פרוייקטים ומעקב לוח זמנים
קורות חיים ופירוט נסיון קודם יש לשלוח לת.ד. 220 כ"ס

משכנתאות ללא ערבים מיידי
• תשלום גמיש
• אפשרות ל- 25 שנה
• אפשרות גם למוגבלים
• בריבית בנקאית
03-6888868/70

משכנתא זולה תוך 3 ימים
בצרוף מסמכים דרושים
• אפשרות גם למוגבלים
• אפשרות ללא ערבים
• גמישות בגודל המשכנתא
• אפשרות ל- 25 שנה
• אפשרות לפרעון מוקדם
המשכנתאות ניתנות מגופים בנקאיים וחברות ביטוח
03-6135580/1/2

בראשל"צ להשכרה/ מכירה מיידי, בכביש ראשי. 050-333231, 03-9665070 (27184)

להשכרה מרתף בבנין משרדים חדש בדרום תל-אביב, כ-400 מ"ר ברוטו, תקרה גבוהה ללא עמודים. מתאים לסטודיו לצילום, אולפן הקלטות וכו'. 03-6819030 (2254)

במוסגר 45 להשכרה/ מכירה אולם חנות 120 קרקע +גלריה, חזית 8 מ"ר, מיידי. 03-370190, 052-506345 (22984)

להשכרה חנות +גלריה בצפון אבן-גבירול משופצת. 052-532528, 03-6483394 (31266)

לסוחרים וחנויות סוטשרים מפוסר רקומים מאמריקה. 04-774132, 052-668081 (21648)

סטוקים מארה"ב תכשיטים אגרטלים והיטים תמונות ועוד! 052-700765 (487)

1150 650 מ"ר בא.ת. נתניה לעופר 4378 מנוי 03-5193193 (24918)

חנויות
משרדים
משקים חקלאיים
מחסנים
אולמות

קלאב הוטל
דרושים
לעבוד בסגנון אחר...... בסגנון של קלאב הוטל

עבודה מעניינת מלאת אתגרים, עבודה שהיא חוויה באוירה נעימה, מצפה למוכשרים שבכם
ניתן לעבוד גם כמשרה נוספת ובשעות גמישות

סניף ת"א: 03-5535210, 03-5249580
סניף ראשון לציון: 03-9672538
סניף חיפה: 04-678146
סניף הרצליה: 09-506973
סניף נתניה: 09-614806
סניף חדרה: 06-344860
סניף עפולה: 06-492444
סניף טבריה: 06-726418
סניף אשדוד: 08-641045
סניף באר שבע: 07-284485
סניף אילת: 07-375131
סניף ירושלים: 02-714447, 02-736236
סניף נצרת: 06-567666 - למגזר הערבי

הצטרפו לסיפור הצלחה! חובק עולם

לפרטים ניתן להתקשר לכל אחד מסניפי קלאב הוטל ברחבי הארץ

טכם
טכנולוגיה מתקדמת בע"מ
לאגף מערכות-צבאיות וזמן-אמת דרושים/ות
מהנדסי/ות תוכנה
בעלי/ות נסיון בפיתוח תוכנה באחד או יותר מהתחומים הבאים:

(*) UNIX/Ada/Pascal	(*) תוכניתן/ית בסיסי נתונים
(*) VAX/VMS Ada/Pascal/PL/1	UNIX/'C' /Motif/x
(*) Motif/X	אנשי/נשות DSP ו/או תקשורת

אנשי/נשות מערכות משובצות מחשב

(*) סיווג בטחוני - יתרון

סודיות מובטחת

נא לשלוח קורות חיים ושמות ממליצים למזכירות אגף מערכות צבאיות וזמן-אמת, ת"ד 58180 ת"א 61581 או בפקס: 03-6499990

איילון
ביטוח אחד קדימה
למשרדנו בת"א דרושים:
- חתם/ת — נסיון בביטוחי עסקים ועבודה קודמת בחברה
- קלדנית פוליסות — מנוסה
- מנהח"ש סוג 2 — נסיון בהנה"ח חברות
- מזכירה — נסיון בתחום הביטוח

נא לפנות בכתב, בפרוט קו"ח ונסיון לת.ד. 37299 ת"א 61372 לכ"א

לחיל הים דרושים
לתפקידים באיזור הצפון העבודה במשרה מלאה
דרישות התפקיד:
מומחה או מתמחה במגמה טיפולית/מיונית.ותעסוקתית

לחברה יזמית גדולה בענף הבניה במרכז הארץ
דרוש/ה
מנהל פרויקטים בבניה
דרישות תפקיד
- מהנדס/ת הנדסאי/ת
- נסיון מוכח של 5 שנים לפחות בניהול פרויקטים גדולים

טל' 03-6102525/יוסי

קופת חולים לאומית
דרושים/ות
לתחנות בריאות המשפחה בקרית-גת ובקרית-מלאכי
אחים/ות
עם ידע ונסיון בבריאות הציבור למשרה חלקית
בקרית-גת לפנות לגב' נגימי 07-883384
בקרית-מלאכי ליצחק דדון 08-451321

בכוכב יאיר
אח/ות מוסמך/ת
עם הכשרה בבריאות הציבור
לעבודה בבתי-הספר בכוכב יאיר
לפנות לברוריה טל' 03-6970361

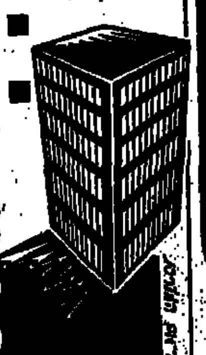
למרפאה בהוד-השרון
אח/ות מוסמך/ת
רצוי נסיון בעבודה בקהילה
לפנות לדורית דגן 09-508080

למרפאה בלוד
אח/ות מוסמך/ת
רצוי נסיון בעבודה בקהילה
לפנות לאתי לופז 08-213458

בריאות עם שירות

סנו
מפעלי ברונוס בע"מ בהוד השרון
דרוש/ה
הנדסאי/ת מכונות
לתפקיד אחזקה. דרוש ידע במכניקה, פנאומטיקה, אלקטרוניקה. נסיון-במכונות מילוי, אריזה ומכונות להדבקת תויות.
עדיפות תינתן למתגוררים באזור פ"ת, הוד השרון, כפר סבא ורעננה. מועמדים בעלי נסיון יפנו בכתב יד בלבד, בצרוף קורות חיים. לסנו ת.ד. 3050 נוה נאמן, הוד השרון 45800 ויסמנו ע"ג המעטפה "משרת הנדסאי/ת מכונות"

לחברה קבלנית בהרצליה דרוש/ה
מנהל/ת פרוייקט
- ידע ונסיון בניהול פרוייקטים גדולים ומורכבים בישראל בתחום המגורים והמלונאות.
- נסיון מעשי של 10 שנים לפחות.
- מהנדס/אדריכל בוגר הטכניון בישראל.
- שליטה מוחלטת בשפה העברית, ידע בשפה האנגלית.



על המועמדים להגיש קורות חיים ופירוט נסיון מקצועי, בכתב יד לידי מאירה.
טל: 09-503469
פקס: 09-571031
סודיות מובטחת

לרשת פיצה האם
Pizza Hut
דרושים/ות
- שליחים/ות
- סופרי/ות מפתח
- מלצרים/יות

מתאימים/ות יפנו אל הסניפים המתאימים:
[illegible]

פיצה האם הפיצה האהובה בעולם

רשת מלונות ישרוטל בע"מ
ישרוטל ISROTEL
למלון [illegible]
סגן/ית מנהל מזון ומשקאות
[illegible]
טל. 07-334428 / 334111

לניהול צוותים בחברה לאומית דרושים
[illegible]
מכל הארץ, בעלי כושר ניהול, הופעה נאה, רכב צמוד ובונוסים.
קורות חיים לת.ד. 30127 ת"א 61301 למנהלת כ"א עליזה

לחברת יבוא ושיווק בשרון דרוש/ה:
מזכיר/ה
* ידע באנגלית * למשרה מלאה
נא לשלוח קורות חיים לטלפקס 09-962850 לידי אורית

למוקד תפעולי
עוזר/ת אדמיניסטרטיבי/ת
- נסיון באדמיניסטרציה (עד שנה).
- 12 שנות לימוד לפחות.
- ידע בקואטרו-פרו - רצוי.
- רישיון לדו-גלגלי - יתרון.

נא להפנות קורות חיים לפקס 03-5468384 או לת"ד 65038 תל-אביב 61650 לידי טלי

סנו
מפעלי ברונוס בע"מ
החברה הדרומית לשיווק בע"מ
דרושים/ות
סוכני/ות מכירות
למכירת מוצרי צריכה לחנויות קימעונאיות ולרשתות שיווק בכל רחבי הארץ.
מועמדים בעלי נסיון מוכח במכירות יפנו בכתב יד בלבד, בצרוף קורות חיים, לסנו ת.ד. 3050 נוה נאמן, הוד השרון 45800 ויסמנו ע"ג המעטפה "משרת סוכנים/ות"

מודעות לוח נוספות מתפרסמות היום - גם במוסף "24 שעות"

לחברת "מעבדות ים המלח" דרוש/ה
מנהל/ת יח' מחשב ומערכות מידע
AHAVA beauty from the dead sea

דרישות התפקיד:
1. מהנדס/ת תעשיה וניהול בעל/ת נסיון בהחדרה והטמעה של מערכת מידע.
2. שלוש שנות נסיון בעבודה במערכת מידע בתעשיה.
3. היכרות עם מחשבי PC ו- AS400
4. הכרת תכנת BPCS - יתרון.

קורות חיים למעבדות ים המלח, מצפה שלם, ד.נ. ים המלח 86983

למוסד ציבורי דרוש/ה
מנהל/ת לשכה למנכ"ל
הדרישות:
תואר אקדמאי
5 שנות ניסיון בניהול לשכה

הצעות יש לשלוח לת.ד. 7036, ת"א (עבור מנהל/ת לשכה) (עם פירוט קורות חיים)

לחברת נדל"ן ציבורית בהרצליה
דרושים/ות
מנהלי פרויקטים
בתחום הבניה לאתרים באזור המרכז
תאור התפקיד:
★ מעקב כולל ותאום תכנון, פקוח עליון באתרים
★ ידע בהכנת תקציבים
★ ידע בהכנת חוזים
★ ידע בבדיקת חשבונות קבלנים וספקים
★ ניהול מו"מ ויחסי אנוש טובים
דרישות תפקיד:
הנדסאי/ת בנין/מהנדס
בעל נסיון של 5 שנים לפחות.בניהול פרויקטים בהיקף גדול, מורכב וארוך טווח
מזכירה
למחלקה טכנית
תאור התפקיד:
★ עבודה בצמוד למנהל אגף הנדסה ★ ידע בניהול משרד טכני
★ הדפסה בשפות עברית ואנגלית QUTEXT
דרישות התפקיד:
★ נסיון קודם בניהול משרד טכני - עדיף
★ מיומנות וחריצות
★ שעות עבודה 9:00 - 17:00
★ התחלת העבודה מיידית

מתאימים/ות מתבקשים להתקשר לטלפון 09-589999 או לפקסימיליה 09-589075

לגד"ש קיבוץ כפר חרוב דרושים/ות:
1. עובד/ת בכיר/ה — בעל/ת נסיון רב
2. רכז/ת השקיה

בפרטים לפנות לאבי בטל' פלאפון: 050-328910, משרד גד"ש: 06-6761842

ללשכת שירות הנדסית
אחראית לתפעול המשרד
* נמרצת ועילה * ידע בהנה"ח יתרון
* 5 ימי עבודה, 08:00-16:00

טל': 03-5440858/9

דרושים
אנשי אבטחה
• אחרי שרות צבאי • דוברי אנגלית • עד גיל 25
לשליחות בחו"ל
לפרטים נא לפנות לצביקה 03-7523681

גיל תיל השמה
לחברה מובילה למוצרי צריכה ומזון
דרוש/ה
מנהל/ת בעל/ת יצירתיות בהתוויית מדיניות מכירות ושיווק, כושר ניהול ויחסי אנוש טובים
לתפקיד
מנהל/ת מכירות שוק מקומי
לניהול מערך מכירות והפצה גדול
תוך עבודה מול רשתות שיווק וקמעונאים
- תואר ראשון במנע"ס/כלכלה - חובה. MBA - יתרון.
- נסיון בתפקיד דומה.
- הכרות עם מערכות מחשב ושליטה מעולה בגליונות אלקטרוניים.
- אנגלית ברמת שפת אם.
- נכונות לעבודה מאומצת בשעות בלתי שגרתיות.
- גיל 28-40.

למתאים/ה תנאים מצויינים, מעורבות בדרג ההנהלה הבכיר ואפשרות קידום בחברה הגדולה ומתפתחת במהירות.
נא לפנות קו"ח בכתב יד לת.ד. 51888 תל-אביב 67132 בציון משרה מספר 752 ע"ג המעטפה.
רק פניות מתאימות תענינה.

דרוש
מתכנת/ת/מפתח/ת
בסביבת ORACLE/UNIX
* SQLFORMS 2.3
* SQR

קורות חיים בכתב יד יש לשלוח לת.ד. 53251 תל-אביב 61532 עבור מתכנת/ת

A COMPANY OF VISHAY
VISHAY ISRAEL LTD. וישיי ישראל בע"מ
דרושים/ות
טכנאי/ת הנדסאי/ת מכונות
לעבודה במחלקת אחזקה
נדרשים 2 טכנאים, האחד למשמרת יום (07.15-16.45), השני למשמרת ערב (16.45-23.45).
★ נסיון של 5 שנים בתעשייה ★ ידע בציוד מכני עדיף
★ ידיעת השפה האנגלית רצויה.
מועמדים מתאימים יפנו טלפונית 03-5569595, (שלוחה 44).

גיל תיל השמה
לחברה תעשייתית גדולה ודינמית
דרוש/ה
עוזר/ת מנכ"ל
צעיר/ה ומוכשר/ת
בוגר/ת כלכלה/מנע"ס - תואר I/II
- 3 שנות ניסיון בתפקיד דומה או בתפקיד אדמיניסטרטיבי בארגונים גדולים.
- שליטה בעברית ובאנגלית.
- נכונות לשעות עבודה מרובות.
- מקום עבודה באשדוד.
- גיל 28-36.

למתאים/ה תפקיד מעניין ואפשרויות קידום.
נא לפנות קו"ח בכתב יד לת.ד. 51888 תל-אביב 67132 בציון משרה מספר 773 ע"ג המעטפה.
רק פניות מתאימות תענינה.

חבר כח אדם
למפעל ליצור מילוי נירוסטה
מנהל/ת עבודה
◆ נסיון קודם בתחום, הכרחי.
◆ יכולת קריאת שרטוטים.
◆ אנגלית ברמה טובה.
מגורים: מחיפה ועד ת"א
☎ 04-677433, פקס: 04-677439

טל טכנולוגיות טיהור מים בע"מ
מתרחבים ועוברים למושב רישפון
דרושים/ות
1. מנהל מכירות ואנשי מכירות.
2. מנהל ייצור.
3. מנהל/ת חשבונות עצמאי/ת.

קורות חיים בפקס: 09-967741

למשרד יחודי לארגון טיולים ונופש
מזכירה - "ראש גדול"
◆ נסיון בנהול משרד
◆ עברית+אנגלית-חובה
◆ הכרת WORD ו Q-TEXT, OFFICE
◆ בעלת יוזמה וכושר אירגון
◆ נכונות לעבודה מאומצת
לתאום ראיון נא לשלוח קורות-חיים בפקס 03-5228808

למצפה התת ימי ים-סוף בע"מ
דרוש/ה
מנהל/ת כספים - חשב/ת
תאור תפקיד
ניהול מחלקת הנה"ח בחברה בינלאומית
דוחות רבעוניים לבורסה בניו יורק
בנקים, ביטוח, ספקים ולקוחות
דווחים לגורמים ממשלתיים (מרכז השקעות)
דוחות תקציב ובקרה
דרישות
רואה/ת חשבון, יכולת עבודה עצמית,
אנגלית ברמה טובה,
ידע נרחב במערכות ממוחשבות,
ניהול צוות עובדים, ניהול מו"מ
מגורי המועמד/ת ומשפחתו יהיו באילת. המשרה פנויה לאיוש מיידי.
קורות חיים והמלצות נא לשלוח לפקס' 07-373198

לבית הלוחם ת"א
דרוש/ה
עובד/ת אחזקה
חשמלאי/ת בעל/ת רשיון, ידע כללי באחזקת מבנים
טל. 03-6461655 מיום א' ליעל.

גיל תיל השמה
דרוש/ה
ראש גדול
לניהול משרד
- נסיון בתפקיד דומה - רצוי.
- ידע בסיסי בהנהלת חשבונות.
- ידע בעבודה על מעבד תמלילים - [illegible]
- אנגלית ברמה טובה.
- יכולת ארגון ונכונות להשקיע.
- משרה מלאה.
- מגורים באיזור המרכז.

[illegible]

דרושים/ות
[illegible]
איש/ת מכירות לטלמרקטינג
בעלי נסיון בענף הפרסום
בעלי כושר שכנוע
מוטיבציה גבוהה
טלפון 03-6889440/1/2 לאורלי

למשרד קניות בתחום הטקסטיל
אחראי/ת תפ"י
[illegible]

מועצה מקומית קרני שומרון
דרוש/ה
מנהל מתנ"ס
* עדיפות לבעל השכלה אקדמאית מלאה.
* נסיון מוכח בניהול צוות, תוכניות ותקציב, רצוי בשטח חינוך וחברה.
* נכונות לעבודה בשעות לא שגרתיות.

יש לפנות בכתב בצרוף קורות חיים, מכתבי המלצה ופרוט נסיון אל אפרתי רבקה, מועצה מקומית קרני שומרון ת.ד. 444 קרני שומרון מיקוד 44855 טל' 09-920222
עד לתאריך 26.11.95 ג' כסלו תשנ"ו

לאינטר-אף מעליות בע"מ יבנה
מנהל/ת ייצור
דרישות יכולת ניהול והנעת צוות עובדים
נסיון בענף המתכת.
רצוי טכנאי/ת / הנדסאי/ת ייצור
טל': 08-420740

[illegible] במערכות מידע וגאוגרפיה בע"מ
דרוש/ה גאוגרף/ית הנדסאי/ת
לעבודה ב- Autocad 12
03-7516356 ☎ 03-5759681

[illegible]
03-5464391

לעבודה פיסית בקרדומים
דרוש
חרוץ
אחרי צבא וחו"ל
[illegible]
08-531880

לחברת בניה דרוש
מנהל עבודה
[illegible]

מודעות לוח נוספות מתפרסמות היום - גם במוסף "24 שעות"